

Санкт-Петербургский государственный университет

***ПЛУТОВ Леонид Евгеньевич***

**Выпускная квалификационная работа**

***Российско-шведское экономическое сотрудничество в  
Северо-Западном федеральном округе (2014-2018 гг.)***

Уровень образования: бакалавриат

Направление *41.03.05 «Международные отношения»*

Основная образовательная программа *СВ.5034. \* «Международные отношения»*

Научный руководитель:  
доктор исторических наук,  
профессор кафедры европейских  
исследований факультета  
международных отношений СПбГУ  
Новикова Ирина Николаевна

Рецензент: доктор политических  
наук, профессор кафедры мировой  
политики факультета международных  
отношений СПбГУ Маркушина  
Наталья Юрьевна

Санкт-Петербург

2019

## Оглавление

|  |    |
|--|----|
| Введение .....   | 3  |
| Глава 1. Шведско-российские экономические отношения в XXI веке:<br>основные тенденции и акторы .....                                 | 11 |
| 1.1. Краткий обзор шведско-российского экономического сотрудничества ....  | 11 |
| 1.2.. Особенности реализации шведско-российских экономических проектов на<br>межгосударственном уровне .....                         | 14 |
| Глава 2. Шведский бизнес и инвестиционные инициативы в субъектах<br>Северо-Западного федерального округа: общее и особенное.....     | 18 |
| 2.1. Субъекты с доминирующим государственным некоммерческим шведско-<br>российским партнёрством .....                                | 19 |
| 2.2. Субъекты с исключительно частными шведско-российскими<br>экономическими отношениями.....  | 24 |
| 2.3. Субъекты со смешанным типом шведско-российских экономических<br>отношений .....   | 34 |
| Глава 3. Результаты экономического сотрудничества России и Швеции<br>за 2014-2018 гг. ....   | 49 |
| 3.1. Классификация субъектов СЗФО по характеру вовлечённости в шведско-<br>российские экономические отношения .....                  | 49 |
| 3.2. Оценки шведской экономической деятельности на территории Северо-<br>Западного федерального округа посредством SWOT-анализа..... | 55 |
| Заключение .....   | 68 |
| Список источников и литературы .....   | 71 |
| Приложения .....   | 81 |

## Введение

**Актуальность темы исследования.** Изучение российско-шведских отношений обусловлено значимой ролью экономических связей с Королевством Швеция для экономики Северо-Западного федерального округа. Наступление нового тысячелетия ознаменовало перезагрузку в экономических отношениях между двумя странами: мосты, которые привели к интенсификации сотрудничества, были выстроены как на государственных уровнях, так и посредством сближения частных секторов двух экономик. Северо-Западный федеральный округ ввиду территориального и инфраструктурного факторов занимает особое место в российско-шведском экономическом взаимодействии. Несмотря на достигнутые успехи, 2014 год стал переломным, существенно изменив характер сотрудничества: охлаждение отношений между Россией и ЕС после украинского кризиса, введение взаимных экономических санкций и культивирование в Швеции образа РФ как потенциального агрессора на восточной границе Евросоюза – всё это привело к целому ряду негативных последствий, в том числе, к сворачиванию шведско-российских совместных проектов и уходу шведских фирм с российского рынка. Однако на практике негативный тренд не только подтверждался, но и чередовался с новыми шведскими инициативами и расширением активов шведских компаний в Северо-Западном федеральном округе. Таким образом, последние пять лет продемонстрировали сложный и неоднозначный характер российско-шведских экономических отношений, что вызывает необходимость дальнейших исследований в данной сфере.

**Объект исследования** – экономические аспекты сотрудничества между Российской Федерацией и Королевством Швеция.

**Предмет исследования** – экономические связи Российской Федерации и Королевства Швеция в Северо-Западном федеральном округе.

**Цель исследования** состоит в том, чтобы определить основные тенденции развития российско-шведских экономических отношений в 2014-2018 гг. на примере Северо-Западного федерального округа.

Для достижения цели в работе поставлены следующие **задачи**:

1. Определить общие и отличительные аспекты российско-шведских экономических отношений в Северо-Западном федеральном округе.
2. Рассмотреть вышеуказанные аспекты на примере каждого отдельного субъекта Северо-Западного федерального округа.
3. Сравнить полученные результаты для определения распределения шведских инвестиций и интенсивности экономического взаимодействия по субъектам.
4. Выявить сильные и слабые стороны сотрудничества, основные тормозящие факторы развития шведско-российских экономических отношений на территории Северо-Западного федерального округа.
5. Сформулировать практические рекомендации для укрепления и развития шведско-российских экономических отношений в Северо-Западном федеральном округе.

**Хронологические рамки работы** охватывают период с 2014 по 2018 гг. включительно. Выбор начальной даты обусловлен тем, что именно 2014 год стал переломным для экономического сотрудничества двух стран ввиду значительных перемен в политической и экономической конъюнктуре Европы. Российско-Шведский Наблюдательный Комитет по торговле и экономическому сотрудничеству с тех пор приостановил созыв совместных сессий, а в общем масштабе наметился существенный спад двустороннего взаимодействия и новых инвестиций в регион.

**Степень научной изученности проблемы.** Экономические вопросы сотрудничества со шведскими инвесторами на территории Северо-Западного федерального округа породили большое количество дискуссий, однако количество научных трудов, напрямую посвящённых российско-шведскому экономическому сотрудничеству в XXI веке, свидетельствует о слабой изученности предмета исследования. Ключевой литературой по данной тематике является работа Торгового представительства РФ в Швеции, посвящённая экономике Королевства и российско-шведским торговым отношениям<sup>1</sup> и давшая общую характеристику шведской деловой активности в России, скомпилировав информацию о совместных шведско-российских экономических органах и шведских компаний, ведущих свою деятельность в России. Однако данный труд поверхностно касается Северо-Западного федерального округа и практически не уделяет внимание межправительственному и межрегиональному

---

<sup>1</sup> См. Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (дата обращения: 30.04.2019)

сотрудничеству в экономической сфере. Помимо этого, существует ряд научных трудов, частично раскрывающих отдельные аспекты проблематики. Информация об особенностях внешней торговли Швеции в целом представлена в статьях А. М. Волкова<sup>2</sup>. Инновационная составляющая экономики и внешнеэкономическая деятельность страны рассматривались в совместной монографии Н.М. Антюшиной и Ю.С. Дерябина<sup>3</sup>. Иностранным инвестициям в России (в том числе, и шведским) на современном этапе посвящена одна из совместных монографий ИМЭМО РАН под редакцией А.В. Кузнецова<sup>4</sup>. В российской периодической печати вопросу шведских инвестиций в России (в частности, в Северо-Западном федеральном округе) было посвящено 2 статьи – О. Хвостуновой<sup>5</sup> и А. Широкова<sup>6</sup>. Из зарубежных работ стоит выделить две шведские совместные научные статьи Е. Линд и О. Андерссон, посвященные деятельности шведского малого и среднего бизнеса в России<sup>7</sup>, а также работа Ю. Тарасовой и Е. Кириан, раскрывающая проблемы проникновения шведских компаний на российский рынок<sup>8</sup>. Кроме того, особый вклад в изучение заявленной проблематики внёс Андреас Гиаллоуракис, сотрудник бизнес-портала Business Sweden, проводящий периодические маркетинговые исследования о деятельности шведских компаний на российском рынке<sup>9</sup>.

Краткий обзор российской и шведской историографии по данной теме позволяет сделать вывод о том, что проблема шведско-российских экономических отношений на пространстве Северо-Западного федерального округа остаётся недостаточно изученной в современной науке международных отношений.

---

<sup>2</sup> См. Новые антикризисные технологии в ЕС / Под ред. А.М. Волкова. - М.: ИМЭМО РАН, 2016. – 116 с.

<sup>3</sup> См. Северная Европа. Регион нового развития / Под ред. Ю.С. Дерябина, Н.М. Антюшиной – М.: "Весь Мир", 2008. – 512 с.

<sup>4</sup> См. Оптимизация инвестиционных связей современной России / Под ред. А.В. Кузнецова. – М.: ИМЭМО РАН, 2016. – 120 с.

<sup>5</sup> См. Хвостунова О. Шведы идут лесом // Коммерсантъ: "Guide (Швеция)". Приложение №104 от 13.06.2006 URL: <http://kommersant.ru/doc/680325> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>6</sup> См. Широков А. Северный мир // Эксперт Online. 15.04.2017. URL: [http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya\\_severniy\\_mir\\_74319/](http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya_severniy_mir_74319/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>7</sup> Lind E., Andersson O. Svenska företag i Ryssland - en studie av små och medelstora företag / Örebro Universitet. Institutionen för Ekonomi, Statistik och Informatik Företagsekonomi. - 2006. – P. 61-80.

<sup>8</sup> Tarasova J., Kirian E. Etableringsproblem på den ryska marknaden - Svenska företag i Moskva och Sankt Petersburg / Södertörns Högskola Påbyggnadskurs i Företagsekonomi. - 2006. – P. 1-67.

<sup>9</sup> Russia: Business Climate Survey 2016. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/contentassets/b458f6ba6a634f8bb236bd74093fae85/business-sweden-russia-2016--business-climate-survey-final-report.pdf> (accessed: 30.04.2019)

**Источниковая база.** В исследовании использованы следующие группы источников. К первой группе относятся нормативные документы правительственных органов РФ и её субъектов<sup>10</sup>, а также исполнительных органов Швеции<sup>11</sup>. Вторая группа источников состоит из официальных коммерческих отчётов, публикуемых шведскими компаниями<sup>12</sup>, которые имеют активы на территории Северо-Западного федерального округа. В-третьих, в работе использованы отчёты и резолюции совместных российско-шведских органов и мероприятий, относящихся к заявленному объекту исследования<sup>13</sup>. Четвёртая группа источников включает статистическую информацию, публикуемую российскими и шведскими экономическими ведомствами<sup>14</sup>. Пятая группа – это интервью с различными общественными деятелями, дипломатами и предпринимателями как с российской, так и со шведской стороны<sup>15</sup>.

**Методологическая основа работы.** Учитывая дуалистический характер российско-шведских экономических отношений на территории Северо-Западного федерального округа (взаимозависимое влияние политических и экономических факторов на объект исследования), основополагающей теорией, используемой в данной работе, является *международная политическая экономия Сьюзен Стрендж*. Наибольшую теоретическую значимость для данного исследования представляют её работы «States and Markets» (1988)<sup>16</sup> и «The Retreat of the State» (1996)<sup>17</sup>. Первая из монографий способствует восприятию модели взаимовлияния власти и рынка, проявляющегося в четырёх сферах –

---

<sup>10</sup> Соглашения Республики Карелия в сфере международного сотрудничества за 1994 - 1997 годы. Официальный интернет-портал Республики Карелия URL: <http://gov.karelia.ru/gov/Leader/inter4.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>11</sup> Russia - SIDA. Swedish International Development Cooperation Agency URL: <http://www.sida.se/English/where-we-work/Europe/Russia/> (accessed: 30.04.2019)

<sup>12</sup> RusForest: Производство и продукция URL: <http://www.rusforest.com/ru/#investors> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>13</sup> Резолюция бизнес-саммита Ассоциации торгово-промышленных палат северных (приполярных) территорий и зоны Арктики в г. Мурманске (20 ноября 2013 года). Архангельская торгово-промышленная палата URL: <http://www.tpparh.ru/events/news/item/975-rezolyutsiya-biznes-sammity-assotsiatsii-torgovo-promyshlennykh-palat-severnoykh-priopolnykh-territoriy-i-zony-arktiki-v-g-murmanske> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>14</sup> Динамика физических объемов внешней торговли Швеции со всеми странами в III квартале 2015 года (в фиксированных ценах). Портал внешнеэкономической информации - Министерство экономического развития РФ URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se\\_ru\\_relations/se\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se_ru_relations/se_ru_trade/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>15</sup> Шведские компании намерены расширять бизнес в РФ, несмотря на коррупцию - интервью с Марином Обергом. Радио Business FM, 12.03.2013 URL: <https://www.bfm.ru/news/210085> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>16</sup> См. Strange S. States and Markets: An Introduction to International Political Economy / S. Strange – N.Y.: Blackwell Publishers, 1988 – 304 p.

<sup>17</sup> См. Strange, S. The Retreat of the State: The Diffusion of Power in the World Economy / S. Strange – Cambridge: Cambridge University Press, 1996 – 221 p.

«производства, финансов, знаний и безопасности»<sup>18</sup>. Сьюзен Стрендж, также определяющая в данной работе точки пересечения государства и рынка в контексте взаимодействия международных акторов, сделала важный шаг на пути развития междисциплинарных исследований, охватывающих политологию, экономику и международные отношения. Её работы внесли особый вклад в развитие изучения международных экономических отношений. Во втором труде - «The Retreat of the State: The Diffusion of Power in the World Economy» - С. Стрендж даёт теоретическое обоснование изменения в соотношении сил между государственной властью и рынком. Согласно С. Стрендж, англосаксонские и европейские государства, включая Россию, постепенно теряют единоличную роль регулятора внутре- и внешнеэкономической деятельности, уступая свои позиции рыночным негосударственным структурам<sup>19</sup>. Ключевая теоретическая значимость данной работы – отход от государственно-центрической модели изучения международных экономических процессов и смещение объекта научного интереса на деятельность негосударственных акторов: транснациональных корпораций, международных неправительственных организаций и частных лиц<sup>20</sup>. Таким образом, многомерный подход к изучению международной политической экономии Сьюзен Стрендж лежит в основе исследования российско-шведских экономических отношений на территории Северо-Западного федерального округа в двух измерениях: «государственном» (на уровне центральных правительств и правительств регионов) и «частном» (на уровне шведских коммерческих и некоммерческих организаций, действующих на рынке Северо-Западного федерального округа).

В качестве концептуальной основы для изучения шведских компаний, ведущих свою деятельность в России, в работе использована *электическая теория интернационализации Дж. Даннинга*. Теоретическая модель «OLI» («ownership», «labor», «internationalization») была разработана с целью объяснения причин появления и экспансии транснациональных корпораций: в центре модели лежат три «преимущества», реализуемые многонациональными компаниями на внешних рынках – «преимущество собственности», «преимущество расположения» и «преимущество

---

<sup>18</sup> Strange S. States and Markets: An Introduction to International Political Economy / S. Strange – N.Y.: Blackwell Publishers, 1988 – P. 43

<sup>19</sup> Strange, S. The Retreat of the State: The Diffusion of Power in the World Economy / S. Strange – Cambridge: Cambridge University Press, 1996 – P. 68-70

<sup>20</sup> Strange, S. The Retreat of the State: The Diffusion of Power in the World Economy / S. Strange – Cambridge: Cambridge University Press, 1996 – P. 68-70

интернационализации»<sup>21</sup>. Модель Дж. Даннинга, призванная дать универсальное объяснение деятельности транснациональных корпораций различных регионов и период истории, позволяет охарактеризовать и объяснить деятельность шведских компаний на рынке СЗФО.

Кроме того, необходимость определения и классификация «шведских компаний», исследование которых является неотъемлемой частью данной работы, предопределяет использование ряда теорий международного частного права для определения «национальности» коммерческих фирм. В качестве основного критерия классификации фирмы как «шведской» была взята *теория инкорпорации*, определяющая личный статус юридического лица «в соответствии с законодательством той страны, в которой была совершено учреждение (инкорпорация) юридического лица»<sup>22</sup>. Использование данной теории ограничено в силу наличия, согласно уставу и данным реестров, нескольких мест учреждения. Ввиду этого в качестве дополнительного инструмента применяется *теория контроля*, согласно которой национальность юридического лица определяется исходя из личного статуса лиц, стоящих за управлением организацией<sup>23</sup>. В рамках данной работы применение теории контроля осуществлено посредством определения личного статуса акционеров (в случае ОАО) или учредителей (в случае иных организационно-правовых форм) компаний.

Первая группа методов, используемых в данном исследовании, содержит общие логические приёмы, включая анализ, индукцию, дедукцию, синтез, а также современные методы познания, применяемые в гуманитарных науках. Из специальных эмпирических методов стоит отметить следующие:

1) *Сравнительный анализ*. Сопоставление эмпирически определяемых объектов и явлений будет использовано при сравнении субъектов СЗФО по уровню экономической вовлечённости субъектов в российско-шведское сотрудничество. Форма демонстрации окончательных результатов – «тепловая карта» СЗФО по упомянутому критерию анализа.

2) *Кластерный анализ*. Кластеризация по методу k-средних (с предварительным проведением иерархического кластерного анализа для определения числа кластеров)

---

<sup>21</sup> Dunning, J. Toward an Eclectic Theory of International Production: Some Empirical Tests / J. Dunning // Journal of International Business Studies. – 1979. 11 (1). – P. 9–31.

<sup>22</sup> Ануфриева Л.П.. Международное частное право: В 3-х т. Том 2. Особенная часть - М.: БЕК; 2002. – С. 38-39.

<sup>23</sup> Там же. – С. 43-44.



будет применена для верификации гипотезы о классификации субъектов СЗФО на 3 группы в зависимости от особенностей их отношений к предмету исследования. Конечный результат будет представлен в виде дендрограммы.

3) *SWOT-анализ*. В качестве объекта – российско-шведское экономическое сотрудничество СЗФО. Анализ позволит определить сильные и слабые стороны данных отношений и на основании этого сформулировать рекомендации для качественного улучшения сотрудничества. Результат представлен в виде матрицы SWOT-анализа.

**Научная новизна исследования.** В данной работе впервые предпринята попытка комплексного анализа российско-шведских экономических отношений на территории Северо-Западного федерального округа в контексте влияния политической санкций. В работе был использован ряд новых для международных отношений специальных методов, ранее не применяемых для анализа заявленной проблематики: на основе кластерных и сравнительных анализов была составлена классификация субъектов СЗФО по характеру вовлечённости в российско-шведское экономическое взаимодействие, составлена тепловая карта региона по ранее упомянутому критерию, а также проведён SWOT-анализ российско-шведского сотрудничества, охвативший – в отличие от предшествующих работ – сферу государственного сотрудничества между двумя странами. В работе определены отличительные черты российско-шведских экономических отношений на территории Северо-Западного федерального округа.

**Теоретическая значимость** работы заключается в расширении использования новых методов, заимствованных из маркетинговых и статистических исследований, применительно к анализу международных экономических отношений.

**Практическая значимость** заключается в возможности применения рекомендаций и выводов, сделанных в исследовании, учреждениями и организациями, как Российской Федерации, так и Королевства Швеции, ответственных или заинтересованных в регулировании российско-шведского экономического сотрудничества на территории Северо-Западного федерального округа. Также работа может оказаться полезной представителям шведского бизнеса, ведущих предпринимательскую деятельность в Северо-Западном федеральном округе или желающих её начать. Кроме этого, ряд источников и литературы на шведском языке были введены в научный оборот.

**Апробация выпускной квалификационной работы:** Отдельные положения и выводы работы были представлены в ходе выступления и дискуссий на Межвузовском круглом столе «Sveriges Regionvetenskap» (Санкт-Петербург, СПбГЭУ, 11.04.2018) и образовательном семинаре «EU Studyweeks» (Выборг, 8-11.11.2018).

Решение поставленных задач исследования на основе применения указанной источниковой и теоретической базы с опорой на перечисленные методы исследования обусловило **структуру работы:** введение, три главы, заключение, список использованной литературы и источников, приложения. В Главе 1 раскрыты общие и специфических аспекты шведско-российских отношений в Северо-Западном федеральном округе. В Главе 2 проведён анализ шведско-российского сотрудничества на примере каждого субъекта СЗФО. Глава 3 посвящена проведению ранее упомянутых аналитических методов и подготовка их выводов для решения поставленной цели исследования.

# **Глава 1. Шведско-российские экономические отношения в XXI веке: основные тенденции и акторы**

## **1.1. Краткий обзор шведско-российского экономического сотрудничества**

Россию и Швецию связывает уникальный характер экономических отношений. Несмотря на то, что экономика Швеции традиционно ориентируется на страны Центральной и Северной Европы, Россия также постоянно попадала в сферу её деловых интересов. Наиболее популярная причина тому – богатый ресурсный потенциал страны и ёмкий внутренний рынок, притягивающий, в том числе, и шведских инвесторов.

К 2014 г. товарооборот между двумя странами составил около 8 млрд. долларов США (делая Россию 13-ым по объёму внешнеэкономическим партнёром Швеции)<sup>1</sup>, в то время как показатели прямых инвестиций выглядели ещё успешнее. В том же 2014 г. их объём составил 16 200 млн. долларов США, что позволило Швеции прочно закрепиться в первой десятке крупнейших стран-инвесторов в РФ<sup>2</sup>. Согласно оценкам, большая их часть приходится на Северо-Западный федеральный округ – наиболее близкий к Швеции регион, имеющий с ней устоявшиеся экономические отношения. Однако достижение таких показателей – результат богатой истории российско-шведского экономического партнёрства. За более чем 25-летний период можно выделить три ключевых этапа:

- 1993-2004 гг. Период установления экономических отношений нового типа между Королевством Швеция и Российской Федерацией. Точка отсчёта – создание Российско-Шведского Наблюдательного комитета по торговле и экономическому сотрудничеству в 1993 году, а также – подписание Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Швеция о поощрении и взаимной защите

---

<sup>1</sup> Динамика физических объемов внешней торговли Швеции со всеми странами в III квартале 2015 года (в фиксированных ценах). Портал внешнеэкономической информации - Министерство экономического развития РФ URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se\\_ru\\_relations/se\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se_ru_relations/se_ru_trade/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>2</sup> Россия – ЕС: особенности экономических отношений в современных условиях. [Часть I] / Под ред. А.И. Бажана (отв. ред.), К.Н. Гусева, А.А. Масленникова. – М. : Ин-т Европы РАН, 2014. – С. 72

капиталовложений в 1995 году<sup>3</sup>. Значительный отток шведского капитала произошёл в 1999 году после дефолта, однако он оказал во многом оздоровительное воздействие на шведскую модель ведения бизнеса в России. В результате, последующие годы отметились завершением ряда крупных проектов, почти всех – в Санкт-Петербурге.

- 2005-2013 гг. Этап наиболее интенсивного притока инвестиций из Швеции и «апогей» экономического сотрудничества между двумя странами. Условно берёт своё начало в октябре 2005 года с проведения бизнес-форума "Перспективы шведского бизнеса в России" при поддержке Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и Посольства Швеции в Москве<sup>4</sup>. В ходе него были приняты новые рекомендации по улучшению инвестиционного климата в стране для привлечения шведского капитала. Ожидалось, что основные российско-шведские внешнеэкономические показатели и объём инвестиций вырастут примерно в 3 раза. Прогноз почти оправдался: данный период отметился рядом новых масштабных шведских проектов в большинстве субъектов СЗФО, а в 2006-2013 гг. товарооборот между Россией и Швецией вырос с 4,34 до 8,39 млрд. долл. США (с 7,26 до 10,61 млрд. долл. США по данным шведского Статистического бюро)<sup>5</sup>. В 2012-2013 годах намечалось сокращение шведских инвестиций (примерно 10-15% в год), а в октябре 2013 года прошла последняя на данный момент сессия Российско-Шведского Наблюдательного комитета по торговле и экономическому сотрудничеству<sup>6</sup>.

- 2014-2018 гг. Период общего ухудшения шведско-российских отношений, сказавшегося и на экономической сфере. В качестве основных причин выступают последствия Украинского кризиса, влияние экономических санкций на компании, зарегистрированные в Российской Федерации, общее охлаждение отношений между Россией и Швецией. Новые инвестиционные проекты при участии шведского капитала не иницируются, за редким исключением (расширение деятельности IKEA Russia). Наибольшее падение статистических показателей было отмечено в объёме накопленных

---

<sup>3</sup> См. Соглашение от 19 апреля 1995 года между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Швеция о поощрении и взаимной защите капиталовложений URL: <http://investmentpolicyhub.unctad.org/Download/TreatyFile/3437> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>4</sup> Российско-шведский бизнес-форум «Перспективы шведского бизнеса в России». Торгово-промышленная палата Российской Федерации: новости, 28.10.2005 URL: <http://tpprf.ru/ru/news/-i5081/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>5</sup> Динамика развития внешней торговли России со Швецией в 2006-2014 гг. (млрд. долл. США). Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2015 г. URL: <http://rysslandshandel.se/ru/wp-content/uploads/2015/07/PANSWSVV0715.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>6</sup> Российско-Шведский наблюдательный комитет по торговле и экономическому сотрудничеству. Портал внешнеэкономической информации - Министерство экономического развития РФ URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se\\_ru\\_relations/se\\_ru\\_mpk/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se_ru_relations/se_ru_mpk/) (дата обращения: 30.04.2019)

прямых шведских инвестиций – с 16,5 млрд. долл. США до 5,1 млрд. на 2018 год (без учёта оффшорных источников)<sup>7</sup>. Примечательно, что санкционный режим, установившийся вскоре после событий 2014 г., оказал «минимальное негативное воздействие на товарооборот между двумя странами, однако обещал оказать серьёзное давление на деятельность частного шведского бизнеса»<sup>8</sup>: ограничения, накладываемые на финансовую деятельность и движение капитала, должны были особенно болезненно ударить по компаниям, получающими с российского рынка более 30% валового дохода.

Первые положительные изменения начались только в 2016 году. Одним из главных мероприятий по восстановлению бизнес-диалога стал VI Российско-Шведский инвестиционный форум – «Новый инвестиционный потенциал: идеи и возможности», прошедший при поддержке Министерства экономического развития РФ в октябре 2016 г. в Стокгольме<sup>9</sup>. В ходе Форума между российскими и шведскими участниками были достигнуты договорённости об улучшении эффективного взаимодействия, а также проработке совместных перспективных проектов в дальнейшем. С 2017 г. начинается активизация деятельности Российско-Шведского Наблюдательного Комитета по торговле и экономическому сотрудничеству на уровне отдельных рабочих групп: 18 апреля 2017 г. в Гётеборге прошло заседание рабочей группы Комитета по сотрудничеству в сфере космоса, 15-16 июня 2017 г. в Стокгольме – по сотрудничеству в сфере здравоохранения, а 16 ноября 2017 г. в Стокгольме – по инвестиционному сотрудничеству.

Оживление экономического диалога в 2017 году также подтверждается показателями внешнеэкономической деятельности: по сравнению с 2016 г., товарооборот между Россией и Швецией вырос на 6,4% - что, однако, не позволило Королевству Швеция вернуться в список 15 крупнейших торговых партнёров РФ<sup>10</sup>. Среди достижений данного периода также можно отметить сохранение числа шведских компаний на российском рынке: согласно шведским данным, представленным на VI Российско-

---

<sup>7</sup> Координированное обследование прямых инвестиций Российской Федерации: Входящие прямые инвестиции по состоянию на начало 2018 года. Официальный сайт Банка России URL: [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/CDIS/CDIS\\_Inw\\_18.xlsx](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/CDIS/CDIS_Inw_18.xlsx) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>8</sup> Антошина, Н.М. Влияние ответных мер России на экономику стран Северной Европы / Н. Антошина // Россия – ЕС: особенности экономических отношений в современных условиях [Часть II] – М.: Ин-т Европы РАН, 2014. – С. 72.

<sup>9</sup> VI Российско-Шведский инвестиционный форум «Новый инвестиционный потенциал: идеи и возможности». Торговое представительство России в Швеции URL: <http://rysslandshandel.se/ru/vi-rossijsko-shvedskij-investicionnyj-forum-novyy-investicionnyj-potencial-idei-i-vozmozhnosti/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>10</sup> Внешняя торговля России в 2016-2018 гг. (по данным ФТС России). Портал внешнеэкономической информации Министерства экономического развития Российской Федерации URL: [http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign\\_trade\\_statistics/countries\\_breakdown/](http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/countries_breakdown/) (дата обращения: 30.04.2019)

Шведском инвестиционном форуме, численность шведских предприятий сохраняется на отметке в 354 и, несмотря на обширные опасения по поводу их ухода с российского рынка после 2014 г., практически не проявляет каких-либо колебаний<sup>11</sup>.

Таким образом, ввиду своего сложного и неоднозначного характера шведско-российские экономические отношения за период 2014-2018 гг. требуют более подробного изучения.

## **1.2. Особенности реализации шведско-российских экономических проектов на межгосударственном уровне**

В данном параграфе речь пойдёт о государственных акторах – правительственных органах и агентствах со стороны Российской Федерации и Королевства Швеция, задействованных в экономических отношениях между двумя странами на территории Северо-Запада России. Можно выделить три уровня сотрудничества в зависимости от участвующих акторов:

- Сотрудничество, затрагивающее экономические аспекты и реализуемое на уровне Правительств РФ и Королевства Швеция.

Их совместное участие в расширении взаимного сотрудничества (в том числе, и экономического) на территории СЗФО прослеживается в Программе Приграничного Сотрудничества «Колярктик 2014-2020». (схожие программы осуществляются с 2000 года), реализуемой в целях продолжения и укрепления приграничного сотрудничества между странами Северного Калотта и Северо-Запада России. Страны-участницы – Россия, Швеция и Норвегия – выступают в качестве основных партнёров и спонсоров, а сама программа распространяется, в частности, на один шведский регион (Норрботтен) и 3 российских (Мурманская область, Архангельская область и Ямало-Ненецкий автономный округ). Одни из главных экономических задач – "поддержка жизнеспособной экономики и привлекательности регионов, сотрудничество в инвестиционных проектах, развитие

---

<sup>11</sup> Божко Л. Эксперты прогнозируют рост товарооборота между Россией и Швецией. РИА Новости, 23.11.2017 URL: <https://ria.ru/20171123/1509479960.html>(дата обращения: 30.04.2019)

бизнеса, малых и средних предприятий"<sup>12</sup>. Общий бюджет программы составляет 63 436 180 €, из которых 12 359 045 было вложено Россией, и столько же – 12 359 045 € – совместно Швецией и Финляндией (в качестве софинансирования ЕС)<sup>13</sup>. На данный момент «Колларктик» является единственной совместной программой на правительственном уровне двух стран, затрагивающей вопросы экономического сотрудничества на территории СЗФО.

Отдельного упоминания в данной группе заслуживает ранее упоминавшийся Российско-Шведский Наблюдательный Комитет по торговле и экономическому сотрудничеству. Межправительственная комиссия, работа которой организована в форме деятельности 6 рабочих групп, была учреждена ещё в 1993 г. в ходе соглашения между Министром внешних экономических связей РФ и Министром по делам Европейского Союза и внешней торговли Швеции. На протяжении 1993-2013 гг. Комитет принимал активное участие в развитие шведско-российского экономического сотрудничества, в том числе и на территории Северо-Западного федерального округа, однако сейчас межправительственная комиссия, как ожидается, только накапливает упущенный во время перерыва в заседаниях импульс<sup>14</sup>.

- Однонаправленный формат сотрудничества, осуществляемый Правительством Королевства Швеция.

Отличительной чертой данного сотрудничества является «векторность» потока инвестиций – из шведских правительственных источников в экономику Северо-Запада России. Главными акторами в данной сфере являются SIDA и Совет Министров Северных стран, осуществляющие свою деятельность в том числе и на территории СЗФО. Совет Министров Северных стран, в который, помимо Швеции, также входят Дания, Исландия, Норвегия и Финляндия, ведёт активное сотрудничество с партнёрами из Северо-Запада РФ с 1995 года, и за время работы Совета удалось реализовать сотни совместных проектов. На данный момент работа Совета Министров Северных Стран ведётся в рамках 7 программных компонентов, где приоритетным является партнёрство с гражданским

---

<sup>12</sup> См. THE KOLARCTIC CBC PROGRAMME 2014–2020. Approved by the European Commission 18.12.2015 URL: <http://kolarctic.info/wp-content/uploads/2016/10/jop-approved-18122015-ec.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>13</sup> Indicative financing plan 2014–2020. THE KOLARCTIC CBC PROGRAMME 2014–2020. Approved by the European Commission 18.12.2015 URL: <http://kolarctic.info/wp-content/uploads/2016/10/jop-approved-18122015-ec.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>14</sup> О межправительственной комиссии — Российско-Шведском Наблюдательном Комитете по торговле и экономическому сотрудничеству. Информационный портал Торгового представительства Российской Федерации в Королевстве Швеция URL: <http://rysslandshandel.se/rus/mpk/> (дата обращения: 30.04.2019)

обществом субъектов СЗФО и неправительственными организациями<sup>15</sup>. Учитывая, что софинансирование проектов, осуществляемых под эгидой Совета, реализуется за счёт общего фонда, роль шведских инвестиций в данном виде сотрудничества сложно измерить.

Вторая структура – SIDA (Swedish International Development Cooperation Agency) – правительственное агентство, занимающееся установлением многостороннего сотрудничества для решения экономических, социальных, гендерных и гуманитарных проблем. Хотя в России SIDA занимается, главным образом, защитой гендерного равенства и природоохранной деятельностью в регионе Балтийского моря<sup>16</sup>, оно также спонсировало ряд социально-экономических проектов на территории Северо-Западного федерального округа: в частности, создание и финансирование Шведско-Карельского бизнес-центра и строительство систем теплоснабжения в Гатчине). Несмотря на то, что только за первые 18 лет сотрудничества с РФ SIDA потратила 1,3 млрд. шведских крон на «модернизацию Северо-Западного федерального округа в качестве приоритетного региона сотрудничества», большую часть этой суммы вложили в стимулирование политических преобразований<sup>17</sup>, а не экономических, что, в целом, вполне объяснимо: в контексте двухсторонних отношений «Швеция всегда была настроена критически по отношению к российскому политическому режиму»<sup>18</sup>, что, в свою очередь, повышало значимость финансирования политических реформ.

- Экономическое сотрудничество на уровне субъектов СЗФО и ленов Швеции.

На данный момент ряд административно-территориальных единиц смог построить прочное межрегиональное сотрудничество, в рамках которого осуществляются также и совместные бизнес-проекты Швеции. Среди действующих двусторонних региональных связей и городов-побратимов: Мурманская область – Норрботтен; Санкт-Петербург – Норрботтен, Стокгольм, Сёдерманланд, Вестманланд, Эребру, Уппсала; Республика

---

<sup>15</sup> О сотрудничестве Совета Министров Северных Стран с Россией / About the Nordic Co-operation with Russia. Nordic Co-operation: The Nordic Council and the Nordic Council of Ministers URL: <https://www.norden.org/en/information/o-otrudnichestve-soveta-ministrov-severnykh-stran-s-rossiey-about-nordic-co-operation> (accessed: 30.04.2019)

<sup>16</sup> Russia - SIDA. Swedish International Development Cooperation Agency URL: <http://www.sida.se/English/where-we-work/Europe/Russia/> (accessed: 30.04.2019)

<sup>17</sup> Eduards K., Krivonos M., Rylander L. Det svenska stödet till reformprocessen i Ryssland 1991–2008 / K. Eduards, M. Krivonos, L. Rylander – S: Sida, 2009 – P. 12-17.

<sup>18</sup> Romanova T., Pavlova E. What Modernisation? The Case of Russian Partnerships for Modernisation with the European Union and Its Member States // Journal of Contemporary European Studies. – 2014. 22:4. – P. 513



Карелия – Вестерботтен. Наибольшие достижения отмечаются в сотрудничестве с Мурманской областью и Республикой Карелии. В целом же, экономический аспект в межрегиональных и побратимских отношениях развит слабо и значительно уступает предыдущим формам сотрудничества в масштабах экономической деятельности и уровню влияния на общие шведско-российские отношения в регионе.

## **Глава 2. Шведский бизнес и инвестиционные инициативы в субъектах Северо-Западного федерального округа: общее и особенное.**

На данный момент необходимо определить критерии для дальнейшего анализа шведских частных компаний, ведущих свою деятельность на территории Северо-Западного федерального округа. Под «шведскими компаниями», попадающими в поле исследования, понимаются как фирмы банковского сектора (например, Северный инвестиционный банк), так и торгово-производственные организации, личный закон и «гражданство» которых определяется, согласно теории инкорпорации, в качестве основного критерия и, согласно теории контроля, в качестве дополнительного. Исходя из использования вышеуказанных теорий, выделяется классификация «шведского бизнеса» на открытые на территории СЗФО «дочерние» юридические лица и филиалы/представительства шведских компаний.

В качестве основной гипотезы делается предположение, согласно которому многочисленные шведские компании ввиду своей коммерческой составляющей аккумулируют больше капитала, размещённого в Северо-Западном федеральном округе, чем все предыдущие правительственные акторы. Последующая часть работы посвящена проверке данной гипотезы на достоверность: в Главе 2 рассмотрены шведские фирмы в каждом отдельно взятом субъекте.

Для того чтобы определить специфику классификации субъектов СЗФО в зависимости от характера экономических отношений со шведскими партнёрами, в качестве гипотезы использована следующая схема деления на три группы:

- *Субъекты с доминирующим государственным некоммерческим шведско-российским партнёрством.* В регионах данной группы практически не имеется частных шведских компаний, ведущих широкую деятельность, – привлечение шведских инвестиций осуществляется либо за счёт деятельности исполнительных органов власти субъекта, либо за счёт межрегиональных (межгосударственных) шведско-российских программ. К ним относятся Мурманская, Псковская и Вологодская области.

- *Субъекты СЗФО с превалирующим частным характером шведско-российских экономических отношений.* Диалог на правительственном уровне либо полностью отсутствует, либо ведётся только посредством одиночных консульских визитов, без реализации крупных совместных программ. Шведско-российские экономические отношения проявляются, главным образом, в деятельности крупных шведских частных компаний. К данной группе относят Ленинградскую, Новгородскую и Архангельскую области, а также Республику Коми и Ямало-Ненецкий автономный округ.
- *Субъекты со смешанной системой экономического партнёрства.* Шведско-российские экономические отношения можно рассматривать как на частном, так и на официальном правительственном уровне. В субъектах действует ряд крупных компаний с участием шведского капитала, а правительства субъектов располагают соглашениями и программами со шведской стороной в сфере экономического сотрудничества. К этой группе относятся Санкт-Петербург, Республика Карелия и Калининградская область.

На основе изученных данных о шведско-российском экономическом сотрудничестве в вышеуказанная классификация будет подвергнута верификации кластерным анализом по методу k-средних в Главе 3.

## **2.1. Субъекты с доминирующим государственным некоммерческим шведско-российским партнёрством**

### **Мурманская область**

Первое официальное соглашение между данным регионом и шведской стороной было заключено ещё в 1988 году. После распада СССР и образования РФ договор фактически потерял свою юридическую силу, а его продолжение было подписано только в 2007 году. "Соглашение об установлении дружественных связей между Мурманской областью и областью Норрботтен"<sup>1</sup>, помимо регулярных визитов делегаций от обеих сторон, предусматривало также экономическое и торговое сотрудничество. Выйти за

---

<sup>1</sup> Соглашение об установлении дружественных связей между Мурманской областью и областью Норрботтен (Лулео, 15 сентября 1988 г.). Официальный портал Правительства Мурманской области URL: <https://culture.gov-murman.ru/documents/mezhdunarodnye-dogovory/> (дата обращения: 30.04.2019)

рамки соглашения оно в дальнейшем не смогло: Мурманская область прочно закрепилась в качестве сферы интересов норвежских инвесторов, шведские же проекты практически отсутствовали.

Реализация российско-шведских проектов на территории Кольского полуострова вышла на новый уровень только в 2008-2009 годах, когда был создан Русско-шведский совет по поддержке малого и среднего бизнеса (на базе Северной торгово-промышленной палаты). По мнению Евгения Алексеева, начальника отдела внешнеэкономических связей Министерства экономического развития Мурманской области, данный совет должен был стать "эффективным органом сотрудничества бизнесменов двух стран, в него должны войти в первую очередь представители шведского бизнеса"<sup>2</sup>. Мурманская область была заинтересована в шведских инвестициях, поэтому возникновение подобного рода организации, призванной помогать начинающим предпринимателям из Швеции приспособиться к российскому рынку, оценивалось как логичный результат сотрудничества. Важно отметить, что совет занимался преимущественно проектами, предлагаемыми шведами из той же области Норрботтен.

На протяжении последующих пяти лет деятельность совета не принесла каких-либо серьёзных результатов. Потенциал данного союза значительно возрос только в 2014 году, когда 24-25 марта в г. Лулео (Норрботтен) состоялась рабочая встреча по международному проекту ENPI Kol Arctic «Русско-шведский Совет по поддержке малого и среднего бизнеса». Были созданы рабочие группы из представителей местной и мурманской торгово-промышленных палат по различным отраслям и направлениям предпринимательской деятельности для реализации конкретных экономических межрегиональных проектов. В рамках мероприятий была достигнута договоренность о совместной организации в сентябре 2014 года Министерством экономического развития Мурманской области и Северной торгово-промышленной палатой круглого стола по вопросам развития региональной туриндустрии, проблемам самоорганизации предпринимателей и сертификации в туризме. Поднимать показатели российско-шведского обоюдного туризма высказали желание такие фирмы, как City Sleep Hotel (хостел с полным электронным циклом), BrändöKonferens (туристический рекреационный комплекс), Teknikens Hus (интерактивный научный и технический центр для детей и

---

<sup>2</sup> Русско-шведский совет по поддержке малого и среднего бизнеса откроет в Мурманске свой офис. Информационное агентство «Би-порт», 29.01.2009 URL: <http://www.b-port.com/news/item/24109.html> (дата обращения: 30.04.2019)

взрослых), Treehotel (гостиница на деревьях), а также Swedish Lapland DMC (организация по продвижению турпродуктов Северной Швеции). Главной же проблемой, мешающей укреплению сотрудничества между Мурманской областью и Норрботтенем, было признано отсутствие прямого авиасообщения – попытка его создать была предпринята ещё в 1995 году, однако в начале нового тысячелетия компания, занимающаяся им, отменила рейсы в данном направлении. Поэтому стороны также приняли решение «о дальнейшей проработке вопроса по выявлению объемов пассажиропотока и налаживанию авиасообщения между проектными регионам»<sup>3</sup>. Повторные переговоры о возобновлении авиасообщения между Мурманской областью и Норрботтенем прошли в апреле 2018 года, однако до конца года намеченные планы так и не удалось реализовать<sup>4</sup>.

Следующим звеном в цепочке российско-шведского сотрудничества можно отметить визит Генерального консула Швеции в Санкт-Петербурге Эрика Хаммаршёльда 20 января 2015 г. в Мурманск и его встречу с губернатором области Мариной Ковтун. В ходе дискуссий стороны вновь вспомнили «богатую историю официального экономического сотрудничества между Мурманской областью и Норрботтенем», хотя признали, что на современном этапе такое сотрудничество серьёзно ослабло<sup>5</sup>. Тем не менее, ведущиеся на территории региона проекты, особенно в сфере государственно-частного партнёрства, как ожидается, поднимут общую инвестиционную привлекательность области.

Март 2016 года ознаменовался последним за установленный период значимым событием в истории межправительственного сотрудничества двух стран: в рамках технического сотрудничества между Шведским агентством радиационной безопасности (SSM) и Кольской АЭС была проведена встреча представителей двух организаций и обсуждены детали совместного проекта стоимостью 4 млн шведских крон (около 34,5 млн

---

<sup>3</sup> Международный проект «Русско-шведский Совет по поддержке малого и среднего бизнеса» (Russian-Swedish Council for SME Support) набирает обороты. Официальный туристический портал Мурманской области. 01.04.2014 URL: [http://murmantourism.ru/tourism\\_news/mezhdunarodnyy-proekt-russko-shvedskiy-sovet-po-podderzhke-malogo-i-srednego-biznesa](http://murmantourism.ru/tourism_news/mezhdunarodnyy-proekt-russko-shvedskiy-sovet-po-podderzhke-malogo-i-srednego-biznesa) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>4</sup> Мурманская область хочет возобновить авиасообщение со шведской провинцией Норрботтен. Информационное агентство «Би-порт», 23.04.2018 URL: <https://b-port.com/news/213961> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>5</sup> Губернатор Марина Ковтун встретила с Генеральным Консулом Швеции в Санкт-Петербурге. Официальный сайт Министерства экономического развития Мурманской области, 20.01.2015 URL: <http://minec.gov-murman.ru/activities/intercoop/meropr/71770/> (дата обращения: 30.04.2019)

рублей), призванного повысить безопасность эксплуатации реакторов на российских атомных электростанциях<sup>6</sup>.

В качестве примера интеграции шведского частного бизнеса на Кольском полуострове можно привести деятельность **H&M** (Hennes & Mauritz) – крупнейшей в Европе розничной сети по торговле одеждой. Штаб-квартира компании расположена в Стокгольме, а 78,5% её акционеров являются резидентами Швеции<sup>7</sup>. H&M открыл свой магазин в Мурманске 22 октября 2015 г.<sup>8</sup>. Магазин находится в собственности бренда, «не рассматривающего франчайзинг в качестве стратегии развития на российском рынке»<sup>9</sup> – во многом, поэтому точная сумма шведских инвестиций не разглашается.

Таким образом, изучив историю сотрудничества Мурманской области со шведскими партнёрами, можно сказать, что оно практически никогда не выходило за рамки официальных соглашений и бизнес-организаций, поддерживаемых правительством региона, за редким коммерчески успешным исключением. В результате, уровень общих шведских капиталовложений остаётся довольно низким по сравнению с другими регионами СЗФО.

## Псковская область

Единственным органом, взаимодействующим со шведским бизнесом на территории данного субъекта, выступает Торгово-промышленная палата Псковской области. Её партнёрами выступают Шведский Торговый Совет, ТПП Южной Швеции, Представительство региона Стокгольм в Санкт-Петербурге и Генеральное Консульство

---

<sup>6</sup> На Кольской АЭС при поддержке правительства Швеции будет модернизировано диагностическое оборудование. Информационное агентство «Би-порт», 22.03.2016 URL: <https://b-port.com/news/174312>(дата обращения: 30.04.2019) (accessed: 30.04.2019)

<sup>7</sup> Shareholders. H&M GROUP: Investors URL: <https://about.hm.com/en/investors/shareholders.html>(accessed: 30.04.2019)

<sup>8</sup> H&M открывает первый магазин сети в Мурманске. Онлайн-журнал FashionNetwork, 15.10.2015 - <https://ru.fashionnetwork.com/news/H-M-otkryvaet-pervyyi%CC%86-magazin-seti-v-Murmanske,583322.html#.XLyV21QzbIV>(дата обращения: 30.04.2019)

<sup>9</sup> Market Overveiw. H&M GROUP: Markets & Expansion URL: <https://about.hm.com/en/about-us/markets-and-expansion/market-overview.html>(accessed: 30.04.2019)

Королевства Швеция в Санкт-Петербурге, однако значимых проектов, реализованных с данными шведскими организациями, осуществлено не было<sup>10</sup>.

Первая попытка двухстороннего диалога была предпринята в сентябре 2004 года в ходе пресс-конференции, посвящённой визиту 15 шведских бизнесменов, выдвинутых ТТП Южной Швеции. Участники провели несколько семинаров и мастер-классов для псковских предпринимателей, однако планов на дальнейшее сотрудничество составлено не было. По мнению главы ТТП Псковской области, «ведение бизнеса в российском рынке – слишком рискованное занятие», особенно для скандинавов, предпочитающих стабильность и не готовых идти на такой риск<sup>11</sup>.

Возобновление интереса шведских компаний к Псковской области произошло лишь через 11 лет, в марте 2015 года в ходе семинаров-презентаций в Пскове и Великих Луках по теме: «Новейшие технологии по механической и лазерной обработке металлов». Одним из гостей данного мероприятия стала шведская компания **Sandvik**, занимающаяся производством инструментов и оборудования для металлообработки. Её продукция используется на многих псковских предприятиях ещё с начала 2000-х годов, однако теперь представители фирм настроены на дальнейшее углубление отношений и возможно, развёртывание своей собственной линии высокотехнологичного производства на территории Псковской области<sup>12</sup>.

Несмотря на проведённые семинары, вероятность прихода новых шведских компаний в данный субъект, до того момента практически не попадавшего под внимание инвесторов из Скандинавии, остаётся крайне низкой.

## Вологодская область

Российско-шведское сотрудничество на территории данного субъекта началось лишь в 2006 году, когда 7 декабря в рамках выставки-ярмарки "Российский лес – 2006"

---

<sup>10</sup> Партнёры ТТП Псковской области. Союз "Торгово-промышленная палата Псковской области" URL: <https://pskov.tpprf.ru/ru/partner/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>11</sup> Шведские фирмы очень осторожно приходят на российский рынок, считает глава ТПП Псковской области. Псковское агентство информации, 29.09.2004 URL: <http://special.informpskov.ru/news/16072.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>12</sup> Новости: Состоялись семинары-презентации в Пскове и Великих Луках по теме: «Новейшие технологии по механической и лазерной обработке металлов». Союз "Торгово-промышленная палата Псковской области", 20.03.2015 URL: <http://pskov.tpprf.ru/ru/news/95979/> (дата обращения: 30.04.2019)

состоялся вологодско-шведский семинар, посвящённый ознакомлению со шведским опытом эффективного использования и регионального управления лесами<sup>13</sup>. Тогда же было принято решение о запуске двух российско-шведских программ по повышению уровня занятости населения Вологодской области. Первая предусматривала создание центров повышения активности молодёжи, а вторая – создание центров профессиональной реабилитации для инвалидов<sup>14</sup>.

Единственной шведской компанией, имеющей отношение к данному субъекту СЗФО, является **ДеЛаваль (DeLaval)**, один из крупнейших производителей оборудования для молочной промышленности и технологий кормораздачи. Её официальным дилером в Вологодской области является ООО «Агромолсервис»<sup>15</sup>, а ведущем предприятием, использующем данные технологии, выступает племенной завод-колхоз «Аврора»<sup>16</sup>.

Учитывая, что реализация упомянутых программ к 2014 г. успела завершиться, а деятельность российского дилера не сопряжена с капиталом шведского ДеЛавалья, мы не можем использовать эти данные в последующем кластерном анализе. Таким образом, Вологодская область претендует на звание субъекта Северо-Западного федерального округа с наименьшим объёмом шведского капитала и наименьшей историей межправительственного сотрудничества.

## **2.2. Субъекты с исключительно частными шведско-российскими экономическими отношениями**

### **Ленинградская область**

Проникновение ныне действующих на территории области шведских компаний началось с лесоперерабатывающей отрасли. В конце 1990-х годов в регион пришёл

---

<sup>13</sup> В Вологде прошёл семинар, посвященный шведскому опыту эффективного использования и регионального управления лесами.// Лесопромышленный портал WOOD.RU, 07.12.2006 URL: <http://www.wood.ru/ru/lonewsid-14708.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>14</sup> Две российско-шведские программы будут реализовываться в Вологодской области. NEWSVO.// Новости Вологодской области, 10.04.2006 URL: <http://newsvo.ru/rubrics/yekonomika/2006/04/10/13%3A37%3A39.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>15</sup> DeLaval: наши дилеры URL: <http://www.delaval.ru/-/Find-your-nearest-dealer/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>16</sup> DeLaval: наши клиенты URL: <http://www.delaval.ru/-/Meet-our-customers/> (дата обращения: 30.04.2019)



шведский концерн **SCA** (с 2017 – **Essity**) – мировой производитель потребительских гигиенических товаров и целлюлозно-бумажной продукции. Его фабрика по производству санитарно-гигиенических бумаг в г. Светогорске была построена также в 1998 году. В 2010 г. была проведена масштабная модернизация её оборудования, благодаря которой улучшилось качество продукции и увеличилась производительность<sup>17</sup>. Завод в Светлогорске является одним из трёх предприятий Essity в России (два других – в Тульской области), а итоговая сумма инвестиций, вложенных компанией в российский сегмент, оценивается в 510 млн. долл. США<sup>18</sup>.

Ещё одна лесоперерабатывающая компания обосновалась на территории Тихвина в 2002 г. Ею стала **ООО «Сведвуд Тихвин»** – подразделение IKEA Industry, занимающееся широким спектром производства: «от лесозаготовки и лесопиления до производства мебельных компонентов и выпуска мебели из массива»<sup>19</sup>. На предприятии работает почти 1200 человек, а продукция, производимая им, в основном идёт на экспорт (15% – внутренний рынок, 85% – Польша, Дания, Финляндия, Латвия, Швеция)<sup>20</sup>. На 2015 г. (до продажи компанией своего завода на территории Республики Карелия) общая сумма инвестиций Свендвуд в 3 лесоперерабатывающих завода оценивалась приблизительно в 500 млн. долл. США<sup>21</sup>.

В течение долгого времени на территории Ленинградской области успешно используется продукция шведской компании **DeLaval**, специализирующейся на производстве доильных аппаратов, систем кормления и прочего оборудования для молочного животноводства. Официальным дилером её продукции в Ленинградской области является **ООО "Талактика Агро"**, расположенное в Гатчине<sup>22</sup>.

Затишье в истории экономического сотрудничества Ленинградской области и шведской стороны, длившееся почти декаду, прервалось в сентябре 2015 года, когда стало

---

<sup>17</sup> Фабрика по производству санитарно-гигиенических бумаг в г. Светогорске, в Ленинградской области. SCA Russian Federation URL: [http://www.sca.com/ru/Russia/About\\_us/SCA\\_in\\_Russia/Svetogorsk-Tissue-Mill/](http://www.sca.com/ru/Russia/About_us/SCA_in_Russia/Svetogorsk-Tissue-Mill/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>18</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>19</sup> ООО "Сведвуд-Тихвин". "47 новостей из Ленинградской области" URL: <http://47news.ru/factories/1115/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>20</sup> ООО «ИКЕА Индастри Тихвин». WWF в России URL: [http://www.wwf.ru/about/what\\_we\\_do/forests/GFTN/members/tihvin](http://www.wwf.ru/about/what_we_do/forests/GFTN/members/tihvin) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>21</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>22</sup> ДеЛаваль: наши дилеры URL: <http://www.delaval.ru/-/Find-your-nearest-dealer/> (дата обращения: 30.04.2019)

известно о заключении соглашения о стратегическом партнерстве и инвестициях в проект развития курортной территории "Gatchina Gardens" в Гатчинском районе Ленинградской области между российской группой компаний "Первая мебельная фабрика" и Европейской инвестиционной группой **CastorX Capital**, контрольный пакет акций которой принадлежит шведскому бизнесмену Хансу-Аке Уггла. Уже тогда общая сумма инвестиций превышала 3 млрд. евро<sup>23</sup>. Впоследствии к сотрудничеству также примкнули Сбербанк и ОАО "РЖД", и после появления окончательных проектов итоговая сумма необходимых инвестиций составила 10 млрд. евро (из которых примерно 30% предстоит внести CastorX Capital, т.е. 3 млрд. евро). Само строительство займёт примерно 12 лет, после чего Gatchina Gardens, как ожидается, «сможет конкурировать в Европе с такими курортами-водолечебницами, как Баден-Баден или Карловы Вары»<sup>24</sup>. К 2018 г. завершился подготовительный этап строительства, сопряжённый с получением необходимых разрешений и поиском надзорной компании, а итоговая сумма необходимых инвестиций увеличилась в 3 раза – до 30 млрд. евро<sup>25</sup>.

В ноябре того же 2015 г. началась реализация инновационного проекта шведской компании **Vireo Energy AB** – строительство объекта возобновляемого источника энергии, работающего от «свалочного газа», выделяющегося из органического мусора, на полигоне твёрдых бытовых отходов «Новый свет-Эко» в Гатчинском районе. Объект генерации построен полностью за счёт инвестиций Vireo Energy, оцененных в 6,5 млн. долл. США, а окупать вложенные средства шведская компания планирует за счёт генерируемой электроэнергии<sup>26</sup>.

Ленинградская область имеет долгий опыт сотрудничества со шведским бизнесом, однако большая доля контрактов была заключена ещё более 10 лет назад. На данный момент осуществляется только один совместный значимый проект, но стоимость его окончательных инвестиций в перспективе может перевесить сумму предыдущих

---

<sup>23</sup> Крупные шведские и российские инвесторы создают новые бизнес-альянсы на территории Ленинградской области в проекте регионального курорта GATCHINA GARDENS.// IRRE.RU - первый всероссийский аналитический портал о недвижимости, 09.09.2015 URL: <http://www.irre.ru/lenta/realty/99070/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>24</sup> Ковтун Н. CastorX Capital построит в Гатчине крупнейший в Европе курорт за 10 млрд. евро. "Деловой Петербург", 13.01.2017 URL: [https://www.dp.ru/a/2017/01/12/CastorX\\_Capital\\_postroito](https://www.dp.ru/a/2017/01/12/CastorX_Capital_postroito) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>25</sup> Строительство «Gatchina Gardens» проконтролирует шведский концерн MerxTeam. Новости рынка недвижимости Restate.ru URL: <https://www.restate.ru/material/stroitelstvo-gatchina-gardens-prokontroliрует-shvedskiy-koncern-merxteam-168479.html>(дата обращения: 30.04.2019)

<sup>26</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (дата обращения: 30.04.2019)

российско-шведских проектов на территории региона вместе взятых. Помимо этого, очевидно превалирование коммерческого сотрудничества двух стран над межправительственным (межрегиональным): на данный момент Ленинградскую область и Королевство Швеция связывают лишь три соглашения о сотрудничестве на уровне органов местного самоуправления<sup>27</sup>.

## Новгородская область

Тесное и регулярное сотрудничество со шведскими фирмами на территории данного субъекта началось совсем недавно, в конце 2000-х годов. Приоритетными интересами шведов в регионе стали проекты, связанные с лесной отраслью, городским хозяйством и защитой окружающей среды. Говоря о последнем направлении, стоит упомянуть об успешном проекте строительства водоочистных сооружений на территории Великого Новгорода, реализуемого МУП «Водоканал» при финансовой поддержке Северного Инвестиционного Банка объёмом в 4 млн. евро (сама организация зарегистрирована в Хельсинки, однако большая часть имущества холдинга принадлежит шведским акционерам)<sup>28</sup>.

Также одной из первых скандинавских компаний, которая заинтересовалась переработкой древесины на территории Новгородской области, стала **Stora Enso**. Данная финско-шведская лесопромышленная компания («шведский» пакет акций составляет менее 50%), являющаяся «ведущим мировым поставщиком решений в области упаковки, биоматериалов, древесных конструкций и бумаги на основе возобновляемых материалов»<sup>29</sup>, владеет собственностью на лесопильный завод в посёлке Неболчи. В июне 2018 г. стало известно о новом соглашении между Правительством Новгородской области

---

<sup>27</sup> Список соглашений о сотрудничестве с зарубежными партнерами на уровне органов местного самоуправления. Комитет по внешним связям Ленинградской области URL: <http://inter.lenobl.ru/deiatelnost/soglasheniia-o-sotrudnichestve/spisok-soglashenij-o-sotrudnichestve-s-zarubezhnymi-partnerami-na-urov/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>28</sup> Шведов интересует новгородский лес, ЖКХ и экология. Общероссийская общественная организация «Зелёный патруль», 19.06.2012 URL: <http://www.greenpatrol.ru/ru/novosti/shvedov-interesuet-novgorodskiy-les-zhkh-i-ekologiya> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>29</sup> Stora Enso: о компании URL: <http://www.storaensopack.com.ru/%D0%BE-%D0%BD%D0%B0%D1%81> (дата обращения: 30.04.2019)

и Stora Enso о расширении лесопроизводства в пос. Неболчи: осуществление проекта намечено на 2019-2020 гг., а сумма инвестиций оценивается в 500 млн. руб<sup>30</sup>.

2014-2015 гг. стали периодом наибольшей деловой активности шведской стороны на территории Новгородской области, однако, несмотря на многообещающие планы, большинство из них так и не дошло до стадии реализации. В сентябре 2014 года состоялась встреча представителей шведской строительной компании **BoSum AB**, известной своими проектами экологически безопасных домов, с членами Новгородского фонда поддержки малого предпринимательства. По итогам встречи стороны выразили надежду на дальнейшие совместные проекты, в том числе, на открытие BoSum AB своей собственной производственной линии на территории данного субъекта РФ<sup>31</sup>.

По схожему сценарию в октябре 2015 года прошёл визит Генерального консула Швеции Эрика Хаммаршёльда, а также некоторых представителей шведских компаний. На круглом столе в Правительстве Новгородской области стороны обсудили перспективы сотрудничества шведского бизнеса и новгородских предприятий в сфере энергосбережения и энергоэффективности. Главным предметом обсуждения стала Новгородская ТЭЦ, принадлежащая ОАО «ТГК-2». Представители шведских компаний PetroBio AB и AF Consult выказали серьёзный интерес и предложили свои проекты по возможной модернизации и улучшении технического обслуживания ТЭЦ, крупнейшей в области<sup>32</sup>, однако сроки реализации договорённостей установлены не были.

Наиболее масштабным и грандиозным событием в рамках деятельности шведского бизнеса на территории Новгородской области стало открытие новой фабрики компании **IKEA Industry Group** по производству мебели в п. Подберезье Новгородского района, которое произошло 7 сентября 2016 года. Строительство самой большой фабрики ИКЕА в России началось ещё в 2014 году, и с тех пор в общей сложности компания инвестировала

---

<sup>30</sup> Stora Enso инвестирует 500 млн рублей в лесопильный завод в пос. Неболчи. Журнал «ЛесПромИнформ», 09.06.2018 URL: <https://lesprominform.ru/news.html?id=9655> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>31</sup> Представитель шведской домостроительной компании «BoSum» AB встретился с предпринимателями Новгородской области. Департамент экономического развития Новгородской области, 24.11.2014 URL: <https://econom.novreg.ru/news/view/524/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>32</sup> Горина С. Российско-шведский опыт сотрудничества в сфере энергосбережения и лесной промышленности интересен Новгородской области. // Новости 53 – информационный портал Новгородской области, 22.10.2015 URL: <http://53news.ru/novosti/21386-rossijsko-shvedskij-opyt-sotrudnichestva-v-sfere-energoberezeniya-i-lesnoj-promyshlennosti-interesen-novgorodskoj-oblasti.html> (дата обращения: 30.04.2019)

около 7 млрд. рублей, что стало её крупнейшим вложением на территории страны<sup>33</sup>. Открытие фабрики имело значение как для роста компании на российском рынке («Данные инвестиции являются важным шагом в обеспечении оптимальной цепочки поставок и являются необходимым условием для роста компании» - Лейф Хультман, генеральный директор группы «ИКЕА Индастри»), так и для экономики Новгородской области («открытие фабрики – это новое производство, дополнительные рабочие места, дополнительные поступления в бюджет области» – Сергей Митин, губернатор Новгородской области)<sup>34</sup>.

В 2020 году предприятие выйдет на полную мощность и каждый год сможет производить 7 млн. единиц продукции. Кроме того, фабрика участвует в программе импортозамещения, поскольку теперь значительная часть мебельной продукции будет производиться в России. Строительство фабрики в Новгородской области также позволило ИКЕА значительно сократить расходы на транспортировку материалов, а это, в свою очередь, дало стимул руководству компании запустить программу по стабильному уменьшению цены на товары. После данного шага ИКЕА и дальше планирует вкладывать силы и средства в Россию «и тем самым способствовать развитию её экономики», заявил гендиректор ИКЕА в РФ Вальтер Каднар<sup>35</sup>.

Количество деловых контактов между российской и шведской стороны на территории данного субъекта свидетельствует о том, что Новгородская область является привлекательной и вскоре (особенно после запуска фабрики ИКЕА) может войти в тройку лидирующих субъектов СЗФО по объёму шведских инвестиций. Единственной уязвимостью деловых связей может стать отсутствие их диверсификации: почти все проекты связаны с лесопереработкой. В то же время, важно отметить большой потенциал региона для новых шведских инвестиций: помимо «экспансии» ИКЕА, ряд специалистов отмечают близость Новгородской области к Калужской области, ставшей одним из

---

<sup>33</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>34</sup> Сергей Митин принял участие в открытии новой фабрики «ИКЕА Индастри» по производству мебели. Правительство Новгородской области, 07.09.2016 URL: [http://www.novreg.ru/press/news/press/83244/?sphrase\\_id=205535](http://www.novreg.ru/press/news/press/83244/?sphrase_id=205535) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>35</sup> Гущева Г. Новгородские «Фьельсе». Шведы открыли в России новую фабрику. «Аргументы и Факты», 12.09.2016 URL: [http://www.aif.ru/money/company/novgorodskie\\_felse\\_shvedy\\_otkryli\\_v\\_rossii\\_novuyu\\_fabriku](http://www.aif.ru/money/company/novgorodskie_felse_shvedy_otkryli_v_rossii_novuyu_fabriku) (дата обращения: 30.04.2019)

лидеров по притоку шведских инвестиций за последние годы, в качестве катализирующего фактора развития в приграничном регионе<sup>36</sup>.

## Ямало-Ненецкий автономный округ

Наиболее масштабные международные проекты, реализуемые в данном субъекте, проходят в рамках программы приграничного сотрудничества "Коларктик 2014 – 2020", однако доля шведского участия, по сравнению, например, с норвежским, несколько меньше<sup>37</sup>. Более значимое присутствие здесь шведского капитала связано с одной частной компанией.

**RISE Capital** – крупная инвестиционная компания, головной офис которой расположен в Стокгольме, реализующая масштабные проекты на территории РФ (общая сумма инвестиций превышает 150 млрд. рублей), в том числе и в Ямало-Ненецком автономном округе. С правительством субъекта были подписаны соглашения о стратегическом партнёрстве в сфере развития государственно-частного партнёрства<sup>38</sup>.

Наиболее известный проект, в котором RISE Capital стал одним из главных инвесторов, – проектирование и строительство железнодорожной линии Бованенково-Сабетта, звена, соединяющего Северный широтный ход с Северным морским путём<sup>39</sup>. Первоначально контракт на выполнение проекта выиграло ООО "ВИС Трансстрой", однако в июне 2016 года 37,5% их акций были куплены шведской компанией RISE Rail AB – дочерним подразделением RISE Capital. Таким образом, общий объём инвестиций в строительство ж/д полотна составил примерно 42 млрд. рублей<sup>40</sup>. Помимо этого, RISE

---

<sup>36</sup> Zimin D. Promoting Investment in Russia's Regions // Eurasian Geography and Economics. – 2013. 51:5. – P. 660.

<sup>37</sup> Международная деятельность. Инвестиционный портал Ненецкого автономного округа URL: <http://invest.adm-nao.ru/nao/international/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>38</sup> RISE Capital: Инвестиционный портфель URL: <http://risecapital.se/ru/2-1/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>39</sup> Основной участок Северного широтного хода спроектировали за счет иностранных инвестиций. Российский центр освоения Арктики URL: <http://arctic-rf.ru/news/transportnaya-infrastruktura/osnovnoy-uchastok-severnogo-shirotnogo-hoda-sproektirovali-za-schet-inostrannyh-investitsiy> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>40</sup> Шведская Rise Rail стала владельцем 37,5% подрядчика железнодорожной линии Бованенково-Сабетта. СМИ об РЖД. 10.06.2016 URL: [http://press.rzd.ru/smi/public/ru?STRUCTURE\\_ID=2&layer\\_id=5050&refererLayerId=5049&id=293876](http://press.rzd.ru/smi/public/ru?STRUCTURE_ID=2&layer_id=5050&refererLayerId=5049&id=293876) (дата обращения: 30.04.2019)

Capital также является владельцем ряда дошкольных центров в Ямало-Ненецком автономном округе и несколькими бизнес- и торговыми центрами в Ноябрьске<sup>41</sup>.

Из менее значимых событий в сфере российско-шведского сотрудничества стоит отметить рабочую поездку руководства компании **Kero Leather AB** из г. Пайала, Норрботтен, – одного из крупнейшего производителя изделий, выдубленных из кожи северных оленей. В ходе визита в конце марта 2016 года были затронуты вопросы касательно дальнейшего сотрудничества с местными агропромышленными предприятиями, а также национальными музеями<sup>42</sup>.

## Архангельская область

В целом охватывая историю сотрудничества России и Швеции в данном регионе, можно сказать, что Архангельская область никогда не считалась объектом пристального внимания шведского бизнеса. До недавнего времени на территории субъекта действовало только 2 шведские фирмы.

**RusForest** – шведская лесопромышленная компания, ведущая операционную деятельность в России. Совокупная ежегодная расчетная лесосека «РусФорест» превышает 2,2 млн. м3. – по этому показателю компания занимает 5-е место в России. Основные его производственные мощности расположены в Иркутской области и Краснодарском крае, однако компания также имела крупные лесные угодья, завод по производству гранулы и лесопилку в Архангельской области<sup>43</sup>. В 2010 году компания поглотила Nord Timber Group, лесозаготовительные и деревообрабатывающие активы которой также были расположены в Архангельской области (в аренде более 1,0 млн. га лесных земель)<sup>44</sup>. Однако в начале 2016 года RusForest продала свои активы в данном регионе. В этом решении многие прослеживают как экономические (в результате от продажи активов, теряющих свою рентабельность, удалось выручить около 141 млн.

---

<sup>41</sup> RISE Capital: Инвестиционный портфель URL: <http://risecapital.se/ru/2-1/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>42</sup> Рабочая поездка представителей Ямало-Ненецкого автономного округа в г. Рованиеми (Финляндия) и г. Пайала (Швеция). Департамент международных и внешнеэкономических связей Ямало-Ненецкого автономного округа URL: <http://www.interyamal.ru/page/87> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>43</sup> RusForest: Производство и продукция URL: <http://www.rusforest.com/ru/#investors> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>44</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: <http://rysslandshandel.se/ru/wp-content/uploads/2015/07/PANSWSVV0715.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)

шведских крон), так и политические мотивы: после вхождения Крыма в состав РФ ряд шведских компаний, особенно лесоперерабатывающих, уже успели перенести своё производство из России в Украину<sup>45</sup>.

Новый этап в развитии российско-шведских экономических связей на территории Архангельской области начался с первого визита Генерального консула Королевства Швеция в Санкт-Петербурге Эрика Хаммаршёльда в Архангельск в конце апреля 2016 года, в результате которой он встретился с главой Архангельска Игорем Годзишем. Основой визита стали вопросы «развития торгово-экономического сотрудничества, обмена опытом и поиска новых направлений в углублении связей со шведскими городами-побратимами – Кируной и Юсдалем»<sup>46</sup>. Помимо этого, в заседаниях участвовали представители некоторых шведских фирм. Наибольшую заинтересованность в инвестициях продемонстрировала компания **ООО «АФ Консалт»** – российское отделение шведской инженерно-консалтинговой **ÅF**. Представители фирмы подготовили свои проекты по оптимизации энергопотребления в городских домах, а также выказали надежду на дальнейшее сотрудничество в сфере энергетики и лесопереработки.

Ожидалось, что данное событие станет первым шагом на пути более успешного привлечения шведского капитала в Архангельскую область, однако никакой информации о дальнейшем развитии намеченных договорённостей обнаружить не удалось.

## Республика Коми

Межправительственные или государственно-частные программы экономического сотрудничества между шведской стороной и правительственными структурами республики на данный момент отсутствуют, поэтому далее речь пойдёт исключительно о 3 частных компаниях, ведущих свою деятельность в данном регионе.

**West Siberian Resources** – шведская независимая компания, ведущая нефтедобычу в Западно-Сибирском регионе России. Её проникновение на территорию Коми началось в

---

<sup>45</sup> Holmberg K. Svenska börsbolag drar ner i Ryssland – satsar i Ukraina. Dagens Nyheter: ekonomi, 23.02.2016 URL: <http://www.dn.se/ekonomi/svenska-borsbolag-drar-ner-i-ryssland-satsar-i-ukraina/> [Шведские листинговые компании терпят крах в России и уходят в Украину](accessed: 10.03.2017)

<sup>46</sup> Игорь Годзиш встретился с Генеральным консулом Королевства Швеция в Санкт-Петербурге Эриком Хаммаршёльдом.// Интернет-портал "Город Архангельск", 28.04.2016 URL: <http://www.arhcity.ru/?page=0/37426> (дата обращения: 30.04.2019)



2005 году, когда она выкупила российскую «Печоранефть». Сумма сделки составила около 115 млн долларов, а по её итогу West Siberian Resources (WSR) стала вести добычу на Средне-Харьятинском нефтяном месторождении<sup>47</sup>. В 2008 году WSR заключила сделку по приобретении ОАО «Нефтяная компания Альянс». Таким образом, в результате слияния WSR и «НК Альянс» был создан новый международный холдинг Alliance Oil Company, по-прежнему занимающийся разведкой и добычей, переработкой и реализацией нефтепродуктов<sup>48</sup>, однако более не классифицирующийся в качестве «шведской компании» (головной офис нефтяной корпорации расположен в Москве, а юридическое лицо зарегистрировано на территории Бермудских островов<sup>49</sup>).

**Lundin Petroleum AB** – ещё одна нефтедобывающая компания, базирующаяся в Стокгольме и котирующаяся на Стокгольмской фондовой бирже. До 2014 г. компания владела 50%-ными долями в нефтедобыче с двух месторождений на территории Республики Коми. В июле 2014 г. завершилась сделка по продаже данных активов, приносящих около 6,1 млн. баррель нефти в год: покупателем стала Arawak Energy Russia BV<sup>50</sup>. Таким образом, Lundin Petroleum продала свои последние прямые активы в России и формально ушла с её рынка.

**Träteknikbyrån Sweden AB** – шведская инжиниринговая фирма, занимающаяся производством лесопильного и сортировочного оборудования. Является главным поставщиком подобной продукции в Республике Коми. Причём наиболее тесные связи были налажены с российском лесодобывающей компанией ООО «СевЛесПил», образованной в 2000 году. Первые прямые поставки шведского оборудования начались уже в 2002 году, и во многом благодаря им вскоре ООО «СевЛесПил» «увеличил объём своего производства в 4 раза и стал ведущей компанией в Коми по выпуску пиломатериалов хвойных пород»<sup>51</sup>. Впоследствии на российском рынке появилась компания «Sawmill Concept», ставшая официальным дилером оборудования для

---

<sup>47</sup> Шведская West Siberian Resources объявила о слиянии с Нефтяной компанией "Альянс", сумма сделки - 1,5 млрд долл.// РБК, 15.01.2008 URL: <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/20080115120755.shtml> (12.03.2017)

<sup>48</sup> Вкратце о деятельности компании West Siberian Resources. Business Family URL: [https://bizfam.ru/company/west\\_siberian\\_resources\\_161307](https://bizfam.ru/company/west_siberian_resources_161307) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>49</sup> Registered address. Alliance Oil Company: Company Contacts URL: <http://www.allianceoilco.com/contacts/> (accessed: 10.03.2017)

<sup>50</sup> Lundin säljer tillgångar i Komiregionen i Ryssland. Lundin Petroleum: Media Centre URL: <https://www.lundin-petroleum.com/media-centre/> [Линдум Петролиум продаёт активы в регионе Коми, Россия] (accessed: 10.03.2017)

<sup>51</sup> Ведущие лесопильные предприятия Коми выбирают шведскую технологию.// "ЛесПромИнформ" №8 (98)2013 URL: <http://lesprominform.ru/jarchive/articles/itemshow/3384> (дата обращения: 30.04.2019)

лесопиления от таких шведских компаний, как Träteknikbyrån Sweden AB, AriVislanda, C Gunnarssons Verkstad AB и Rema Sawco<sup>52</sup>.

Несмотря на то, что 4/5 частями компании владеют ранее упомянутые шведские фирмы, «Sawmill Concept» ведёт свою деятельность из Санкт-Петербурга и будет учитываться при кластерном анализе как компания из данного субъекта СЗФО. Таким образом, за период 2014-2018 гг. в Республике Коми не было выявлено примеров российско-шведского экономического сотрудничества, попадающих под критерии дальнейших кластерного и сравнительного анализов.

### **2.3. Субъекты со смешанным типом шведско-российских экономических отношений**

#### **Санкт-Петербург**

Прежде всего, речь пойдёт об экономическом сотрудничестве Санкт-Петербурга и Швеции на официальном межправительственном и межрегиональном уровне: наибольшая активность в данном направлении связана с деятельностью Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга. Первые связи с территориальными единицами Швеции были установлены ещё в середине XX века: в 1962 г. было заключено соглашение о партнёрстве с Гётеборгом, а в 1992 г. – со Стокгольмом. Оба города сейчас являются городами-побратимами Санкт-Петербурга. В начале нового тысячелетия сотрудничество со шведскими регионами, в том числе и экономическое, расширилось: в 2002 г. было заключено соглашение с губернией Норрботтен, а в 2006 г. – с регионами Стокгольм, Сёдерманланд, Вестманланд и городами Эребру и Упсала<sup>53</sup>. В частности, в рамках данного соглашения 23-27 октября 2012 г. была проведена конференция «City Branding», целью которой являлось «создание привлекательного образа Санкт-Петербурга»

---

<sup>52</sup> Продукция компании Sawmill Concept URL: <http://sawmillconcept.ru/production.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>53</sup> Сотрудничество Санкт-Петербурга с зарубежными городами и регионами. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга URL: [http://www.kvs.spb.ru/sotrudnichestvo\\_sankt-peterburga\\_s\\_zarubezhnimi\\_gorodami\\_i\\_regionami](http://www.kvs.spb.ru/sotrudnichestvo_sankt-peterburga_s_zarubezhnimi_gorodami_i_regionami) (дата обращения: 30.04.2019)

(особенный акцент был сделан на туризм) ради получения конкурентных преимуществ города<sup>54</sup>.

Другим органом, деятельность которого также была направлена на координацию сотрудничества между Россией и Швецией, стал Совет Министров Северных Стран (СМСС). В 1995 г. в Санкт-Петербурге открылось Информационное Бюро СМСС, которое за 10 лет своей работы помогло в реализации более тысячи совместных проектов. Среди тех, что попадают в хронологические рамки работы, стоит выделить следующие:

- Поддержка сетевого сотрудничества НКО: за 2007-2014 года было выделено около 50 млн. рублей для реализации более чем 60 проектов в Санкт-Петербурге.
- Осуществление двух программ по содействию коммерческих и некоммерческих организаций в сфере здравоохранения: «Экономика здравоохранения – государственно-частное партнёрство» (2012-2013 гг.) и «Экономика здравоохранения – возможности для бизнеса» (2014-2015 гг.).

В 2014 году было также осуществлено 2 российско-шведских проекта при участии Администрации Санкт-Петербурга:

- Сентябрь 2014 г. – деловая миссия Санкт-Петербурга в Стокгольм по вопросам изучения новейших технологий и комплексных решений в области развития транспортной инфраструктуры и городского транспорта Стокгольма.
- 28-30 октября 2014 года – Комитет по транспорту в рамках сотрудничества с Королевством Швеция принял участие в российско-шведском инвестиционном форуме, который прошёл в Стокгольме.

Таким образом, к концу 2014 года по данным Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга достигнуты следующие результаты:

- К 2014 году общая сумма накопленных шведских инвестиций в Санкт-Петербурге составила около 843 млн. долларов США (в 2013 году данный показатель составлял

---

<sup>54</sup> Отчёт Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга о ходе реализации в 2012 году соглашений Правительства Санкт-Петербурга и исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга об осуществлении международного сотрудничества, международных и внешнеэкономических связей. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга URL: <http://www.kvs.spb.ru/userfiles/2013/Soglasheniya.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)

743 млн.). Королевство Швеция расположилась на 6-ом месте в списке крупнейших инвесторов города.

- В сфере туризма: за 2014 год Санкт-Петербург посетили 15,8 тысяч граждан Швеции. В Швецию же из Санкт-Петербурга в 2014 году выехало около 27,6 тысяч человек<sup>55</sup>.

В 2015 году Министерство юстиции России потребовало от информационных бюро Северного совета работать в статусе «иностранных агентов», однако совет отказался и решил свернуть свою деятельность на территории России. Были закрыты Информационное бюро в Санкт-Петербурге и Калининграде, а также контактные центры в Мурманске, Петрозаводске и Архангельске<sup>56</sup>. Никаких значимых совместных проектов при участии Администрации Санкт-Петербурга за 2015-2016 гг. также не проводилось.

2017-2018 гг. стали периодом возрождения деловой активности между Санкт-Петербургом и шведскими партнёрами. Ключевые события на межправительственном уровне произошли в мае на площадке ПМЭФ-2018. В ходе форума состоялась встреча вице-губернатора Санкт-Петербурга С.Н. Мовчана со статс-секретарем, заместителем министра Швеции по внешней торговле и делам ЕС О. Стенстрёмом<sup>57</sup>, а также – проведён семинар "Россия-Швеция: цифровая трансформация и инвестиционный потенциал" при участии шведской делегации<sup>58</sup>. Кроме того, об интенсификации сотрудничества в указанном периоде свидетельствует статистика Банка России: к октябрю 2017 г. накопленные прямые инвестиции в объёме более 2 млрд. долл. США (из которых около 1,9 млрд. – в форме капитала) позволили Швеции вернуться в список ведущих инвесторов Санкт-Петербурга. К апрелю 2018 г. данный показатель снизился до 1,8 млрд. долл. США, что не помешало Швеции остаться на лидирующих позициях<sup>59</sup>. Примечательно, что, согласно данным Банка России (без учёта оффшорных источников финансирования) к

---

<sup>55</sup> Перспективные направления сотрудничества Санкт-Петербурга с Королевством Швеция. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга URL: <http://kvs.spb.ru/userfiles/documents/info/Sweden.docx> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>56</sup> Информационные бюро Совета министров северных стран в России закроются. Сайт телерадиокомпаний Yleisradio Oy. Служба новостей Yle. 11 марта 2015

<sup>57</sup> 25 мая на ПМЭФ-2018 состоялась встреча С.Н.Мовчана со статс-секретарем, замминистра Швеции по внешней торговле и делам ЕС Оскаром Стенстрёмом. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга: Новости, 27.05.2018 URL: <http://kvs.spb.ru/news/26966/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>58</sup> Замминистра торговли Швеции обсудит на ПМЭФ вопросы улучшения бизнес-климата в России. ТАСС информационное агентство, 23.05.2018 URL: <https://tass.ru/pmef-2018/articles/5223841> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>59</sup> В Санкт-Петербурге проходит девятый фестиваль «Недели Северных стран». Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга: Новости, 20.09.2018 URL: <http://kvs.spb.ru/news/38235/> (дата обращения: 30.04.2019)

2018 г. 35% всех накопленных в России шведских прямых инвестиций было сосредоточено именно в Санкт-Петербурге.

Иже имея статистику по шведским капиталовложениям, мы можем остановиться на рассмотрении шведских компаний, ведущих свою деятельность на территории Санкт-Петербурга, в общих чертах.

**ИКЕА** – одна из крупнейших в мире сетей по продаже мебели и товаров для дома. Компания имеет длительный опыт работы на российском рынке – ещё с 1970-х годов – ,а «к 2005 г. продукция шведского ретейлера составила половину от всего российского экспорта мебели»<sup>60</sup>. Хотя с 2012 года компания принадлежит нидерландскому фонду Stichting INGKA Foundation (который ввиду сложной организационной структуры является благотворительным фондом нидерландского подразделения ИКЕА), «фирма имеет «шведские корни», выступает в качестве национального бренда Швеции, многие руководящие должности были оставлены за шведскими сотрудниками, а общая модель ведения бизнеса практически не изменилась»<sup>61</sup>. Фактически, данная "перепкупка" компании и перенос её штаб-квартиры в Нидерланды стали шагами к оптимизации налоговых отчислений и занятия более выгодного положения в системе экономики Европы, поэтому в дальнейшем группа ИКЕА может рассматриваться как представитель шведского бизнеса.

На данный момент в Санкт Петербурге имеется два ТРЦ "МЕГА", в которых расположены магазины ИКЕА: "МЕГА-Дыбенко" и "МЕГА-Парнас". Первый из них был открыт 16 ноября 2006 г., а второй – 12 декабря того же года. Совокупный объём инвестиций на постройку данных комплексов составил примерно \$150 млн. на каждый из проектов<sup>62</sup>. Спустя 10 лет, в ноябре 2016 года стало известно, что ИКЕА приобрела участок в 40 га у Красносельского шоссе и КАД, рядом с Новосельем, под строительство нового, третьего торгового комплекса на территории Санкт-Петербурга<sup>63</sup>. Как позже заявил

---

<sup>60</sup> Larimo J., Huuhka A. Internationalization of the Biggest Finnish and Swedish Retailers in the Baltic States and Russia // Journal of East-West Business. – 2008. 13:1. – P. 82.

<sup>61</sup> ИКЕА продала свой бренд за 11 миллиардов долларов. Новостное интернет-издание Lenta.ru, 9.08.2012 URL: <https://lenta.ru/news/2012/08/09/ikea/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>62</sup> «ИКЕА-Парнас» открыт. Открытие «МЕГА-Парнас» отложено без объяснений. Независимое интернет-издание в Ленинградской области 47news.ru, 01.12.2006 URL: <http://47news.ru/articles/5686/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>63</sup> Бутакова И. ИКЕА построит третий торговый центр в Ленобласти на Красносельском шоссе. Информационный портал LIFE78, 14.11.2016 URL:

генеральный директор "ИКЕА Сентерс Рус Менеджмент" Милен Митков Генчев, планируемый объем инвестиций в новый торговый центр около 23 млрд. рублей. Кроме того, в существующую инфраструктуру будет вложено около 11 млрд. рублей. Как ранее сообщалось, торговый центр "МЕГА" будет готов в 2021 году, магазин "ИКЕА" откроется в 2019 году<sup>64</sup>, однако в октябре 2018 г. ритейлер сообщил о переносе сроков реализации проекта. С того момента информация о конкретных сроках постройки третьего в городе магазина ИКЕА не поступала<sup>65</sup>.

**Scania** – крупнейший шведский производитель грузовых машин и автобусов. В 2002 году компания открыла в Санкт-Петербурге завод по сборке автобусов, рассчитанных для российского и европейского рынка. За 8 лет было изготовлено около 1000 моделей, некоторые из которых – на газовом топливе. Компания сотрудничает с производителями автобусов «Волжанин» и «ГолАЗ», выпускающими автобусы на шасси компании, а в 2013 году Scania также поставляла шасси для автобусов, действующих потом в период Зимних Олимпийских игр Сочи<sup>66</sup>. В ноябре 2010 г. Scania открыла свой новый завод по сборке грузовиков "Скания-Питер" в Шушарах. На его постройку было затрачено около 10 млн. евро. Производственная мощность составляла примерно 1000 экземпляров в год. Однако в начале 2015 года из-за падения рынка грузовых машин руководство компании снизило данную планку до 800 моделей<sup>67</sup>.

**Нордеа Банк** – российский коммерческий банк, ставший частью международной финансовой группы **Nordea Bank**. Полная интеграция бывшего «Оргрэсбанка» в данную структуру была завершена в 2009 г., после чего банк прочно закрепился в тридцатке крупнейших в России<sup>68</sup>. В Санкт-Петербурге имеет всего одно отделение и один

---

[https://life.ru/t/life78/931101/ikea\\_postroit\\_trietii\\_torghovyi\\_tsientr\\_v\\_lienoblasti\\_na\\_krasnosielskom\\_shossie](https://life.ru/t/life78/931101/ikea_postroit_trietii_torghovyi_tsientr_v_lienoblasti_na_krasnosielskom_shossie) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>64</sup> ИКЕА вложит в третий магазин под Петербургом 23 млрд. рублей. Интернет-Портал новостей "Интерфакса", 23.11.2016 URL: <http://www.interfax.ru/business/538243> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>65</sup> ИКЕА пересмотрит сроки открытия третьей «МЕГИ» в Петербурге. РБК, 24.10.2018 URL: [https://www.rbc.ru/spb\\_sz/24/10/2018/5bd0277f9a7947405f6cf7c8](https://www.rbc.ru/spb_sz/24/10/2018/5bd0277f9a7947405f6cf7c8) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>66</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: <http://rysslandshandel.se/ru/wp-content/uploads/2015/07/PANSWSVV0715.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>67</sup> Завод "Скания-Питер" в 2015 г сократит объем производства грузовиков. Сетевое издание «РИА Новости», 19.02.2015 URL: <https://ria.ru/economy/20150219/1048643322.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>68</sup> Копылова Н. Менеджеры продали Оргрэсбанк: Группа Nordea приведет в него клиентов и топ-менеджеров из ММБ. РБК Daily. 09.11.2006 URL: <http://web.archive.org/web/20070929083339/http://www.rbcdaily.ru/2006/11/09/finance/249075> (дата обращения: 30.04.2019)

банкомат<sup>69</sup>. До 2017 г. штаб-квартира группы Nordea располагалась в Стокгольме, однако 6 сентября 2017 г. совет директоров принял решение перенести юридический адрес компании в Хельсинки<sup>70</sup>. Вскоре после данного решения число шведских акционеров значительно сократилось<sup>71</sup>, что вкупе с редомицилиацией банка в 2017 г. более не позволяет рассматривать **Nordea Bank** в качестве «шведской компании».

**Autoliv** – шведско-американская компания, руководство которой располагается в Стокгольме. Фирма является крупнейшим в мире производителем подушек безопасности, ремней безопасности и прочих автомобильных систем безопасности<sup>72</sup>. Офис фирмы появился и в Санкт-Петербурге, а во Всеволожске в 2012 г. «было построен завод мощностью до 1,2 млн. комплектующих деталей для автомобилей»<sup>73</sup>.

**Ahlsell** – шведский поставщик комплектующих деталей для инженерных систем, применяемых в гражданском строительстве, жилищно-коммунальных хозяйствах и промышленности. В 1995 г. компания открыла своё дочернее предприятие в Санкт-Петербурге – ЗАО "Алсель"<sup>74</sup>. На данный момент в городе располагается её головной офис, 2 розничных магазина и склад<sup>75</sup>. Среди референс-объектов можно выделить около 10 крупных ТРЦ в Санкт-Петербурге, ряд гостиниц, жилищных комплексов и несколько объектов культурного наследия, включая Государственный Эрмитаж, Здание Главного штаба и Биржи на стрелке Васильевского острова<sup>76</sup>.

**Ruric AB** – шведская инвестиционно-девелоперская группа, в состав которой входит её дочерняя организация «Рюрик Менеджмент»<sup>77</sup>. Она основана в 2004 году с целью продвижения и инвестирования проектов на рынке недвижимости Санкт-Петербурга. До недавнего времени в собственности фирмы располагались бизнес-центры

---

<sup>69</sup> Нордеа Банк в Санкт-Петербурге. CreditBanking.Ru URL: [https://cbkg.ru/sanktpeterburg/nordea\\_bank/](https://cbkg.ru/sanktpeterburg/nordea_bank/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>70</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: <http://rysslandshandel.se/ru/wp-content/uploads/2015/07/PANSWSVV0715.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>71</sup> Shareholders. Nordea: Investor Relations URL: <https://www.nordea.com/en/investor-relations/share/shareholders/> (accessed: 30.04.2019)

<sup>72</sup> Autoliv: About Us URL: <https://www.autoliv.com/AboutUs/Pages/default.aspx> (accessed: 30.04.2019)

<sup>73</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: <http://rysslandshandel.se/ru/wp-content/uploads/2015/07/PANSWSVV0715.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>74</sup> Ahlsell. Википедия URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Ahlsell> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>75</sup> Ahlsell: Контакты в Санкт-Петербурге URL: <http://www.ahlsell.ru/spb/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>76</sup> Ahlsell: Референс-объекты URL: <http://www.ahlsell.ru/reference/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>77</sup> "Рюрик Менеджмент". Деловой Петербург: кто есть кто URL: <http://whoiswho.dp.ru/cart/company/2907547/> (дата обращения: 30.04.2019)

"Магнус", "Густаф" и "Оскар", 3 корпуса в Апраксином дворе, а также здание Министерства внутренних дел Российской империи на Фонтанке, 57. Здания исторического рынка "Апраксин двор" были проданы в 2008 году «Главстрою-СПб». Бизнес-центры в 2013 году выкупил другой пул шведских инвесторов - St.Petersburg Property Company AB за 69 млн. долл. США (сам "Рюрик" купил их в 2004-2005 годах и инвестировал примерно 38 млн. долларов). Последний их актив – здание Фонтанки, 57 – компания выставила на продажу ещё в апреле 2014 года, однако покупателя, готового приобрести этот бизнес-центр за 600 млн. евро, на данный момент не появилось<sup>78</sup>. В случае продажи бизнес-центра шведская группа Ruric AB, скорее всего, прекратит свою деятельность на территории Санкт-Петербурга.

**DeLaval** – один из старейших и крупнейших производителей оборудования для молочного животноводства, уже упоминавшийся ранее при анализе других субъектов СЗФО. Компания имеет свой офис в Санкт-Петербурге – официальным дилером выступает ООО "АГРОЛЮКС"<sup>79</sup>. Как и в случае с предыдущими появлениями, ДеЛаваль «присутствует» на рынке Санкт-Петербурга посредством дилера и не может учитываться при подсчёте итоговых шведских капиталовложений.

Несмотря на то, что российско-шведское экономическое партнёрство на официальном уровне и в коммерческой бизнес-среде было разделено, динамика развития данных отношений почти параллельна. 2006-2013 гг. можно считать наиболее интенсивным периодом сотрудничества, однако в 2014-2016 гг. наметились кризисные тенденции: на официальном уровне долгое время не инициировались новые проекты, а некоторые ведущие шведские компании, действующие на территории Санкт-Петербурга, стали терпеть убытки и сокращать производство. Тем не менее, во многом благодаря успеху 2018 г., в российско-шведском экономическом сотрудничестве на пространстве Санкт-Петербурга замечен позитивный тренд, а по валовому показателю товарооборота и капиталовложений город остаётся очевидным лидером среди субъектов СЗФО.

## Республика Карелия

---

<sup>78</sup> Асанова А. «Рюрик» не справился с Петербургом. Петербургская интернет-газета "Фонтанка", 17.04.2014 URL: <http://www.fontanka.ru/2014/04/17/173/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>79</sup> ДеЛаваль: Нади дилеры URL: <http://www.delaval.ru/-/Find-your-nearest-dealer/> (дата обращения: 30.04.2019)



Развитие межрегиональных форм сотрудничества Карелии и Швеции началось в середине 1990-х годов: основополагающим элементом стала программа партнёрства между губернией Вестерботтен и Республикой Карелией. Первое подобное соглашение было заключено 14 ноября 1994 года в г. Умео<sup>80</sup>. В дальнейшем Протокол о сотрудничестве продлевался примерно каждый год. Первый длительный договор между Карелией и Вестерботтеном появился в 2007 году и действовал до 2013 г. Вскоре после истечения срока его действия в январе 2014 года был подписан новый Протокол о сотрудничестве, рассчитанный на 2014-2020 года.

В 1995-97 гг. при финансовой поддержке SIDA (Шведское Агентство международного сотрудничества в области развития) и со-финансировании Правительства РК начал свою деятельность Шведско-Карельский бизнес-центр (ШКБЦ), работа которого была направлена на организацию семинаров, стажировок и контактов, проектов производственной кооперации для предприятий и фирм Карелии и Вестерботтена. Только за первые 2 года работы центра было проведено более 10 подобных мероприятий, что сделало ШКБЦ главной площадкой экономического сотрудничества двух регионов. Среди проектов, реализуемых в 2014-2018 гг., стоит отметить три из них:

- В мае 2012 г. Генеральный консул Швеции в Санкт-Петербурге Ян Ньюберг, а также представители некоторых шведских компаний совершили официальный визит в Карелию, в ходе которого главной темой обсуждения стало применение шведского опыта использования биотоплива в модернизации системы ЖКХ и теплоэнергетики в республике. В результате представителями «Шведской Биоэнергетической организации, компании «АВЕК Групп» и НЕФКО (Северная экологическая финансовая корпорация) был разработан проект строительства новой котельной, работающей на биотопливе, в Суоярви»<sup>81</sup>. Данная ТЭЦ была достроена в 2015 году и торжественно открыта 23 октября Александром Худилайненом<sup>82</sup>.

---

<sup>80</sup> Соглашения Республики Карелия в сфере международного сотрудничества за 1994 - 1997 годы. Официальный интернет-портал Республики Карелия URL: <http://gov.karelia.ru/gov/Leader/inter4.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>81</sup> Карелия и Швеция будут развивать сотрудничество в области биоэнергетики. Официальный интернет-портал Республики Карелия, 15.05.2012 URL: [http://gov.karelia.ru/News/2012/05/0515\\_10.html](http://gov.karelia.ru/News/2012/05/0515_10.html) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>82</sup> Глава Карелии о новой котельной на биотопливе в Суоярви: "Котельная не только обогреет город, она способна дать Суоярви перспективу на будущее". Официальный интернет-портал Республики Карелия, 24.10.2015 URL: [http://gov.karelia.ru/gov/News/2015/10/1024\\_01.html](http://gov.karelia.ru/gov/News/2015/10/1024_01.html) (дата обращения: 30.04.2019)

- 30 января 2014 г. было заключено новое соглашение о партнёрстве Карелии и Вестерботтена, рассчитанное до 2020 года. Подписали его Александр Худилайнен, Магдалена Андерссон (губернатор Вестерботтена) и Андерс Огрен (организация «Регион Вестерботтен»). Экономическое развитие выделено как одно из наиболее приоритетных областей взаимодействия Карелии и губернии Вестерботтен. Стороны пообещали сотрудничать «в сфере инвестиций, инноваций, поддержки малого и среднего бизнеса, содействовать развитию деловых связей в управлении природными ресурсами, коммунальном хозяйстве и энергетике, транспорте и логистике, лесном хозяйстве и строительстве»<sup>83</sup>.
- 28-31 мая 2018 г. состоялась бизнес-миссия десяти карельских предприятий муниципалитете Шеллефтео, Вестерботтен. Поездка была посвящена «вопросам деревянного домостроения и нацелена на обмен опытом и поиск новых точек сотрудничества между производителями из обоих регионов»<sup>84</sup>.

Несмотря на отсутствие громких и частых результатов внутри данного формата сотрудничества, опыт работы ШКБЦ демонстрирует успешный вариант построения долгосрочных межрегиональных связей территориальных единиц России и Швеции, затрагивающий, в том числе, экономическую сферу. Говоря о роли частного шведского капитала в экономике Карелии, прежде всего, стоит отметить, что все шведские компании специализируются на лесообрабатывающей промышленности.

**Stora Enso Oyj** – финско-шведская компания, которая «специализируется на экологически чистом производстве различных сортов бумаги, целлюлозы и прочих продуктов деревообработки»<sup>85</sup>. Несмотря на то, что юридический адрес компании – Хельсинки, половиной контрольного пакета акций совместно с финской Solidium Oy владеет шведская FAM AB<sup>86</sup>. С 2002 г. имеет собственный лесопильный завод,

---

<sup>83</sup> Между Карелией и губернией Вестерботтен подписан Протокол о сотрудничестве на 2014 – 2020 годы. Официальный интернет-портал Республики Карелия, 30.01.2014 — [http://gov.karelia.ru/gov/News/2014/01/0130\\_15.html](http://gov.karelia.ru/gov/News/2014/01/0130_15.html) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>84</sup> Десять карельских предприятий примут участие в бизнес-миссии в Швецию. Официальный интернет-портал Республики Карелия, 21.05.2018 URL: [http://old.gov.karelia.ru/News/2018/05/0521\\_24.html](http://old.gov.karelia.ru/News/2018/05/0521_24.html)(дата обращения: 30.04.2019)

<sup>85</sup> Stora Enso: о нас URL: <http://www.storaensopack.com.ru/%D0%BE-%D0%BD%D0%B0%D1%81> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>86</sup> Shareholders and ownership changes. Stora Enso: shares and shareholders URL: <https://www.storaenso.com/en/investors/shares-and-shareholders/shareholders-and-ownership-changes>(accessed: 30.04.2019)

расположенный в Импилахти и обеспечивающий 109 рабочих мест<sup>87</sup>. К 2018 г. концерн уже владел тремя дочерними компаниями – ООО «Сетлес», ОАО «Олонецлес» и ОАО «Ладэнсо». Все из них заняты в лесодобывающей отрасли, а общий объём инвестиций, вложенных Stora Enso, достигает 40 млн. долл. США<sup>88</sup>.

**Scania** – один из крупнейших шведских производителей грузовых автомобилей автобусов и двигателей для крупных промышленных машин и морских судов. В Петрозаводске расположен его сервисный центр – один из 5 в России<sup>89</sup>.

**Swedwood Karelia** – структурное подразделение IKEA Industry, занимающееся лесозаготовительными работами и владеющее собственным лесопильным заводом в г. Костомукша. В феврале 2014 г. в связи с реструктуризацией производства IKEA Индастри в России, руководством было принято решение продать компанию, а мощности перенести в «Сведвуд Тихвин» и в новый завод, только строящийся тогда в Новгородской области. Покупателем стала финская фирма PinArctic Oy, которая продолжит работу завода без изменений. Передача прав собственности прошла 3 марта 2015 года<sup>90</sup>, что, таким образом, не позволяет более рассматривать данную фирму в последующих анализах.

**AB Gustaf Kähr** – шведская компания, один из старейших в Европе производителей деревянного напольного покрытия. К октябрю 2012 года было объявлено о слиянии компании с финской фирмой Karelia-Upofloor, одним из ведущих европейских производителей напольных покрытий, продуктов в древесины и виниловых напольных покрытий (производство в Карелии было открыто в 2008 году). В результате сделки была образована финско-шведская компания **Upofloor** с уставным капиталом более 300 млн. евро, а контрольный пакет акций стал принадлежать бывшим шведским владельцам Kährs.

---

<sup>87</sup> Impilahti Sawmill. Stora Enso locations URL: <https://www.storaenso.com/en/about-stora-enso/stora-enso-locations/impilahti-sawmill>(accessed: 30.04.2019)

<sup>88</sup> Правительство подписало соглашение с концерном Stora Enso. Информационно-аналитический портал Карелии «Республика», 27.02.2018 URL: <http://rk.karelia.ru/ekonomika/pravitelstvo-karelii-podpisalo-soglasenie-s-kontsernom-storaenso/>(дата обращения: 30.04.2019)

<sup>89</sup> О компании: Scania Россия URL: <https://www.scania.com/ru/ru/scaniaservice/about-us/company-information.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>90</sup> IKEA Индастри продаёт предприятие ООО "Сведвуд Карелия". Информационное агентство «Карелинформ», 26.01.15 URL: [http://karelinform.ru/news/business/57714/ikea\\_indastri\\_prodaet\\_predpriyatie\\_ooo\\_svedvud\\_kareliya](http://karelinform.ru/news/business/57714/ikea_indastri_prodaet_predpriyatie_ooo_svedvud_kareliya) (дата обращения: 30.04.2019)

Объединённая фирма стала «ведущим предприятием по производству деревянных напольных покрытий в Европе»<sup>91</sup>.

**Karelia Timber AB** – шведская лесообрабатывающая компания, построившая свой лесопильный завод на территории Республики Карелия в 2008 году. Фирма выстроила достаточно тёплые отношения с местной властью, которая предоставила им выгодную лицензию на вырубку леса на протяжении последующих 25 лет. Продукция компании рассчитана на продажи как в России, так и в Европе<sup>92</sup>. К 2017 г. объём активов компании составил 30 млн. шведских крон<sup>93</sup>.

Таким образом, на уровне субъекта СЗФО Республика Карелия имеет одни из самых прочных экономических связей со Швецией. Особенно крепкое экономическое партнёрство на официальном уровне – между Республикой Карелия и губернией Вестерботтен. Примечательна ситуация и в частном секторе: исходя из рассмотренных примеров, можно определить карельский лес в качестве главного объекта «треугольных» экономических связей между Карелией, Финляндией и Швецией.

## Калининградская область

Самый западный субъект РФ, являющийся эксклавом, в 1990-2000-х годах традиционно являлся сферой интересов инвесторов из соседних стран Восточной Европы. Проникновение шведских фирм на этот рынок началось только в 1999 году, когда деятельность в Калининградской области развернули такие компании, как "Маркисоль" (производство домашнего текстиля и роликовых гардин) и "Янта" (ныне Puvab – пошив спецодежды для монтажников высоковольтных линий). К 2008 году на территории

---

<sup>91</sup> Kährs och Karelia-Upofloor går samman och skapar Europas ledande trägolvstillverkare. Kährs Group: News Cision, 22.10.2012 URL: <http://news.cision.com/se/kahrs-holding-ab/r/kahrs-och-karelia-upofloor-gar-samman-och-skapar-europas-ledande-tragolvstillverkare,c9322362> [Kährs и Karelia-Upofloor сливаются и становятся ведущим производителем деревянного напольного покрытия в Европе] (accessed: 30.04.2019)

<sup>92</sup> Kjellin P. Karelia Timber tar sågen med sig till Ryssland."Jordbruksaktuellt", 22.02.2008 URL: <http://www.ja.se/artikel/28179/karelia-timber-tar-sagen-med-sig-till-ryssland.html> (accessed: 30.04.2019)

<sup>93</sup> Karelia Timber Intressenter AB. Allabolag.se URL: <https://www.allabolag.se/5567679864/fordon> (accessed: 30.04.2019)

области насчитывалось уже 22 предприятия со шведским капиталом, и почти все из них – представители малого и среднего бизнеса<sup>94</sup>.

С 2006 года активную деятельность начинает компания **Orbit One AB**, специализирующая на контрактном производстве печатных плат и пакетированной электронной и электромеханической продукции. Фирма поглотила вышеупомянутую "Маркисоль" и построила индустриальный парк в Славске, однако «на реализацию данных планов из-за таможенных и организационных проблем ушло 3 года»<sup>95</sup>.

Перспективной отраслью вложения шведские инвесторы также считали сельскохозяйственный сектор, учитывая высокую плодородность местной почвы. Крупнейшей компанией в данной отрасли выступает агрохолдинг **Alpcot Agro AB**. Первой значимой акцией этой фирмы стало решение, принятое в июле 2010 года, «о строительстве зернового терминала в порту Балтийска совместно с британской компанией Baltic Oil Terminals»<sup>96</sup>. К началу 2011 г. холдингу принадлежало уже около 16 000 га пахотных земель<sup>97</sup>. В 2013 г. компания, переименованная в ArgoKultura, продала свои российские активы – в том числе и в Калининградской области – ввиду их убыточности и ушла с российского рынка<sup>98</sup>.

Серьёзные позитивные изменения стали происходить в 2012-2013 годах, когда товарооборот между Швецией и Калининградской областью увеличился в 4,7 раза. Итоги стремительного углубления сотрудничества были подведены 29 августа 2013 года на встрече делегации из шведского региона Кальмар с ключевыми министрами области. Целью визита стал обмен мнениями по вопросам сотрудничества в сфере бизнеса, поддержки предпринимательства, инвестирования и охраны окружающей среды. Большое внимание на встрече было уделено вопросам сельского хозяйства и мелиоративных систем, а также экологии и безопасности Балтийского моря. Ключевой темой стало

---

<sup>94</sup> Интервью с Генеральным Консулом Королевства Швеция в Калининграде Манне Венгборгом 21 октября 2008 г. Информационный портал Калининграда RUGRAD.EU, 21.10.2008 URL: <http://rugrad.eu/interview/240904/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>95</sup> Там же

<sup>96</sup> Шведские и британские компании построят в Калининградской области РФ зерновой терминал. Отраслевой портал SoyaNews, 06.05.2010 URL: <http://soyaneews.info/news/shvedskieibritanskiekompaniipostroyatvkaliningradskoioblastirfzernovoiterminal.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>97</sup> Petersson H. Drömmen om rikedom i Kaliningrad gick i kras. Norrköpings Tidningar: Nyheter, 10.01.2011 URL: <http://www.nt.se/nyheter/norrkoping/drommen-om-rikedom-i-kaliningrad-gick-i-kras-5729084.aspx> [Мечты о богатстве в Калининграде рухнули] (accessed: 30.04.2019)

<sup>98</sup> Шведская агрокомпания Agrokultura AB проведет делистинг. Milknews - Новости молочного рынка, 27.02.2015 URL: [https://milknews.ru/index/novosti-moloko\\_637.html](https://milknews.ru/index/novosti-moloko_637.html) (дата обращения: 30.04.2019)

строительство канализационно-очистных сооружений, благодаря которым выбросы сточных вод в Балтийское море должны стать нулевыми. Шведской стороной на тот момент было вложено примерно 140 млн. крон<sup>99</sup>.

Дальнейшие годы, особенно после эскалации украинского кризиса в 2014 г., практически не были отмечены какими-либо важными мероприятиями, касающимися российско-шведского экономического сотрудничества на территории Калининградской области. Единственным заметным шагом стал запуск производства по выращиванию элитного семенного картофеля российско-шведским холдингом **"Агро-Инвест"**, являющегося структурным подразделением шведской компании **Black Earth Farming Ltd.** В 2016 году компания намерена высадить картофель в Багратионовском муниципальном районе на посевной площади в 140 гектаров. Министерство сельского хозяйства Калининградской области оценило этот важный шаг на пути к импортозамещению и пообещало оказать проекту необходимую поддержку<sup>100</sup>.

Масштабное восстановление диалога и появление новых инициатив произошло в начале мая 2016 года в рамках официального визита Чрезвычайного и Полномочного Посла Королевства Швеция в России Петера Эриксона. Были подведены итоги строительства водоочистных сооружений, приближающегося к своему завершению. Также стороны выразили надежду на «дальнейшее углубление сотрудничества, особенно в областях, не затронутых взаимными торговыми санкциями»<sup>101</sup>. Помимо этого, на встрече присутствовали представители шведских компаний с уже готовыми инициативами. Так, шведский холдинг Vireo Energy, имеющий успешный проект в Ленинградской области, уже вёл переговоры с калининградскими властями о возможности рекультивации полигонов твёрдо-бытовых отходов и выработке электроэнергии с помощью метана. Saint-Gobain Escophon, крупный производитель акустических потолков и панелей, после успешного завершения работ в "Янтарь-холле" (концертный центр в Светлогорске) рассчитывал на новые проекты, а Volvo Trucks

---

<sup>99</sup> Делегация шведского региона Кальмар заинтересовалась совместными проектами с Калининградской областью. Официальный портал Правительства Калининградской области, 29.08.2013 URL: [http://gov39.ru/news/101/65717/?sphrase\\_id=6206461](http://gov39.ru/news/101/65717/?sphrase_id=6206461) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>100</sup> Шведы запускают в Калининграде производство элитного семенного картофеля.// Информационное агентство REGNUM, 24.10.2015 URL: <https://regnum.ru/news/economy/2019614.html> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>101</sup> Николай Цуканов: Политические аспекты - не помеха для развития взаимовыгодных контактов со Швецией. Официальный портал Правительства Калининградской области, 01.03.2016 URL: [http://gov39.ru/news/101/98442/?sphrase\\_id=6206461](http://gov39.ru/news/101/98442/?sphrase_id=6206461) (дата обращения: 30.04.2019)

готовил предложение «по обновлению автопарка транспортно-логистической компании DSV»<sup>102</sup>.

Многие из этих инициатив так и не удалось реализовать. Наиболее логичная тому причина – изменение режима действия Особой Экономической Зоны на территории Калининградской области с 1 апреля 2016, в результате которого были отменены многие таможенные льготы и возвращён НДС на импортные товары. Некоторые шведские компании вовсе ушли с рынка. Промежуточные итоги данных изменений были подведены 3 октября 2016 г. на встрече главы правительства Калининградской области Антона Алиханова с президентом шведской компании Orbit One Матсом Юханссоном. По мнению участников встречи, Orbit One, сумев приспособиться к новым экономическим реалиям после 1 апреля, реализует «идеальную модель бизнеса для Калининградской области», став примером для других иностранных компаний<sup>103</sup>. Надеясь на увеличение инвестиций, правительство области, в свою очередь, пообещало оказывать необходимую поддержку, в том числе для снижения административных барьеров и создания инфраструктуры сопровождения инвестиционных проектов. В 2017 г. инвестиционный проект расширения контрактного производства Orbit One получил статус резидента Особой Экономической Зоны и инвестиции в размере 56,1 млн. рублей, что позволило компании сохранить роль флагмана шведского бизнеса на территории Калининградской области<sup>104</sup>. К тому же в 2017 г. чистые активы компании насчитывали 68 млн. рублей.

Изменение политики местной власти по отношению к иностранному капиталу, частые визиты представителей Посольства Швеции в Москве и улучшение бизнес-климата привели к появлению положительного тренда в экономических отношениях Калининграда и шведских партнёров: к 2018 г., согласно Единому государственному реестру, на территории области было зарегистрировано 18 компаний с участием шведских юридических лиц<sup>105</sup>. Помимо этого, Калининградская область продолжает тесно

---

<sup>102</sup> Новости: Встреча со шведскими компаниями. Союз "Калининградская торгово-промышленная палата", 03.03.2016 URL: <http://kaliningrad.tpprf.ru/ru/news/124627/> (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>103</sup> Антон Алиханов: Компания Orbit One реализует идеальную модель бизнеса для Калининградской экономики. Официальный портал Правительства Калининградской области, 03.10.2016 URL: [http://gov39.ru/news/101/106259/?sphrase\\_id=6206461](http://gov39.ru/news/101/106259/?sphrase_id=6206461) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>104</sup> Шведский инвестор почти вдвое увеличивает количество рабочих мест на контрактном производстве в Калининградской области. Официальный портал Правительства Калининградской области, 12.10.2018 URL: [https://gov39.ru/news/101/142543/?sphrase\\_id=14543171](https://gov39.ru/news/101/142543/?sphrase_id=14543171) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>105</sup> В Калининградской области зарегистрированы восемнадцать шведских предприятий. Официальный портал Правительства Калининградской области, 15.04.2019 URL: [https://gov39.ru/news/101/150967/?sphrase\\_id=14543171](https://gov39.ru/news/101/150967/?sphrase_id=14543171) (дата обращения: 30.04.2019)

сотрудничать на уровне региона со шведской губернией Блекинге <sup>106</sup> и искать возможности для углубления экономического сотрудничества на уровне муниципалитетов. Однако, за редким исключением в виде компании Orbit One, о деятельности остальных 17 шведских фирм на территории региона известно крайне мало, что существенно ограничивает точность результата кластерного анализа для данного субъекта Северо-Западного федерального округа.

---

<sup>106</sup> Соглашение о сотрудничестве между администрацией Калининградской области Российской Федерации и администрацией губернии Блекинге Королевства Швеция от 08.04.2003 года. Представительство МИД России в Калининграде: действующие соглашения (меморандумы, протоколы), заключенные Правительством (администрацией) Калининградской области с зарубежными партнерами URL: <https://kaliningrad.mid.ru/mezdunarodnye-soglasenia-kaliningradskoj-oblasti>(дата обращения: 30.04.2019)



## **Глава 3. Результаты экономического сотрудничества России и Швеции за 2014-2018 гг.**

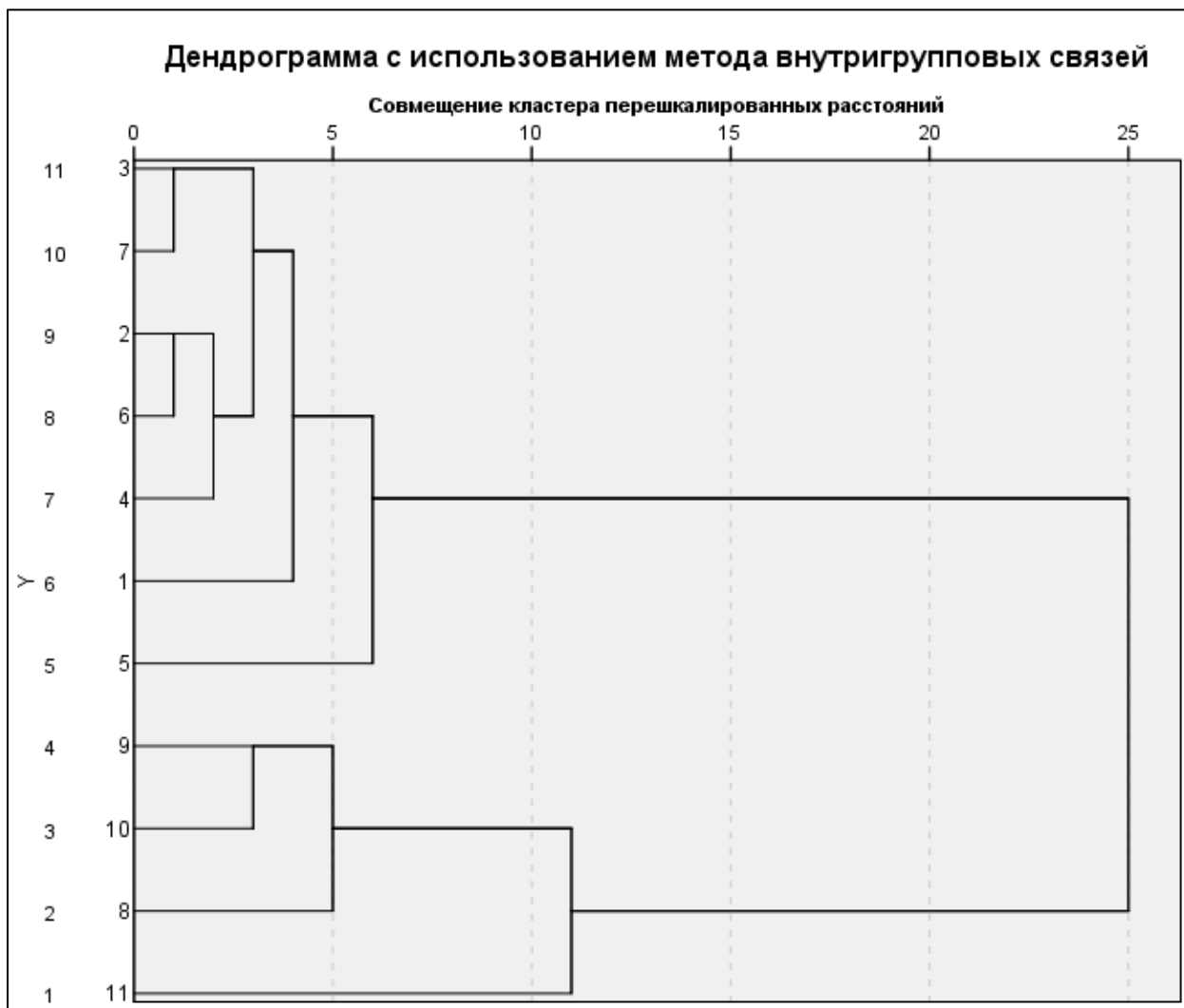
### **3.1. Классификация субъектов СЗФО по характеру вовлечённости в шведско-российские экономические отношения**

Основной метод, используемый в данном параграфе – кластерный анализ по методу k-средних. Предварительное исследование определяет гипотезу об оптимальном количестве кластеров в количестве 3: субъекты с доминирующим межправительственным характером экономических отношений, субъекты с преобладающим частноэкономическим характером шведско-российских отношений и группа субъектов СЗФО со смешанным типом шведско-российских экономических отношений. База данных представлена статистической информацией, упомянутой ранее в Главе 2: учитывая, что часть информации о коммерческой и инвестиционной деятельности шведских компаниях является конфиденциальной и не попадает в исследование, результаты кластерного анализа ограничены данной погрешностью. В качестве факторных переменных используются две характеристики «вовлечённости в шведско-российские экономические отношения» – количество совместных программ на правительственном уровне, затрагивающих экономические аспекты, и объём частных шведских инвестиций, накопленных в каждом из субъектов СЗФО на 2018 г. Данные представлены в «Рисунке 2» и выражены в процентах от общей совокупности упомянутых факторов в Северо-Западном федеральном округе.

Для подтверждения первой части гипотезы о количестве кластеров был проведён иерархический кластерный анализ по двум переменным с применением метода «внутригрупповой связи» в инструментарии SPSS Statistics. Ниже представлены дендрограмма («Рисунок 1») и сводка для наблюдений с пояснением нумерации субъектов СЗФО («Таблица 1»), задействованных в анализе.

| Сводка для наблюдений             |         |         |                                 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------------------------------|
|                                   |         |         | Субъект СЗФО                    |
| Average Linkage<br>(Within Group) | 1       | Всего N | 7                               |
|                                   |         | 1       | Мурманская область              |
|                                   |         | 2       | Псковская область               |
|                                   |         | 3       | Вологодская область             |
|                                   |         | 4       | Ленинградская область           |
|                                   |         | 5       | Новгородская область            |
|                                   |         | 6       | Архангельская область           |
|                                   |         | 7       | Республика Коми                 |
|                                   | 2       | Всего N | 3                               |
|                                   |         | 1       | Ямало-Ненецкий автономный округ |
|                                   |         | 2       | Республика Карелия              |
|                                   |         | 3       | Калининградская область         |
|                                   | 3       | Всего N | 1                               |
|                                   |         | 1       | Санкт-Петербург                 |
|                                   | Всего N |         | 11                              |

Таблица 1



**Рисунок 1**

Таким образом, предварительная кластеризация доказывает гипотезу о выделении трёх кластеров. Первый кластер, характеризующийся наибольшими показателями переменных, представлен Санкт-Петербургом. Во второй кластер, которому свойственен меньший уровень инвестиций и структуры межправительственных соглашений, вошли Ямало-Ненецкий автономный округ, Республика Карелия и Калининградская область. Третий кластер с наименьшими средними значениями переменных представлен оставшимися 7 субъектами СЗФО и характеризуется ещё большей неоднородностью и большим внутрикластерным расстоянием: наравне с Ленинградской областью, аккумулирующей второй по величине объём инвестиций, в кластер вошли регионы с нулевыми показателями переменных. Такое распределение может быть обусловлено большей плотностью второго кластера и единоличным доминированием Санкт-Петербурга, в результате чего в кластер №3 вошли субъекты, не продемонстрировавшие в ходе итераций сильной связи с другими регионами.

На основе результата данного анализа была проведена кластеризация методом k-средних по 3 кластерам: переменные и их значения остались исходными. Сводная таблица анализа представлена ниже («Таблица 2»).

| Сводка для наблюдений     |         |         |                                 |
|---------------------------|---------|---------|---------------------------------|
|                           |         |         | Субъект СЗФО                    |
| Номер кластера наблюдения | 1       | Всего N | 1                               |
|                           |         | 1       | Мурманская область              |
|                           | 2       | Всего N | 4                               |
|                           |         | 1       | Ямало-Ненецкий автономный округ |
|                           |         | 2       | Республика Карелия              |
|                           |         | 3       | Калининградская область         |
|                           |         | 4       | Санкт-Петербург                 |
|                           | 3       | Всего N | 6                               |
|                           |         | 1       | Псковская область               |
|                           |         | 2       | Вологодская область             |
|                           |         | 3       | Ленинградская область           |
|                           |         | 4       | Новгородская область            |
|                           |         | 5       | Архангельская область           |
|                           |         | 6       | Республика Коми                 |
|                           | Всего N |         | 11                              |

Таблица 2

Результаты кластерного анализа методом k-средних опровергают вторую часть первоначальной гипотезы о составляющих трёх кластеров, а также имеют ряд расхождений с предыдущим иерархическим анализом. В качестве первого кластера представлена Мурманская область: в регионе отмечен наибольший «перекос» в сторону межправительственного сотрудничества, слишком удалённый от остальных субъектов

СЗФО по показателям данных переменных. Второй кластер объединил в себе регионы, отличающиеся высокими показателями по обоим переменным и ввиду это имеющими более тесную внутригрупповую связь: в нему были отнесены Ямало-Ненецкий автономный округ, Республика Карелия, Калининградская область и Санкт-Петербург, ранее выделявшийся в отдельный кластер. В состав третьего кластера вошли сразу шесть субъектов СЗФО: Псковская область, Вологодская область, Ленинградская область, Новгородская область, Архангельская область и Республика Коми. В основе объединения данного кластера лежит принцип доминирования уровня шведских инвестиций над уровнем развития сети межправительственного сотрудничества. В этот же кластер попали регионы, в которых полностью отсутствуют открытые данные по каждой из переменных. Несмотря на наибольшую среди всех кластеров разнородность, определяющий принцип в данной группе всё же можно вывести: наличие частных шведских при практическом отсутствии сотрудничества на уровне исполнительных органов власти. Таким образом, на основании данного анализа была составлена конечная классификация, представленная в «Таблице 3».

| <b>Субъекты СЗФО с доминирующим государственным партнёрством России и Швеции</b> | <b>Субъекты СЗФО с преобладающим частным коммерческим характером российско-шведских отношений</b>  | <b>Субъекты СЗФО со смешанным характером шведско-российских экономических отношений</b>   |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мурманская область</li> </ul>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ленинградская область</li> <li>• Новгородская область</li> <li>• Архангельский край</li> <li>• Псковская область</li> <li>• Вологодская область</li> <li>• Республика Коми</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Санкт-Петербург</li> <li>• Республика Карелия</li> <li>• Калининградская область</li> <li>• Ямало-Ненецкий автономный округ</li> </ul> |

Таблица 3

Данные, используемые в предыдущем анализе, также позволяют провести сравнительный анализ субъектов Северо-Западного федерального округа по двум ранее определённым факторам. Результаты, демонстрирующие совокупность процентов по двум факторам для каждого из регионов, представлены на «Рисунке 2».

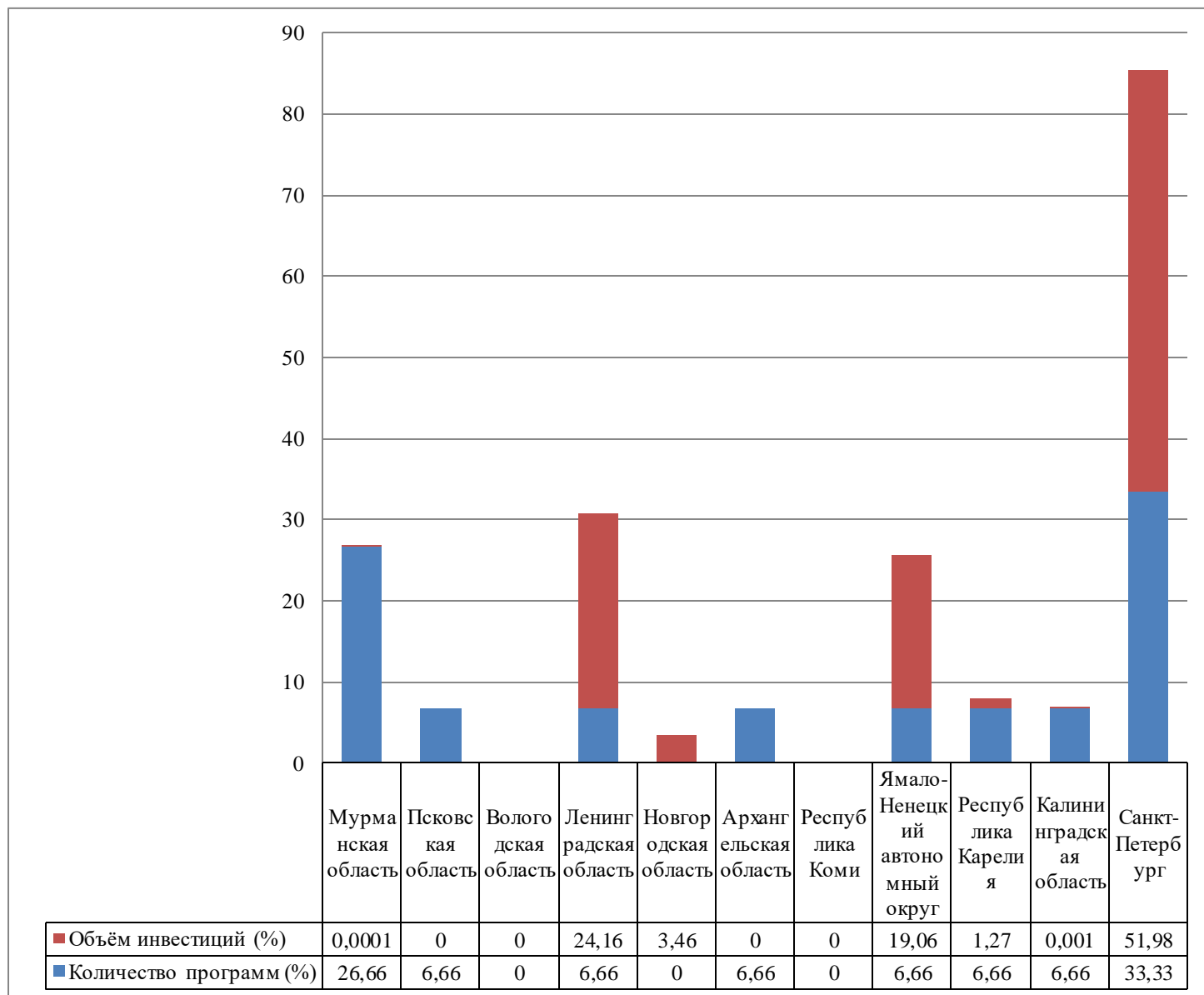


Рисунок 2

На основе данных результатов также была составлена тепловая карта Северо-Западного федерального округа, наглядно демонстрирующая географическое распределение совокупности рассматриваемых факторов («Рисунок 3»). Цветовая схема представлена в 6 цветах, что является оптимальным для данных, представленных на «Рисунке 2».

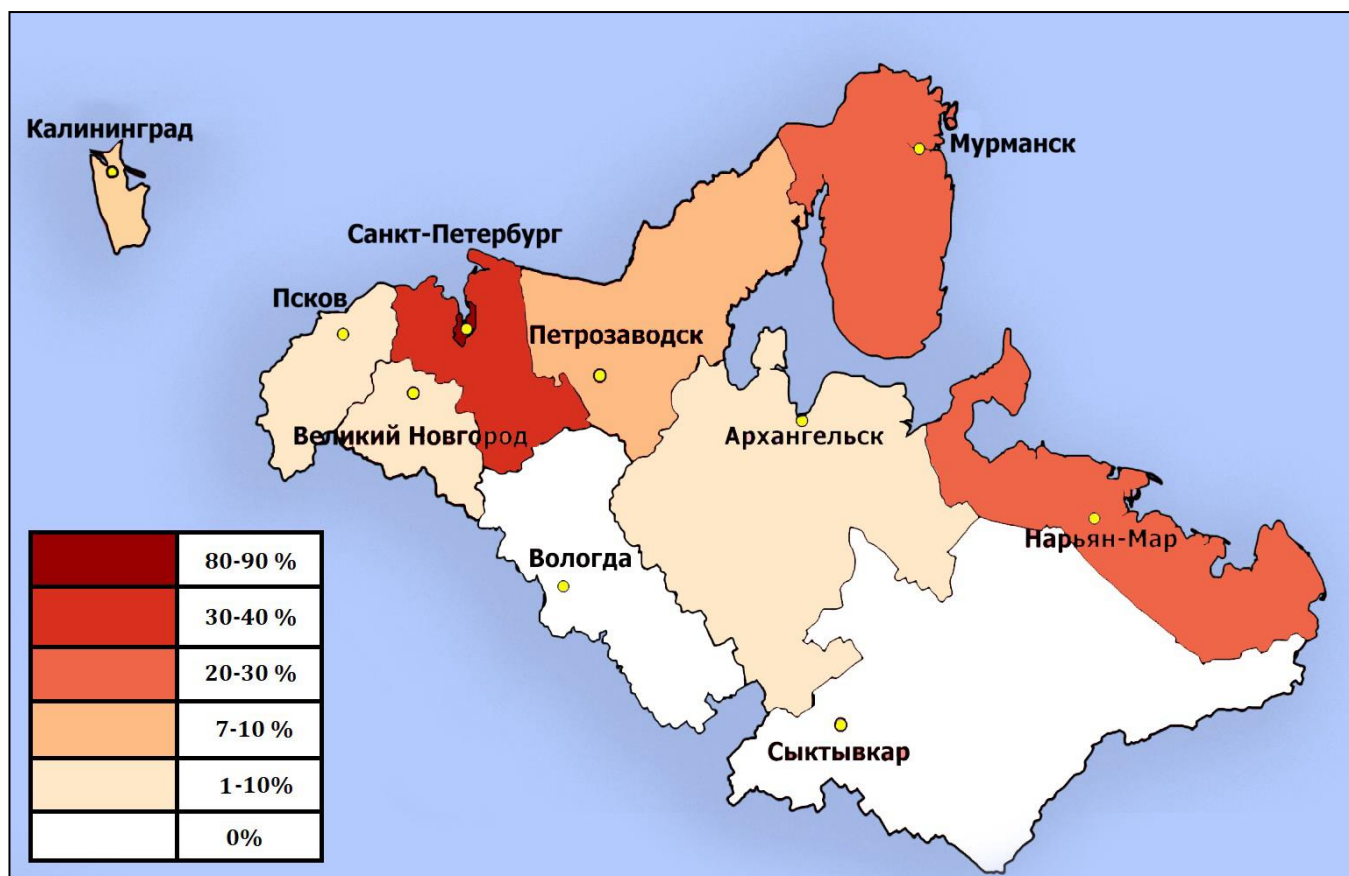


Рисунок 3

В качестве первого примечательного вывода выявлено следующее: почти все регионы, попадающие в сферу шведских экономических интересов, являются приморскими. В двух из 4 субъектов, не имеющих выхода к морю, не было найдено данных о фактах сотрудничества со шведскими партнёрами. Кроме того, данные цветовой карты позволяют выделить условный центр шведско-российского экономического сотрудничества – им стал Санкт-Петербург и окружающая его Ленинградская область. По мере удаления от него цветовая схема меняется в меньшую сторону. Однако, в то же время, тезис об уменьшении показателей факторов по мере удаления от Санкт-Петербурга не может считаться исключительно корректным ввиду исключения в виде Мурманской области и Ямало-Ненецкого автономного округа, продемонстрировавших относительно высокие показатели, будучи на периферии Северо-Западного федерального округа.

### 3.2. Оценки шведской экономической деятельности на территории Северо-Западного федерального округа посредством SWOT-анализа

В качестве основополагающего маркетингового метода для анализа влияния факторов внутренней и внешней среды на шведско-российское сотрудничество в регионе

был избран SWOT-анализ. Сформированная матрица SWOT-анализа представлена в «Таблице 4»: её пояснение и разбор отдельных формулировок осуществлён далее. Необходимо также сказать, что некоторые положения были заимствованы из ранее составленной матрицы анализа российско-шведского сотрудничества, однако содержание данных пунктов было раскрыто уже в этом исследовании<sup>1</sup>.

| Сильные стороны   | Слабые стороны  |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Территориальная близость Швеции и Северо-Западного федерального округа.</li> <li>2. Длительная история торгово-экономического сотрудничества.</li> <li>3. Стабильный торгово-экономический интерес шведских партнёров в отношении СЗФО.</li> <li>4. Высокий уровень развития в Швеции инновационных технологий и моделей ведения бизнеса, необходимых СЗФО.</li> <li>5. Маркетинговый потенциал бренда Швеции.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Влияние политических факторов.</li> <li>2. Опасения по поводу российской коррупции, неблагоприятного бизнес-климата и болезненной экономики.</li> <li>3. Слабые возможности прогнозирования экономических отношений между двумя странами.</li> <li>4. Стагнация на межправительственном уровне экономического сотрудничества.</li> <li>5. Недостаточно развитая инфраструктура Северо-западных регионов.</li> </ol> |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Улучшение инвестиционного и бизнес-климата на территории СЗФО.</li> <li>2. Спрос на развитие инновационного капитала с участием шведских партнёров.</li> <li>3. Создание более привлекательного образа экономики России в Швеции.</li> <li>4. Интенсификация делового сотрудничества на уровне правительств государств и регионов.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применение коррупционных схем на российском рынке.</li> <li>2. Рост турбулентности в экономике России.</li> <li>3. Качественные изменения в потребительском спросе россиян.</li> <li>4. Жёсткая конкуренция на российском рынке, особенно для малых и средних шведских фирм.</li> <li>5. Усиление протекционизма в экономической политике РФ.</li> </ol>  |
| Возможности   | Угрозы  |

Таблица 4

<sup>1</sup> Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2015 г. — [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (10.03.2017)



SWOT-анализ шведско-российских экономических отношений в Северо-Западном федеральном округе начинается с факторов внутренней среды.

#### **Сильные стороны:**

- *Территориальная близость Швеции и Северо-Западного федерального округа.* СЗФО – наиболее близкий из регионов России, что делает его естественным центром шведско-российской торговли (так, морской путь между Стокгольмом и Санкт-Петербургом составляет примерно 650 км). Важность географической близости и прямого морского сообщения также была продемонстрирована в тепловой карте СЗФО. Данное преимущество является естественным и едва ли может быть отчуждено. Несмотря на это, географическое расположение является основной проблемой, по которой Швеция и СЗФО не могут стать бенефициарами множества программ приграничного сотрудничества: «при отсутствии единого подхода к определению «приграничного сотрудничества» в международных отношениях»<sup>2</sup> партнёрство России и Швеции не попадает даже в наиболее широкое определение данного явления.
- *Длительная история торгово-экономического сотрудничества.* Многолетние традиции и опыт шведских компаний, ведущих свою деятельность на российском рынке, обеспечивают выживаемость шведского бизнеса на территории региона и рост репутации бренда «Швеции», а его проникновение в структуру местной экономики – позитивное внимание со стороны местных государственных и частных партнёров. Наибольшего успеха в СЗФО достигли фирмы, пришедшие в регион в начале 2000-ых годов (IKEA, Scania, SCA и т.д.), и примерно за 15 лет они смогли грамотно приспособиться к особенностям местного рынка.
- *Стабильный торгово-экономический интерес шведских партнёров в отношении СЗФО.* По результатам маркетинговых исследований, проведённых Business Sweden в 2016-2018 гг. среди компаний, действующих в России, очевидно сохраняющееся желание шведских предпринимателей остаться на российском рынке, в том числе и на территории СЗФО: к 2018 году 68% респондентов желают удержать позиции на рынке, а 28% (на 2% больше, чем в 2017 г.) планируют расширять предпринимательскую деятельность в России. До 80% данных затрагивают

---

<sup>2</sup> Ланко Д. А. Балтийский регион в международной политике: к вопросу о моделировании процесса регионализации / Д. А. Ланко // Studia Humanitatis Borealis. - 2014. № 1. – С. 33.

территорию Северо-Западного федерального округа<sup>3</sup>. Экономическое сотрудничество в данном регионе выгодно обеим сторонам.: для шведских инвесторов Северо-Западный федеральный округ – это, прежде всего, дешёвое сырьё, выгодное для обработки, а его столица – Санкт-Петербург – естественный центр притяжения шведских инвестиций (главным образом, из-за развитой инфраструктуры, качества B2B-сервисов и доступа к квалифицированной и относительно дешёвой рабочей силе, по сравнению со скандинавской). Львиная доля шведских компаний выбирает именно Санкт-Петербург в качестве форпоста для своей экспансии в России, а не Москву, в отличие от компаний большинства других стран мира<sup>4</sup>. Кроме того, экономическое сотрудничество со шведской стороной важно и для Северо-Западного федерального округа: шведские компании создают новые рабочие места в регионе, а часть их доходов пополняет местный бюджет. В долгосрочной перспективе для СЗФО большую ценность может представлять экспорт шведских технологий и научных разработок. Швеция является одним из мировых лидеров по удельному весу расходов на НИОКР, а также одной из передовых экономик мира, основанных на науке<sup>5</sup>. Результаты шведских исследований в таких отраслях, как телекоммуникации, биотехнологии и фармацевтики, способны значительно улучшить уровень и качество жизни жителей СЗФО. Из данного аспекта вытекает ещё одно взаимное преимущество: шведские компании, старающиеся придерживаться такой экономической модели, показывают пример отечественным фирмам, увеличивают важность научно-технологического фактора в конкурентной борьбе и стимулируют местные компании к созданию собственной научно-исследовательской базы.

- *Высокий уровень развития в Швеции инновационных технологий и моделей ведения бизнеса, необходимых СЗФО.* Как уже было отмечено, инновационный потенциал Швеции обеспечивает привлекательность проектов с участием шведской стороны на различных уровнях сотрудничества. Кроме этого, важен социально-экономический аспект данного преимущества: опыт шведских разработок в таких сферах, как природоохранные и энергосберегающие технологии, жилищное хозяйство и

---

<sup>3</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>4</sup> Широков А. Северный мир. Эксперт Online, 15.04.2017 URL: [http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya\\_severniy\\_mir\\_74319/](http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya_severniy_mir_74319/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>5</sup> Северная Европа. Регион нового развития / Под ред. Ю.С. Дерябина, Н.М. Антюшиной – М.: "Весь Мир", 2008. – С. 108

социальная защита, часто обеспечивает шведской стороне преимущество в конкурентной борьбе в рамках правительственных и муниципальных программ.

- *Маркетинговый потенциал бренда Швеции.* Россияне по-прежнему воспринимают Швецию положительно, как «современную высокоразвитую страну, а продукцию её компаний – доступной и качественной»<sup>6</sup>. Данный тезис подтверждают и сами шведские компании, ведущие свою деятельность, в том числе, на территории СЗФО: 94% респондентов исследования Business Sweden отмечают позитивный имидж Швеции среди российских клиентов, а 83% компаний отмечают, что «позиционирование их фирм в качестве «шведских» оказало положительный результат»<sup>7</sup>.

#### **Слабые стороны:**

- *Влияние политических факторов.* Их серьёзное воздействие на шведско-российские экономические отношения было особенно заметно в середине 1990-х годов, когда нестабильная внутриполитическая обстановка, влияние войны в Чечне и финансовый кризис 1998 года привели к значительному обвалу российского рынка и ухода с него многих шведских фирм. Устойчивые политические условия для притока шведского капитала установились только после 2000 года с президентством В.В. Путина<sup>8</sup>. Новый виток политических противоречий между Швецией и Россией, вызванных присоединением Крыма к РФ, информацией о появлении российских подлодок в шведских территориальных водах, а также ростом опасений в Швеции по поводу возможной российской агрессии, привёл к некоторому охлаждению и экономических отношений между двумя странами с 2014 года. Наибольший удар на межправительственном уровне сотрудничества был нанесён Российско-Шведскому Наблюдательному Комитету по торговле и экономическому сотрудничеству, с 2014 г. серьёзно урезавшему совместную деятельность. Экономические санкции ЕС и протекционистские контрсанкции России только за первый год серьёзно сократили

---

<sup>6</sup> 7 saker ryssar associerar med Sverige. Svesnka Dagbladet, 31.05.2016 URL: <https://www.svd.se/8-saker-ryssar-gillar-med-sverige#sida-3> [7 вещей, с которыми россияне ассоциируют Швецию] (accessed: 30.04.2019)

<sup>7</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>8</sup> Lind E., Andersson O. Svenska företag i Ryssland - en studie av små och medelstora företag / Örebro Universitet. Institutionen för Ekonomi, Statistik och Informatik Företagsekonomi. - 2006. – P. 36.

объём шведского экспорта в Россию (примерно на 30%<sup>9</sup>), что ввиду относительно слабо развитого на тот момент уровня импортозамещения подставило под угрозу работу многих шведских предприятий на территории СЗФО. Согласно упоминавшемуся ранее отчёту Business Sweden за 2018 г., 41% компаний заявили, что до сих пор «испытывают на себе негативное влияние экономических санкций и эмбарго, а 32% респондентов понесли урон от политики импортозамещения»<sup>10</sup>.

- *Опасения по поводу российской коррупции, неблагоприятного бизнес-климата и болезненной экономики.* Коррупция, неприемлемая и строго контролируемая на шведском рынке, в России же, по мнению многих потенциальных шведских инвесторов, является неотъемлемой чертой местных экономических отношений, а уклонение от данной практики, в свою очередь, может привести к ряду санкций, например, угрозе лишения лицензий, слишком частого визита санэпидемнадзора и т.д.<sup>11</sup>. Доказывают наличие данной проблемы не только рейтинги Transparency International, разместившие Россию на 138 месте из 180 по индексу коррупции<sup>12</sup>, но и представители шведских компаний, работающие на российском рынке: так, за 2017 г. 18% шведских респондентов, уже работающих на российском рынке, сталкивались с фактами коррупции<sup>13</sup>. В то же время, ряд представителей шведского бизнеса не считает коррупцию существенной проблемой на российский рынок<sup>14</sup>: во-первых, всё зависит от конкретной отрасли и уровня конкуренции в ней, а, во-вторых, коррупцией можно пользоваться в своих интересах. Такие особенности ведения бизнеса в России, как важность личного общения и наличия коррупции, наоборот, часто способствуют более дешёвому и безопасному ведению бизнеса<sup>15</sup>. Несмотря на данную точку зрения,

---

<sup>9</sup> Динамика физических объемов внешней торговли Швеции со всеми странами в III квартале 2015 года (в фиксированных ценах). Швеция. Торгово-экономические отношения с РФ - Министерство экономического развития Российской Федерации URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se\\_ru\\_relations/se\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se_ru_relations/se_ru_trade/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>10</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>11</sup> Tarasova J., Kirian E. Etableringsproblem på den ryska marknaden - Svenska företag i Moskva och Sankt Petersburg / Södertörns Högskola Påbyggnadskurs i Företagsekonomi. - 2006. – P. 39.

<sup>12</sup> Corruption Perceptions Index 2018. Transparency International URL: <https://www.transparency.org/cpi2018> (accessed: 30.04.2019)

<sup>13</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>14</sup> Lind E., Andersson O. Svenska företag i Ryssland - en studie av små och medelstora företag / Örebro Universitet. Institutionen för Ekonomi, Statistik och Informatik Företagsekonomi. - 2006. – P. 25.

<sup>15</sup> Ibid

большинство шведских бизнесменов имеет нулевую терпимость к данному преступлению и продолжает надеяться на его искоренение<sup>16</sup>.

Опасения по поводу российской бюрократической системы зачастую ставятся после упоминания коррупции. При этом больше всего страхов связано с бумажной волокитой, в чём также ярко проявляется лингвистический аспект проблемы<sup>17</sup>. Требование правильного заполнения большого числа документов на русском языке значительно тормозит процесс проникновения шведских компаний на российский рынок, однако не отменяет его. Многие бизнесмены даже предпочитают пользоваться услугами российских консультантов по бюрократическим особенностям страны или же шведских консалтинговых агентств (наиболее яркий пример – Business Sweden), которые помогают им в заполнении документации, ведении отчётности и контрактами с местной администрацией<sup>18</sup>. Однако потребность в данном виде не всегда радужно принимается шведскими бизнесменами, ценящими независимость при ведении бизнеса.

Ряд опасений, в некоторых случаях – заблуждений, также отталкивающих потенциальных шведских инвесторов, связан с нестабильностью российской экономики в целом. Вслед за опасениями ввиду флюктуации курса рубля в 2014-2016 гг., стабилизировавшегося к 2018 г., пришли барьеры, связанные с санкционной политикой РФ и по отношению к ней. Турбулентность и труднопрогнозируемость экономической деятельности в России вызывают особые опасения у представителей среднего и малого бизнеса, неспособного вести агрессивную политику на рынке СЗФО.

- *Слабые возможности прогнозирования экономических отношений между двумя странами.* Практически половина респондентов, участвовавших в упомянутом исследовании Business Sweden 2018 г., отметили «высокий уровень непредсказуемости экономики России в качестве одного из главных недостатков ведения бизнеса в данной стране»<sup>19</sup>. Колебания национальной валюты, изменения в энергетическом секторе, влияние антироссийских санкций и собственная российская политика контрсанкций и

---

<sup>16</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>17</sup> Lind E., Andersson O. Svenska företag i Ryssland - en studie av små och medelstora företag / Örebro Universitet. Institutionen för Ekonomi, Statistik och Informatik Företagsekonomi. - 2006. – P. 26.

<sup>18</sup> Tarasova J., Kirian E. Etableringsproblem på den ryska marknaden - Svenska företag i Moskva och Sankt Petersburg / Södertörns Högskola Påbyggnadskurs i Företagsekonomi. - 2006. – P. 54.

<sup>19</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

импортозамещения за 2014-2018 гг. повысили уровень неопределённости на российском рынке в глазах шведских компаний настолько, что сделало долгосрочное планирование рискованным и трудновыполнимым заданием. В результате возникают серьёзные преграды на пути построения устойчивой долгосрочной стратегии экономической деятельности в России, как для государственных, так и для частных акторов со стороны Швеции.

- *Стагнация на межправительственном уровне экономического сотрудничества.* Как было отмечено ранее, свёртывание совместной российско-шведской деятельности на межправительственном уровне после событий 2014 г. совпало, в том числе, со значительным спадом внешнеэкономических показателей сотрудничества между двумя странами. Безусловно, государственная поддержка, способная нивелировать негативные эффекты от внешних политических и экономических событий, необходима для выстраивания российско-шведского сотрудничества с тенденцией к стабильному росту его основных показателей; в свою очередь, сокращение диалога на правительственном уровне лишь сильнее ударяет по реализации озвученных перспектив.
- *Недостаточное развитие инфраструктуры региона.* Прежде всего, здесь подразумевается дефицит производственной инфраструктуры и надёжных поставщиков товаров для шведских предприятий <sup>20</sup> — в результате, фирмы вынуждены экспортировать недостающие ресурсы из-за рубежа с большими таможенными и транспортными издержками. Ряд проблем, связанных с «supply chain», также вызван политикой импортозамещения, ограничившей устоявшиеся маршруты поставок. Во-вторых, в некоторых регионах Северо-Западного федерального округа слабо развито транспортное сообщение: например, в районах лесозаготовок в Архангельской области или нефтегазовой добычи в Республике Коми, аккумулировавших значительный объём шведских инвестиций до 2014 г. Однако и в пределах Санкт-Петербурга и Ленинградской области, где дорожное хозяйство и коммунальные сети организованы лучше всего в СЗФО, шведские компании в некоторых случаях вынуждены улучшать местную инфраструктуру самостоятельно. К примеру, при строительстве "МЕГА-Дыбенко" IKEA пришлось потратить 8 млн. долларов на строительство автомобильной

---

<sup>20</sup> Ibid. - P. 47.

развязки около нового торгового центра<sup>21</sup>. Кроме, в научном сообществе существует мнение, что инфраструктурное «превосходство» Санкт-Петербурга – лишь следствие пагубных диспропорций в развитии инфраструктуры Северо-Западного федерального округа, и подобная «гипертрофия экономического ядра региона — Санкт-Петербургской агломерации — становится препятствием на пути развития макрорегиона в целом, его экономического потенциала и возможностей обслуживания внешнеэкономических операций РФ»<sup>22</sup>.

Далее рассмотрены основные факторы внешней среды – возможности, способные качественно улучшить нынешнее состояние российско-шведских экономических отношений, а также угрожающие сценарии, наступление которых грозит развернуть тренд в отрицательную сторону.

#### **Возможности:**

- *Улучшение инвестиционного и бизнес-климата на территории СЗФО.* Справедливо утверждение о том, что проведение комплексных мер на государственном уровне по оптимизации таможенного законодательства и работы бюрократической системы, борьбы с коррупцией и монополизацией рынка, улучшению функционирования защиты иностранных инвестиций и собственности способствовали бы не только улучшению позиций российской экономики в мировых рейтингах и росту привлекательности её рынка для инвесторов, но и реальному увеличению притока шведских инвестиций в регион ввиду смягчения одного из недостатков рассматриваемых отношений.
- *Спрос на развитие инновационного капитала с участием шведских партнёров.* Представители шведской стороны в рассматриваемых отношениях неоднократно заявляли о намерениях вкладываться в такие сферы сотрудничества, как обмен технологиями и инновациями (в том числе, социальными), раскрытие человеческого потенциала и «цифровизация» экономик обеих стран. Последнее из наиболее масштабных обсуждений данных планов велось на российско-шведском круглом столе «Цифровая трансформация бизнеса и инвестиционный потенциал» в рамках ПМЭФ 2018. Крупные игроки шведской инновационной экономики, а также представители от

---

<sup>21</sup> Широков А. Северный мир. Эксперт Online, 15.04.2017 URL:

[http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya\\_severniy\\_mir\\_74319/](http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya_severniy_mir_74319/) (дата обращения: 30.04.2019)

<sup>22</sup> Жук. Н. П., Межевич Н. М., Лачининский С. С. Инфраструктурные ограничения развития экономического пространства: практики макрорегиона Северо-Запад / Н. П. Жук, Н. М. Межевич, С. С. Лачининский // Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики: Экономика и управление – 2015. №11. – С. 77.

правительства Королевства Швеции подтвердили готовность дальше развивать данную сферу сотрудничества при условии необходимых ответных шагов со стороны России<sup>23</sup>. Прежде всего, здесь подразумевается рост спроса – как стороны частных, так и государственных структур – на шведские инновации, проведение соответствующих экономических реформ, а также самостоятельное инвестирование сферы НИОКР и цифровой экономики. Начало указанных внутренних преобразований на территории СЗФО должно стать импульсом для реализации новых российско-шведских программ в сфере инноваций.

- *Создание более привлекательного образа экономики России в Швеции.* Как уже было отмечено, бренд «Швеция» имеет существенные конкурентные преимущества на российском рынке, в то время как образ «российского рынка» для потенциальных шведских инвесторов несёт в себе ряд отталкивающих факторов. Поскольку одним из неотъемлемых атрибутов прогрессирующей экономики является её прозрачность, скрыть или же смягчить негативные аспекты спланированной информационной кампания вряд ли представляется возможным: нивелировать воздействие негативных факторов способны лишь качественные положительные изменения в экономике региона и страны в целом. Тем не менее, более весомые результаты по усилению привлекательности экономики России в Швеции может принести активная популяризация её достоинств: среди них шведские предприниматели, ведущие бизнес в России, чаще других отмечают «ёмкость местного рынка, стабильный и сильный спрос россиян на продукцию шведских компаний и потенциал динамично развивающейся российской экономики»<sup>24</sup>.
- *Интенсификация делового сотрудничества на уровне правительств государств и регионов.* Результаты анализа межправительственного/межрегионального экономического партнёрства в отдельных субъектах СЗФО демонстрируют спад делового сотрудничества на данном уровне после 2014 г. Большинство примеров редкого и одноразового диалога в ряде субъектов не приводило ни к каким

---

<sup>23</sup> Pravdina E. Russia-Sweden top-level business dialogue. The Swedish Trade & Invest Council: Our Activities URL: [https://www.business-sweden.se/en/Trade/international-markets/europe/Russia/our-activities/russia-sweden-top-level-business-dialogue-2018/?\\_t\\_id=1B2M2Y8AsgTpgAmY7PhCf%3d%3d&\\_t\\_q=Russia&\\_t\\_tags=language%3aen%2csiteid%3aac910692-ba3e-43c6-b253-16f15e9d9dcf&\\_t\\_ip=5.18.220.53%3a5790&\\_t\\_hit.id=SwedishTrade\\_NewCorp\\_Models\\_Pages\\_StandardPage/\\_0fe4e5e8-b3c5-4cb7-9211-9b260fd598db\\_en&\\_t\\_hit.pos=16](https://www.business-sweden.se/en/Trade/international-markets/europe/Russia/our-activities/russia-sweden-top-level-business-dialogue-2018/?_t_id=1B2M2Y8AsgTpgAmY7PhCf%3d%3d&_t_q=Russia&_t_tags=language%3aen%2csiteid%3aac910692-ba3e-43c6-b253-16f15e9d9dcf&_t_ip=5.18.220.53%3a5790&_t_hit.id=SwedishTrade_NewCorp_Models_Pages_StandardPage/_0fe4e5e8-b3c5-4cb7-9211-9b260fd598db_en&_t_hit.pos=16)

<sup>24</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)



результатам: сотрудничество между российской принимающей стороной и шведскими потенциальными партнёрами зачастую останавливается на стадии нереализованных планов и обещаний. Способствовать большему уровню взаимной ответственности и готовности к решительным действиям может создание новых российско-шведских структур, действующих на постоянной основе, или же реставрация площадок, потерявших своё значение после 2014 г., – прежде всего, речь идёт о Российско-Шведском Наблюдательном Комитете по торговле и экономическому сотрудничеству.

### **Угрозы:**

- *Применение коррупционных схем на российском рынке.* Несмотря на то, что большинство шведских предпринимателей, действующих на российском рынке, надеется на искоренение данной проблемы, статистика опросов шведских предпринимателей свидетельствует об учащении фактов коррупции вокруг деятельности шведских компаний. Учитывая, что даже нынешний уровень выявленных правонарушений служит весомым сдерживающим фактором для притока новых шведских инвестиций, усугубление данной проблемы приведёт лишь к большим потерям внутри экономического сотрудничества двух стран. Данный аспект был отнесён к факторам именно внешней среды, поскольку, согласно ответам шведских предпринимателей, «в деятельности внешних контрагентов – российских государственных органов и частных партнёров – было отмечено в 4 раза больше прецедентов взяточничества, нежели внутри собственных компаний»<sup>25</sup>.
- *Рост турбулентности в экономике России.* Тезисы о непредсказуемости экономической ситуации в России и отталкивающим эффекте данной особенности звучали в работе ранее: если флуктуации на российском рынке и влияние на него внешних факторов (военно-политических, экономических, энергетических и т.д.) усилятся, сразу две «слабые стороны», выявленные ранее, увеличат пагубное влияние на российско-шведское экономическое сотрудничество, в том числе и на территории Северо-Западного федерального округа.
- *Качественные изменения в потребительском спросе россиян.* Согласно результатам маркетингового исследования Business Sweden 2018 г., всё большее число шведских компаний (43% на 2017 г.) сталкивается с проблемой «ценоориентированного» спроса

---

<sup>25</sup> Ibid

российского потребителя, «эластичнее реагирующего на изменение цены товара, а не его качества»<sup>26</sup>. Данная тенденция способна серьёзно ослабить частный шведский бизнес, традиционно специализирующийся на высококачественной продукции, в борьбе с конкурентами, предлагающими на территории СЗФО более дешёвые товары: например, дистрибьюторов китайской продукции. Похожая ситуация может касаться и деятельности региональных и муниципальных органов субъектов СЗФО, ввиду ограниченности местных бюджетов способных давать тендеры и сотрудничать с иностранными партнёрами, предлагающими меньшую цену взамен качества. Если данный тренд в потребительских предпочтениях продолжится, главные преимущества российского рынка глазами шведов – ёмкий рынок со стабильным спросом на шведскую продукцию – могут быть поставлены под вопрос.

- *Ужесточение конкуренции на российском рынке, особенно для малых и средних шведских фирм.* 14% респондентов упоминавшегося исследования Business Sweden считают конкуренцию на российском рынке низкой, благоприятствующей деятельности шведских фирм – столько же процентов считают «нечестную конкуренцию в России одним из негативных аспектов введения деятельности в стране»<sup>27</sup>. Несмотря на неоднозначные результаты недавних опросов, существует вероятность ужесточения конкуренции на российском рынке для шведских фирм, особенно болезненного для малого и среднего бизнеса. Причины данного сценария уже были упомянуты – это сохранение или же развитие коррупционных схем, применяемых российскими контрагентами, государственная политика протекционизма, защищающая отечественный бизнес, всё большая ориентация спроса потребителей на цену, а не на качество и т.д.
- *Усиление протекционизма в экономической политике РФ.* Приведённая ранее статистика свидетельствует о том, что число шведских компаний, понёсших ущерб от импортозамещения, за 2016-2017 гг. выросло с 22% до 32%<sup>28</sup>. Сопоставление данной статистики с развитием политики протекционизма в России говорит об усилении давления государственного регулирования экономики на шведский бизнес (особенно на малое и среднее предпринимательство), а сохранение данного тренда в будущем влечёт за собой негативные последствия для российско-шведского экономического сотрудничества. В то же время замечен рост удельного веса компаний, выигравших от

---

<sup>26</sup> Ibid

<sup>27</sup> Ibid

<sup>28</sup> Ibid

рассматриваемых экономических преобразований в России – с 7%<sup>29</sup> до 12%<sup>30</sup> за 2015-2017 гг. Прежде всего, данный тренд касается крупного шведского бизнеса, локализирующего производство и активы в России в целях приспособления к политике импортозамещения.

Таким образом, проведённый SWOT-анализ позволяет выявить ключевые закономерности и сценарии развития российско-шведских экономических отношений в 2014-2018 гг. Кроме того, матрица, объединившая выявленные факторы внутренней и внешней среды, предоставляют исследования возможности составления допустимых практических рекомендациях по улучшению российско-шведских экономических отношений на территории Северо-Западного округа, как для государственных, так и для частных коммерческих структур. Подробнее заявленные рекомендации, соответствующие поставленной в работе цели, рассмотрены в Заключение.

---

<sup>29</sup> Russia: Business Climate Survey 2016. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/contentassets/b458f6ba6a634f8bb236bd74093fae85/business-sweden-russia-2016--business-climate-survey-final-report.pdf> (accessed: 30.04.2019)

<sup>30</sup> Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets/1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)

## Заключение

Результаты работы продемонстрировали, что 2014-2018 гг. являются уникальным периодом в экономических отношениях между Королевством Швеция и Российской Федерацией, став переломным моментом: успехи периода 2006-2013 гг. сменились негативным трендом, который к 2018 г. потерял импульс и стал постепенно сменяться этапом возрождения экономического сотрудничества. События, произошедшие в 2014-2018 гг, сопровождались качественными изменениями в деятельности акторов российско-шведского экономического сотрудничества на всех трёх выявленных уровнях.

Особенности, отличающие данный период от предыдущих в истории сотрудничества двух стран, были выявлены как на государственном межправительственном уровне, так и в деятельности частных коммерческих организаций. Прежде всего, к ним относятся следующие аспекты:

1) Российско-шведское экономическое сотрудничество в Северо-Западном федеральном округе обладает выраженной территориальной дифференциацией. Количество совместных экономических проектов и объёмы инвестиционной деятельности распределены крайне неравномерно, что позволило выделить три кластера внутри Северо-Западного федерального округа.

2) Динамика изменений масштабов российско-шведских экономических отношений на протяжении 2014-2018 гг. отмечалась стабильным ростом, однако обладала региональными диспропорциями. В пяти субъектах Северо-Западного федерального округа была отмечена интенсификация сотрудничества, в трёх – сохранение объёмов российско-шведской экономической деятельности на уровне до 2014 г. и ещё в трёх – общий спад совместной экономической деятельности после 2014 г.

3) Российско-шведские экономические отношения межгосударственного и частного характера не имеют видимой взаимозависимости друг от друга на территории Северо-Западного федерального округа. 2014-2018 гг. показали, что объём частных шведских в отдельные регионы СЗФО увеличился несмотря на спад межправительственного диалога, в то время как в ряде других субъектов СЗФО, наоборот, отметившихся интенсификацией сотрудничества между российскими и шведскими

региональными/муниципальными властями, показатели внешнеэкономической деятельности со шведскими партнёрами не выросли.

Результаты исследования также подтвердили выдвинутые в ходе работы некоторые гипотезы – Северо-Западный федеральный округ как одна из центральных площадок экономического сотрудничества России и Швеции поддаётся кластерному и сравнительному анализам. Субъекты Северо-Западного федерального округа обладают как уникальной спецификой, так и общими чертами, позволившими составить их классификацию на три группы по характеру вовлечённости в экономические отношения России и Швеции: субъекты с государственным некоммерческим партнёрством, субъекты с превалирующим частным коммерческим характером отношений и субъекты со смешанной системой экономического сотрудничества. Сравнительный анализ позволил дополнить классификацию ранжированием субъектов, определившим среди регионов Северо-Западного федерального округа как лидеров в экономическом сотрудничестве со шведской стороной, так и аутсайдеров.

Результаты кластеризации и создания тепловой карты вкупе со SWOT-анализом и позволяют дать ряд практических рекомендаций для акторов российско-шведских экономических отношений. Их первая группа обращена к правительственным и межправительственным учреждениям как Швеции, так и Российской Федерации, что делает осуществление этих положений возможным лишь в долгосрочной перспективе. В данном аспекте можно выделить следующие рекомендации:

- 1) Оптимизация работы Российско-Шведского Наблюдательного Комитета по торговле и экономическому сотрудничеству: необходимо сокращение числа рабочих групп (в частности, упразднение группы «по финансам и банкам» и установление жёсткой регламентации сессионной работы). Оптимальная периодичность для каждой из рабочих групп – 1 год.
- 2) Стимулирование развития институтов российско-шведского сотрудничества на региональном уровне. Два наиболее приоритетных субъекта СЗФО – Ленинградская и Новгородская области.
- 3) Построение новых межправительственных российско-шведских связей на постоянной основе в сфере информационной поддержки и консалтинга частных акторов, задействованных в экономических отношениях между двумя странами. Приоритетное

направление – развитие постоянных структур диалога Торгового представительства РФ в Королевстве Швеция и Шведского Торгового и Инвестиционного Совета.

Вторая группа рекомендаций относится к деятельности шведских коммерческих организаций и может быть имплементирована в бизнес-стратегиях до наступления качественно нового этапа в экономических отношениях между двумя странами.

- 1) Для представителей шведского крупного бизнеса: прежде всего, необходима локализация производственных мощностей на территории СЗФО. Консалтинговая поддержка специализированных упоминавшихся структур (в частности, Business Sweden) рекомендуется в ходе поиска объектов инвестиций, обладающих правительственными льготами и преимуществами от программ «приоритетных проектов» и «импортозамещения». В сфере маркетинга рекомендуется использование бренда «Швеция» и привлечение «ценоориентированных» стратегий воздействия на потребительский спрос. Регионы, наиболее благоприятные для осуществления данных рекомендаций: Санкт-Петербург, Республика Карелия, Калининградская область, Мурманская область.
- 2) Для представителей шведского малого и среднего предпринимательства: наиболее благоприятной является стратегия опосредованного экономического присутствия в регионе посредством российских партнёров-дистрибьюторов (крайне важен поиск «надёжных партнёров с выстроенными связями на российском рынке ещё до проникновения на него»)<sup>1</sup>. Особый упор делается на маркетинг, использующий бренд «Швеция» и коммерциализирующий его в сфере онлайн-торговли. Таможенные вопросы также решаются с привлечением консалтинговой помощи от российских партнёров. Не рекомендуется планирование долгосрочных стратегий роста на рынке СЗФО с привлечением новых инвестиций, имея опыт нахождения на рынке менее 3 лет.

Результаты работы могут стать базой для продолжения эмпирических исследований данной проблематики после 2019 года, а наглядно продемонстрированные результаты выполненных анализов, в свою очередь, могут быть использованы для дальнейшей научной, общественно-просветительной или коммерческой деятельности.

---

<sup>1</sup> Hultén P. Swedish SMEs' Establishment of Business in Russia: A Case Study // Journal of East-West Business. – 2008. 15:1. – P.22.

# Список источников и литературы

## Источники

### 1. Нормативно-правовые акты, стратегии и международные соглашения:

- 1) Соглашение об установлении дружественных связей между Мурманской областью и областью Норрботтен (Лулео, 15 сентября 1988 г.). Официальный портал Правительства Мурманской области URL: <https://culture.gov-murman.ru/documents/mezhdunarodnye-dogovory/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 2) Соглашение о сотрудничестве между администрацией Калининградской области Российской Федерации и администрацией губернии Блекинге Королевства Швеция от 08.04.2003 года. Представительство МИД России в Калининграде: действующие соглашения (меморандумы, протоколы), заключенные Правительством (администрацией) Калининградской области с зарубежными партнерами URL: <https://kaliningrad.mid.ru/mezhdunarodnye-soglasenia-kaliningradskoj-oblasti> (дата обращения: 30.04.2019)
- 3) Соглашение от 19 апреля 1995 года между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Швеция о поощрении и взаимной защите капиталовложений URL: <http://investmentpolicyhub.unctad.org/Download/TreatyFile/3437> (дата обращения: 30.04.2019)
- 4) Соглашения Республики Карелия в сфере международного сотрудничества за 1994 - 1997 годы. Официальный интернет-портал Республики Карелия URL: <http://gov.karelia.ru/gov/Leader/inter4.html> (дата обращения: 30.04.2019)

### 2. Отчёты о деятельности государственных и межправительственных структур:

- 1) VI Российско-Шведский инвестиционный форум «Новый инвестиционный потенциал: идеи и возможности». Торговое представительство России в Швеции URL: <http://rysslandshandel.se/ru/vi-rossijsko-shvedskij-investicionnyj-forum-novyj-investicionnyj-potencial-idei-i-vozmozhnosti/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 2) Международная деятельность. Инвестиционный портал Ненецкого автономного округа URL: <http://invest.adm-nao.ru/nao/international/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 3) О межправительственной комиссии — Российско-Шведском Наблюдательном Комитете по торговле и экономическому сотрудничеству. Информационный портал Торгового представительства Российской Федерации в Королевстве Швеция URL: <http://rysslandshandel.se/rus/mpk/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 4) О сотрудничестве Совета Министров Северных Стран с Россией / About the Nordic Co-operation with Russia. Nordic Co-operation: The Nordic Council and the Nordic Council of Ministers URL: <https://www.norden.org/en/information/o-otrudnichestve-soveta-ministrov-severnykh-stran-s-rossiey-about-nordic-co-operation> (accessed: 30.04.2019)
- 5) Отчёт Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга о ходе реализации в 2012 году соглашений Правительства Санкт-Петербурга и исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга об осуществлении международного сотрудничества, международных и внешнеэкономических связей. Комитет по внешним связям Санкт-

- Санкт-Петербурга URL: <http://www.kvs.spb.ru/userfiles/2013/Soglasheniya.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)
- 6) Партнёры ТТП Псковской области. Союз "Торгово-промышленная палата Псковской области" URL: <https://pskov.tpprf.ru/ru/partner/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 7) Перспективные направления сотрудничества Санкт-Петербурга с Королевством Швеция. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга URL: <http://kvs.spb.ru/userfiles/documents/info/Sweden.docx> (дата обращения: 30.04.2019)
- 8) Проекты шведских компаний в России. Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2018 г. URL: [http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info\\_sweden\\_2018-08.pdf](http://rysslandshandel.se/rus/uploads/info_sweden_2018-08.pdf) (дата обращения: 30.04.2019)
- 9) Рабочая поездка представителей Ямало-Ненецкого автономного округа в г. Рованиemi (Финляндия) и г. Пайала (Швеция). Департамент международных и внешнеэкономических связей Ямало-Ненецкого автономного округа URL: <http://www.interyama.ru/page/87> (дата обращения: 30.04.2019)
- 10) Резолюция бизнес-саммита Ассоциации торгово-промышленных палат северных (приполярных) территорий и зоны Арктики в г. Мурманске (20 ноября 2013 года). Архангельская торгово-промышленная палата URL: <http://www.tpparh.ru/events/news/item/975-rezolyutsiya-biznes-sammita-assotsiatsii-torgovo-promyshlennykh-palat-severnoykh-pripolyarnykh-territoriy-i-zony-arktiki-v-g-murmanske> (дата обращения: 30.04.2019)
- 11) Российско-шведский бизнес-форум «Перспективы шведского бизнеса в России». Торгово-промышленная палата Российской Федерации: новости, 28.10.2005 URL: <http://tpprf.ru/ru/news/-i5081/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 12) Российско-Шведский наблюдательный комитет по торговле и экономическому сотрудничеству. Портал внешнеэкономической информации - Министерство экономического развития РФ URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se\\_ru\\_relations/se\\_ru\\_mpk/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se_ru_relations/se_ru_mpk/) (дата обращения: 30.04.2019)
- 13) Сотрудничество Санкт-Петербурга с зарубежными городами и регионами. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга URL: [http://www.kvs.spb.ru/sotrudnichestvo\\_sankt-peterburga\\_s\\_zarubezhnimi\\_gorodami\\_i\\_regionami](http://www.kvs.spb.ru/sotrudnichestvo_sankt-peterburga_s_zarubezhnimi_gorodami_i_regionami) (дата обращения: 30.04.2019)
- 14) Список соглашений о сотрудничестве с зарубежными партнерами на уровне органов местного самоуправления. Комитет по внешним связям Ленинградской области URL: <http://inter.lenobl.ru/deiatelnost/soglasheniia-o-sotrudnichestve/spisok-soglashenij-o-sotrudnichestve-s-zarubezhnymi-partnerami-na-urov/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 15) Indicative financing plan 2014–2020. THE KOLARCTIC CBC PROGRAMME 2014–2020. Approved by the European Commission 18.12.2015 URL: <http://kolarctic.info/wp-content/uploads/2016/10/jop-approved-18122015-ec.pdf> (accessed: 30.04.2019)
- 16) Russia - SIDA. Swedish International Development Cooperation Agency URL: <http://www.sida.se/English/where-we-work/Europe/Russia/> (accessed: 30.04.2019)
- 17) Russia: Business Climate Survey 2016. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/contentassets/b458f6ba6a634f8bb236bd74093fae85/business-sweden-russia-2016---business-climate-survey-final-report.pdf> (accessed: 30.04.2019)



- 18) Russia: Market Outlook 2018. The Swedish Trade & Invest Council: Analysis & Report URL: <https://www.business-sweden.se/globalassets/international-markets1/europe/russia/business-sweden-market-outlook-russia-2018.pdf> (accessed: 30.04.2019)
  - 19) THE KOLARCTIC CBC PROGRAMME 2014–2020. Approved by the European Commission 18.12.2015 URL: <http://kolarctic.info/wp-content/uploads/2016/10/jop-approved-18122015-ec.pdf> (accessed: 30.04.2019)
3. Отчёты частных компаний:
- 1) Нордеа Банк в Санкт-Петербурге. CreditBanking.Ru URL: [https://cbkg.ru/sanktpeterburg/nordea\\_bank/](https://cbkg.ru/sanktpeterburg/nordea_bank/) (дата обращения: 30.04.2019)
  - 2) Продукция компании Sawmill Concept URL: <http://sawmillconcept.ru/production.html> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 3) Фабрика по производству санитарно-гигиенических бумаг в г. Светогорске, в Ленинградской области. SCA Russian Federation URL: [http://www.sca.com/ru/Russia/About\\_us/SCA\\_in\\_Russia/Svetogorsk-Tissue-Mill/](http://www.sca.com/ru/Russia/About_us/SCA_in_Russia/Svetogorsk-Tissue-Mill/) (дата обращения: 30.04.2019)
  - 4) Ahlsell: Контакты в Санкт-Петербурге URL: <http://www.ahlsell.ru/spb/> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 5) Ahlsell: Референс-объекты URL: <http://www.ahlsell.ru/reference/> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 6) Autoliv: About Us URL: <https://www.autoliv.com/AboutUs/Pages/default.aspx> (accessed: 30.04.2019)
  - 7) DeLaval: наши дилеры URL: <http://www.delaval.ru/-/Find-your-nearest-dealer/> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 8) DeLaval: наши клиенты URL: <http://www.delaval.ru/-/Meet-our-customers/> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 9) Impilahti Sawmill. Stora Enso locations URL: <https://www.storaenso.com/en/about-stora-enso/stora-enso-locations/impilahti-sawmill>(accessed: 30.04.2019)
  - 10) Market Overveiw. H&M GROUP: Markets & Expansion URL: <https://about.hm.com/en/about-us/markets-and-expansion/market-overview.html>(accessed: 30.04.2019)
  - 11) О компании: Scania Россия URL: <https://www.scania.com/ru/ru/scaniaservice/about-us/company-information.html> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 12) Registered address. Alliance Oil Company: Company Conacts URL: <http://www.allianceoilco.com/contacts/>(accessed: 10.03.2017)
  - 13) RISE Capital: Инвестиционный портфель URL: <http://risecapital.se/ru/2-1/> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 14) RusForest: Производство и продукция URL: <http://www.rusforest.com/ru/#investors> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 15) Shareholders and ownership changes. Stora Enso: shares and shareholders URL: <https://www.storaenso.com/en/investors/shares-and-shareholders/shareholders-and-ownership-changes>(accessed: 30.04.2019)
  - 16) Shareholders. H&M GROUP: Investors URL: <https://about.hm.com/en/investors/shareholders.html>(accessed: 30.04.2019)
  - 17) Shareholders. Nordea: Investor Relations URL: <https://www.nordea.com/en/investor-relations/share/shareholders/>(accessed: 30.04.2019)
  - 18) Stora Enso: о компании URL: <http://www.storaensopack.com.ru/%D0%BE-%D0%BD%D0%B0%D1%81> (дата обращения: 30.04.2019)

#### 4. Статистические данные:

- 1) Внешняя торговля России в 2016-2018 гг. (по данным ФТС России). Портал внешнеэкономической информации Министерства экономического развития Российской Федерации URL: [http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign\\_trade\\_statistics/countries\\_breakdown/](http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/countries_breakdown/)(дата обращения: 30.04.2019)
  - 2) Динамика развития внешней торговли России со Швецией в 2006-2014 гг. (млрд. долл. США). Торговое представительство Российской Федерации в Швеции, июль 2015 г. URL: <http://rysslandshandel.se/ru/wp-content/uploads/2015/07/PANSWSVV0715.pdf> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 3) Динамика физических объемов внешней торговли Швеции со всеми странами в III квартале 2015 года (в фиксированных ценах). Портал внешнеэкономической информации - Министерство экономического развития РФ URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se\\_ru\\_relations/se\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/se/se_ru_relations/se_ru_trade/) (дата обращения: 30.04.2019)
  - 4) Координированное обследование прямых инвестиций Российской Федерации: Входящие прямые инвестиции по состоянию на начало 2018 года. Официальный сайт Банка России URL: [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/CDIS/CDIS\\_Inw\\_18.xlsx](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/CDIS/CDIS_Inw_18.xlsx)(дата обращения: 30.04.2019)
  - 5) Corruption Perceptions Index 2018. Transparency International URL: <https://www.transparency.org/cpi2018>(accessed: 30.04.2019)
- #### 5. Речи и интервью государственных деятелей, дипломатов и предпринимателей:
- 1) Интервью с Генеральным Консулом Королевства Швеция в Калининграде Манне Венгборгом 21 октября 2008 г. Информационный портал Калининграда RUGRAD.EU, 21.10.2008 URL: <http://rugrad.eu/interview/240904/> (дата обращения: 30.04.2019)
  - 2) Николай Цуканов: Политические аспекты - не помеха для развития взаимовыгодных контактов со Швецией. Официальный портал Правительства Калининградской области, 01.03.2016 URL: [http://gov39.ru/news/101/98442/?sphrase\\_id=6206461](http://gov39.ru/news/101/98442/?sphrase_id=6206461) (дата обращения: 30.04.2019)
  - 3) Шведские компании намерены расширять бизнес в РФ, несмотря на коррупцию - интервью с Мартином Обергом. Радио Business FM, 12.03.2013 URL: <https://www.bfm.ru/news/210085> (дата обращения: 30.04.2019)

## Литература

#### 1. Монографии:

- 1) Ануфриева Л.П.. Международное частное право: В 3-х т. Том 2. Особенная часть - М.: БЕК; 2002. – 656 с.
- 2) Новые антикризисные технологии в ЕС / Под ред. А.М. Волкова. - М.: ИМЭМО РАН, 2016. – 116 с.
- 3) Оптимизация инвестиционных связей современной России / Под ред. А.В. Кузнецова. – М.: ИМЭМО РАН, 2016. – 120 с.

- 4) Россия – ЕС: особенности экономических отношений в современных условиях. [Часть I] / Под ред. А.И. Бажана (отв. ред.), К.Н. Гусева, А.А. Масленникова. – М. : Ин-т Европы РАН, 2014. – С. 72
- 5) Северная Европа. Регион нового развития / Под ред. Ю.С. Дерябина, Н.М. Антюшиной – М.: "Весь Мир", 2008. – 512 с.
- 6) Eduards K., Krivonos M., Rylander L. Det svenska stödet till reformprocessen i Ryssland 1991–2008 / K. Eduards, M. Krivonos, L. Rylander – S: Sida, 2009 – 96 p. [Шведская помощь процессу реформ в России 1991-2008 гг.]
- 7) Strange S. States and Markets: An Introduction to International Political Economy / S. Strange – N.Y.: Blackwell Publishers, 1988 – 304 p.
- 8) The Retreat of the State: The Diffusion of Power in the World Economy / S. Strange – Cambridge: Cambridge University Press, 1996 – 221 p.

## 2. Научные статьи:

- 1) Антюшина, Н.М. Влияние ответных мер России на экономику стран Северной Европы / Н. Антюшина // Россия – ЕС: особенности экономических отношений в современных условиях [Часть II] – М. : Ин-т Европы РАН, 2014. – 114 с.
- 2) Жук. Н. П., Межевич Н. М., Лачининский С. С. Инфраструктурные ограничения развития экономического пространства: практики макрорегиона Северо-Запад / Н. П. Жук, Н. М. Межевич, С. С. Лачининский // Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики: Экономика и управление – 2015. №11. – С. 77-86.
- 3) Ланко Д. А. Балтийский регион в международной политике: к вопросу о моделировании процесса регионализации / Д. А. Ланко // Studia Humanitatis Borealis. - 2014. № 1. – С. 28-38.
- 4) Dunning, J. Toward an Eclectic Theory of International Production: Some Empirical Tests / J. Dunning // Journal of International Business Studies. – 1979. 11 (1). – P. 9–31.
- 5) Hultén, P. Swedish SMEs' Establishment of Business in Russia: A Case Study / P. Hultén // Journal of East-West Business. – 2008. 15:1. – P.5-24.
- 6) Larimo, J., Huuhka, A. Internationalization of the Biggest Finnish and Swedish Retailers in the Baltic States and Russia / J. Larimo, A. Huuhka // Journal of East-West Business. – 2008. 13:1. – P. 63-91.
- 7) Lind, E., Andersson, O. Svenska företag i Ryssland - en studie av små och medelstora företag / Örebro Universitet. Institutionen för Ekonomi, Statistik och Informatik Företagsekonomi. - 2006. – P. 61-80.
- 8) Romanova, T., Pavlova, E. What Modernisation? The Case of Russian Partnerships for Modernisation with the European Union and Its Member States / T. Romanova, E. Pavlova // Journal of Contemporary European Studies. – 2014. 22:4. – P. 499-517.
- 9) Tarasova, J., Kirian, E. Etableringsproblem på den ryska marknaden - Svenska företag i Moskva och Sankt Petersburg / Södertörns Högskola Påbyggnadskurs i Företagsekonomi. - 2006. – P. 1-67.
- 10) Zimin, D. Promoting Investment in Russia's Regions / D. Zimin // Eurasian Geography and Economics. – 2013. 51:5. – P. 653-668.

## 3. Материалы информационных агентств:

- 1) 25 мая на ПМЭФ-2018 состоялась встреча С.Н.Мовчана со статс-секретарем, замминистра Швеции по внешней торговле и делам ЕС Оскаром Стенстрёмом. Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга: Новости, 27.05.2018 URL: <http://kvs.spb.ru/news/26966/>(дата обращения: 30.04.2019)
- 2) 7 saker ryssar associerar med Sverige. Svesnka Dagbladet, 31.05.2016 URL: <https://www.svd.se/8-saker-ryssar-gillar-med-sverige#sida-3> [7 вещей, с которыми россияне ассоциируют Швецию] (accessed: 30.04.2019)
- 3) Антон Алиханов: Компания Orbit One реализует идеальную модель бизнеса для калининградской экономики. Официальный портал Правительства Калининградской области, 03.10.2016 URL: [http://gov39.ru/news/101/106259/?sphrase\\_id=6206461](http://gov39.ru/news/101/106259/?sphrase_id=6206461) (дата обращения: 30.04.2019)
- 4) Асанова А. «Рюрик» не справился с Петербургом. Петербургская интернет-газета "Фонтанка", 17.04.2014 URL: <http://www.fontanka.ru/2014/04/17/173/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 5) Божко Л. Эксперты прогнозируют рост товарооборота между Россией и Швецией. РИА Новости, 23.11.2017 URL: <https://ria.ru/20171123/1509479960.html>(дата обращения: 30.04.2019)
- 6) Бутакова И. IKEA построит третий торговый центр в Ленобласти на Красносельском шоссе. Информационный портал LIFE78, 14.11.2016 URL: [https://life.ru/t/life78/931101/ikea\\_postroit\\_trietii\\_torghovyi\\_tsentr\\_v\\_lienoblasti\\_na\\_krasnoselskom\\_shosse](https://life.ru/t/life78/931101/ikea_postroit_trietii_torghovyi_tsentr_v_lienoblasti_na_krasnoselskom_shosse) (дата обращения: 30.04.2019)
- 7) В Вологде прошел семинар, посвященный шведскому опыту эффективного использования и регионального управления лесами. Лесопромышленный портал WOOD.RU, 07.12.2006 URL: <http://www.wood.ru/ru/lnewsid-14708.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 8) В Калининградской области зарегистрированы восемнадцать шведских предприятий. Официальный портал Правительства Калининградской области, 15.04.2019 URL: [https://gov39.ru/news/101/150967/?sphrase\\_id=14543171](https://gov39.ru/news/101/150967/?sphrase_id=14543171)(дата обращения: 30.04.2019)
- 9) Ведущие лесопильные предприятия Коми выбирают шведскую технологию. "ЛесПромИнформ" №8 (98)'2013 URL: <http://lesprominform.ru/jarchive/articles/itemshow/3384> (дата обращения: 30.04.2019)
- 10) Вкратце о деятельности компании West Siberian Resources. Business Family URL: [https://bizfam.ru/company/west\\_siberian\\_resources\\_161307](https://bizfam.ru/company/west_siberian_resources_161307) (дата обращения: 30.04.2019)
- 11) В Санкт-Петербурге проходит девятый фестиваль «Недели Северных стран». Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга: Новости, 20.09.2018 URL: <http://kvs.spb.ru/news/38235/>(дата обращения: 30.04.2019)
- 12) Глава Карелии о новой котельной на биотопливе в Суоярви: "Котельная не только обогреет город, она способна дать Суоярви перспективу на будущее". Официальный интернет-портал Республики Карелия, 24.10.2015 URL: [http://gov.karelia.ru/gov/News/2015/10/1024\\_01.html](http://gov.karelia.ru/gov/News/2015/10/1024_01.html) (дата обращения: 30.04.2019)
- 13) Горина С. Российско-шведский опыт сотрудничества в сфере энергосбережения и лесной промышленности интересен Новгородской области. Новости 53 – информационный портал Новгородской области, 22.10.2015 URL: <http://53news.ru/novosti/21386-rossijsko-shvedskij-opyt-sotrudnichestva-v-sfere-energoberezeniya-i-lesnoj-promyshlennosti-interesen-novgorodskoj-oblasti.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 14) Губернатор Марина Ковтун встретила с Генеральным Консулом Швеции в Санкт-Петербурге. Официальный сайт Министерства экономического развития Мурманской

- области, 20.01.2015 URL: <http://minec.gov-murman.ru/activities/intercoop/meropr/71770/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 15) Гущева Г. Новгородские «Фьельсе». Шведы открыли в России новую фабрику. «Аргументы и Факты», 12.09.2016 URL: [http://www.aif.ru/money/company/novgorodskie\\_felse\\_shvedy\\_otkryli\\_v\\_rossii\\_novuyu\\_fabriku](http://www.aif.ru/money/company/novgorodskie_felse_shvedy_otkryli_v_rossii_novuyu_fabriku) (дата обращения: 30.04.2019)
- 16) Две российско-шведские программы будут реализовываться в Вологодской области. NEWSVO. Новости Вологодской области, 10.04.2006 URL: <http://newsvo.ru/rubrics/yekonomika/2006/04/10/13%3A37%3A39.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 17) Делегация шведского региона Кальмар заинтересовалась совместными проектами с Калининградской областью. Официальный портал Правительства Калининградской области, 29.08.2013 URL: [http://gov39.ru/news/101/65717/?sphrase\\_id=6206461](http://gov39.ru/news/101/65717/?sphrase_id=6206461) (дата обращения: 30.04.2019)
- 18) Десять карельских предприятий примут участие в бизнес-миссии в Швецию. Официальный интернет-портал Республики Карелия, 21.05.2018 URL: [http://old.gov.karelia.ru/News/2018/05/0521\\_24.html](http://old.gov.karelia.ru/News/2018/05/0521_24.html) (дата обращения: 30.04.2019)
- 19) Завод "Скания-Питер" в 2015 г сократит объем производства грузовиков. Сетевое издание «РИА Новости», 19.02.2015 URL: <https://ria.ru/economy/20150219/1048643322.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 20) Замминистра торговли Швеции обсудит на ПМЭФ вопросы улучшения бизнес-климата в России. ТАСС информационное агентство, 23.05.2018 URL: <https://tass.ru/pmef-2018/articles/5223841> (дата обращения: 30.04.2019)
- 21) Игорь Годзиш встретился с Генеральным консулом Королевства Швеция в Санкт-Петербурге Эриком Хаммаршельдом. Интернет-портал "Город Архангельск", 28.04.2016 URL: <http://www.arhcity.ru/?page=0/37426> (дата обращения: 30.04.2019)
- 22) «ИКЕА-Парнас» открыт. Открытие «МЕГА-Парнас» отложено без объяснений. Независимое интернет-издание в Ленинградской области 47news.ru, 01.12.2006 URL: <http://47news.ru/articles/5686/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 23) ИКЕА Индастри продаёт предприятие ООО "Сведвуд Карелия". Информационное агентство «Карелинформ», 26.01.15 URL: [http://karelinform.ru/news/business/57714/ikea\\_indastri\\_prodaet\\_predpriyatie\\_ooo\\_svedvud\\_kareliya](http://karelinform.ru/news/business/57714/ikea_indastri_prodaet_predpriyatie_ooo_svedvud_kareliya) (дата обращения: 30.04.2019)
- 24) Информационные бюро Совета министров северных стран в России закроются. Сайт телерадиокомпании Yleisradio Oy. Служба новостей Yle. 11 марта 2015
- 25) Карелия и Швеция будут развивать сотрудничество в области биоэнергетики. Официальный интернет-портал Республики Карелия, 15.05.2012 URL: [http://gov.karelia.ru/News/2012/05/0515\\_10.html](http://gov.karelia.ru/News/2012/05/0515_10.html) (дата обращения: 30.04.2019)
- 26) Ковтун Н. CastorX Capital построит в Гатчине крупнейший в Европе курорт за 10 млрд. евро. "Деловой Петербург", 13.01.2017 URL: [https://www.dp.ru/a/2017/01/12/CastorX\\_Capital\\_postroit](https://www.dp.ru/a/2017/01/12/CastorX_Capital_postroit) (дата обращения: 30.04.2019)
- 27) Копылова Н. Менеджеры продали Оргрэсбанк: Группа Nordea приведет в него клиентов и топ-менеджеров из ММБ. РБК Daily. 09.11.2006 URL: <http://web.archive.org/web/20070929083339/http://www.rbcdaily.ru/2006/11/09/finance/249075> (дата обращения: 30.04.2019)
- 28) Крупные шведские и российские инвесторы создают новые бизнес-альянсы на территории Ленинградской области в проекте регионального курорта GATCHINA GARDENS.

- 1RRE.RU - первый всероссийский аналитический портал о недвижимости, 09.09.2015 URL: <http://www.1rre.ru/lenta/realty/99070/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 29) Между Карелией и губернией Вестерботтен подписан Протокол о сотрудничестве на 2014 – 2020 годы. Официальный интернет-портал Республики Карелия, 30.01.2014 — [http://gov.karelia.ru/gov/News/2014/01/0130\\_15.html](http://gov.karelia.ru/gov/News/2014/01/0130_15.html) (дата обращения: 30.04.2019)
- 30) Международный проект «Русско-шведский Совет по поддержке малого и среднего бизнеса» (Russian-Swedish Council for SME Support) набирает обороты. Официальный туристический портал Мурманской области. 01.04.2014 URL: [http://murmantourism.ru/tourism\\_news/mezhdunarodnyy-proekt-russko-shvedskiy-sovet-po-podderzhke-malogo-i-srednego-biznesa](http://murmantourism.ru/tourism_news/mezhdunarodnyy-proekt-russko-shvedskiy-sovet-po-podderzhke-malogo-i-srednego-biznesa) (дата обращения: 30.04.2019)
- 31) Мурманская область хочет возобновить авиасообщение со шведской провинцией Норботтен. Информационное агентство «Би-порт», 23.04.2018 URL: <https://b-port.com/news/213961> (дата обращения: 30.04.2019)
- 32) На Кольской АЭС при поддержке правительства Швеции будет модернизировано диагностическое оборудование. Информационное агентство «Би-порт», 22.03.2016 URL: <https://b-port.com/news/174312> (дата обращения: 30.04.2019)
- 33) Новости: Встреча со шведскими компаниями. Союз "Калининградская торгово-промышленная палата", 03.03.2016 URL: <http://kaliningrad.tpprf.ru/ru/news/124627/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 34) Новости: Состоялись семинары-презентации в Пскове и Великих Луках по теме: «Новейшие технологии по механической и лазерной обработке металлов». Союз "Торгово-промышленная палата Псковской области", 20.03.2015 URL: <http://pskov.tpprf.ru/ru/news/95979/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 35) ООО «ИКЕА Индастри Тихвин». WWF в России URL: [http://www.wwf.ru/about/what\\_we\\_do/forests/GFTN/members/tihvin](http://www.wwf.ru/about/what_we_do/forests/GFTN/members/tihvin) (дата обращения: 30.04.2019)
- 36) ООО "Сведвуд-Тихвин". "47 новостей из Ленинградской области" URL: <http://47news.ru/factories/1115/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 37) Основной участок Северного широтного хода спроектировали за счет иностранных инвестиций. Российский центр освоения Арктики URL: <http://arctic-rf.ru/news/transportnaya-infrastruktura/osnovnoy-uchastok-severnogo-shirotnogo-hoda-sproektirovali-za-schet-inostrannyh-investitsiy> (дата обращения: 30.04.2019)
- 38) Правительство подписало соглашение с концерном Stora Enso. Информационно-аналитический портал Карелии «Республика», 27.02.2018 URL: <http://rk.karelia.ru/ekonomika/pravительство-karelii-podpisalo-soglashenie-s-kontsernom-storaenso/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 39) Представитель шведской домостроительной компании «BoSum» АВ встретился с предпринимателями Новгородской области. Департамент экономического развития Новгородской области, 24.11.2014 URL: <https://econom.novreg.ru/news/view/524/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 40) Русско-шведский совет по поддержке малого и среднего бизнеса откроет в Мурманске свой офис. Информационное агентство «Би-порт», 29.01.2009 URL: <http://www.b-port.com/news/item/24109.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 41) "Рюрик Менеджмент". Деловой Петербург: кто есть кто URL: <http://whoiswho.dp.ru/cart/company/2907547/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 42) Сергей Митин принял участие в открытии новой фабрики «ИКЕА Индастри» по производству мебели. Правительство Новгородской области, 07.09.2016 URL:

- [http://www.novreg.ru/press/news/press/83244/?sphrase\\_id=205535](http://www.novreg.ru/press/news/press/83244/?sphrase_id=205535) (дата обращения: 30.04.2019)
- 43) Строительство «Gatchina Gardens» проконтролирует шведский концерн MerxTeam. Новости рынка недвижимости Restate.ru URL: <https://www.restate.ru/material/stroitelstvo-gatchina-gardens-prokontroliruet-shvedskiy-koncern-merxteam-168479.html>(дата обращения: 30.04.2019)
- 44) Хвостунова О. Шведы идут лесом . Коммерсантъ: "Guide (Швеция)". Приложение №104 от 13.06.2006 URL: <http://kommersant.ru/doc/680325> (дата обращения: 30.04.2019)
- 45) Шведов интересуется новгородский лес, ЖКХ и экология. Общероссийская общественная организация «Зелёный патруль», 19.06.2012 URL: <http://www.greenpatrol.ru/ru/novosti/shvedov-interesuet-novgorodskiy-les-zhkh-i-ekologiya> (дата обращения: 30.04.2019)
- 46) Шведская агрокомпания Agrokultura АВ проведет делистинг. Milknews - Новости молочного рынка, 27.02.2015 URL: [https://milknews.ru/index/novosti-moloko\\_637.html](https://milknews.ru/index/novosti-moloko_637.html)(дата обращения: 30.04.2019)
- 47) Шведская Rise Rail стала владельцем 37,5% подрядчика железнодорожной линии Бованенково-Сабетта. СМИ об РЖД, 10.06.2016 URL: [http://press.rzd.ru/smi/public/ru?STRUCTURE\\_ID=2&layer\\_id=5050&refererLayerId=5049&id=293876](http://press.rzd.ru/smi/public/ru?STRUCTURE_ID=2&layer_id=5050&refererLayerId=5049&id=293876) (дата обращения: 30.04.2019)
- 48) Шведская West Siberian Resources объявила о слиянии с Нефтяной компанией "Альянс", сумма сделки - 1,5 млрд долл. РБК, 15.01.2008 URL: <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/20080115120755.shtml> (дата обращения: 30.04.2019)
- 49) Шведские и британские компании построят в Калининградской области РФ зерновой терминал. Отраслевой портал SoyaNews, 06.05.2010 URL: <http://soyanews.info/news/shvedskieibritanskieskompaniipostroyatvkaliningradskoioblastirfzernovoiterminal.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 50) Шведские фирмы очень осторожно приходят на российский рынок, считает глава ТПП Псковской области. Псковское агентство информации, 29.09.2004 URL: <http://special.informpskov.ru/news/16072.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 51) Шведы запускают в Калининграде производство элитного семенного картофеля. Информационное агентство REGNUM, 24.10.2015 URL: <https://regnum.ru/news/economy/2019614.html> (дата обращения: 30.04.2019)
- 52) Шведский инвестор почти вдвое увеличивает количество рабочих мест на контрактном производстве в Калининградской области. Официальный портал Правительства Калининградской области, 12.10.2018 URL: [https://gov39.ru/news/101/142543/?sphrase\\_id=14543171](https://gov39.ru/news/101/142543/?sphrase_id=14543171)(дата обращения: 30.04.2019)
- 53) Широков А. Северный мир. Эксперт Online. 15.04.2017. URL: [http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya\\_severniy\\_mir\\_74319/](http://expert.ru/northwest/2006/10/shveciya_severniy_mir_74319/) (дата обращения: 30.04.2019)
- 54) H&M открывает первый магазин сети в Мурманске. Онлайн-журнал FashionNetwork, 15.10.2015 - <https://ru.fashionnetwork.com/news/H-M-otkryvaet-pervyi%CC%86-magazin-seti-v-Murmanske,583322.html#.XLyV21QzbIV>(дата обращения: 30.04.2019)
- 55) Holmberg K. Svenska börsbolag drar ner i Ryssland – satsar i Ukraina. Dagens Nyheter: ekonomi, 23.02.2016 URL: <http://www.dn.se/ekonomi/svenska-borsbolag-drar-ner-i-ryssland-satsar-i-ukraina/> [Шведские листинговые компании терпят крах в России и уходят в Украину](accessed: 10.03.2017)

- 56) IKEA вложит в третий магазин под Петербургом 23 млрд. рублей. Интернет-Портал новостей "Интерфакса", 23.11.2016 URL: <http://www.interfax.ru/business/538243> (дата обращения: 30.04.2019)
- 57) IKEA пересмотрит сроки открытия третьей «МЕГИ» в Петербурге. РБК, 24.10.2018 URL: [https://www.rbc.ru/spb\\_sz/24/10/2018/5bd0277f9a7947405f6cf7c8](https://www.rbc.ru/spb_sz/24/10/2018/5bd0277f9a7947405f6cf7c8) (дата обращения: 30.04.2019)
- 58) IKEA продала свой бренд за 11 миллиардов долларов. Новостное интернет-издание Lenta.ru, 9.08.2012 URL: <https://lenta.ru/news/2012/08/09/ikea/> (дата обращения: 30.04.2019)
- 59) Karelia Timber Intressenter AB. Allabolag.se URL: [https://www.allabolag.se/5567679864/fordon\(accessed: 30.04.2019\)](https://www.allabolag.se/5567679864/fordon(accessed: 30.04.2019))
- 60) Kjellin P. Karelia Timber tar sågen med sig till Ryssland. "Jordbruksaktuellt", 22.02.2008 URL: <http://www.ja.se/artikel/28179/karelia-timber-tar-sagen-med-sig-till-ryssland.html> (accessed: 30.04.2019)
- 61) Kährs och Karelia-Upofloor går samman och skapar Europas ledande trägolvstillverkare. Kährs Group: News Cision, 22.10.2012 URL: <http://news.cision.com/se/kahrs-holding-ab/r/kahrs-och-karelia-upofloor-gar-samman-och-skapar-europas-ledande-tragolvstillverkare,c9322362> [Kährs и Karelia-Upofloor сливаются и становятся ведущим производителем деревянного напольного покрытия в Европе] (accessed: 30.04.2019)
- 62) Lundin säljer tillgångar i Komiregionen i Ryssland. Lundin Petroleum: Media Centre URL: <https://www.lundin-petroleum.com/media-centre/> [Линдум Петролиум продаёт активы в регионе Коми, Россия] (accessed: 10.03.2017)
- 63) Petersson H. Drömmen om rikedom i Kaliningrad gick i kras. Norrköpings Tidningar: Nyheter, 10.01.2011 URL: <http://www.nt.se/nyheter/norrkoping/drommen-om-riksom-i-kaliningrad-gick-i-kras-5729084.aspx> [Мечты о богатстве в Калининграде рухнули] (accessed: 30.04.2019)
- 64) Pravdina E. Russia-Sweden top-level business dialogue. The Swedish Trade & Invest Council: Our Activities URL: [https://www.business-sweden.se/en/Trade/international-markets/europe/Russia/our-activities/russia-sweden-top-level-business-dialogue-2018/?\\_t\\_id=1B2M2Y8AsgTpgAmY7PhCf%3d%3d&\\_t\\_q=Russia&\\_t\\_tags=language%3aen%2csiteid%3aac910692-ba3e-43c6-b253-16f15e9d9dcf&\\_t\\_ip=5.18.220.53%3a5790&\\_t\\_hit.id=SwedishTrade\\_NewCorp\\_Models\\_Pages\\_StandardPage/\\_0fe4e5e8-b3c5-4cb7-9211-9b260fd598db\\_en&\\_t\\_hit.pos=16](https://www.business-sweden.se/en/Trade/international-markets/europe/Russia/our-activities/russia-sweden-top-level-business-dialogue-2018/?_t_id=1B2M2Y8AsgTpgAmY7PhCf%3d%3d&_t_q=Russia&_t_tags=language%3aen%2csiteid%3aac910692-ba3e-43c6-b253-16f15e9d9dcf&_t_ip=5.18.220.53%3a5790&_t_hit.id=SwedishTrade_NewCorp_Models_Pages_StandardPage/_0fe4e5e8-b3c5-4cb7-9211-9b260fd598db_en&_t_hit.pos=16)
- 65) Stora Enso инвестирует 500 млн рублей в лесопильный завод в пос. Неболчи. Журнал «ЛесПромИнформ», 09.06.2018 URL: <https://lesprominform.ru/news.html?id=9655> (дата обращения: 30.04.2019)



## Приложения

| Сводка для наблюдений             |         |         |                                 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------------------------------|
|                                   |         |         | Субъект СЗФО                    |
| Average Linkage<br>(Within Group) | 1       | Всего N | 7                               |
|                                   |         | 1       | Мурманская область              |
|                                   |         | 2       | Псковская область               |
|                                   |         | 3       | Вологодская область             |
|                                   |         | 4       | Ленинградская область           |
|                                   |         | 5       | Новгородская область            |
|                                   |         | 6       | Архангельская область           |
|                                   |         | 7       | Республика Коми                 |
|                                   | 2       | Всего N | 3                               |
|                                   |         | 1       | Ямало-Ненецкий автономный округ |
|                                   |         | 2       | Республика Карелия              |
|                                   |         | 3       | Калининградская область         |
|                                   | 3       | Всего N | 1                               |
|                                   |         | 1       | Санкт-Петербург                 |
|                                   | Всего N |         | 11                              |

Таблица 1

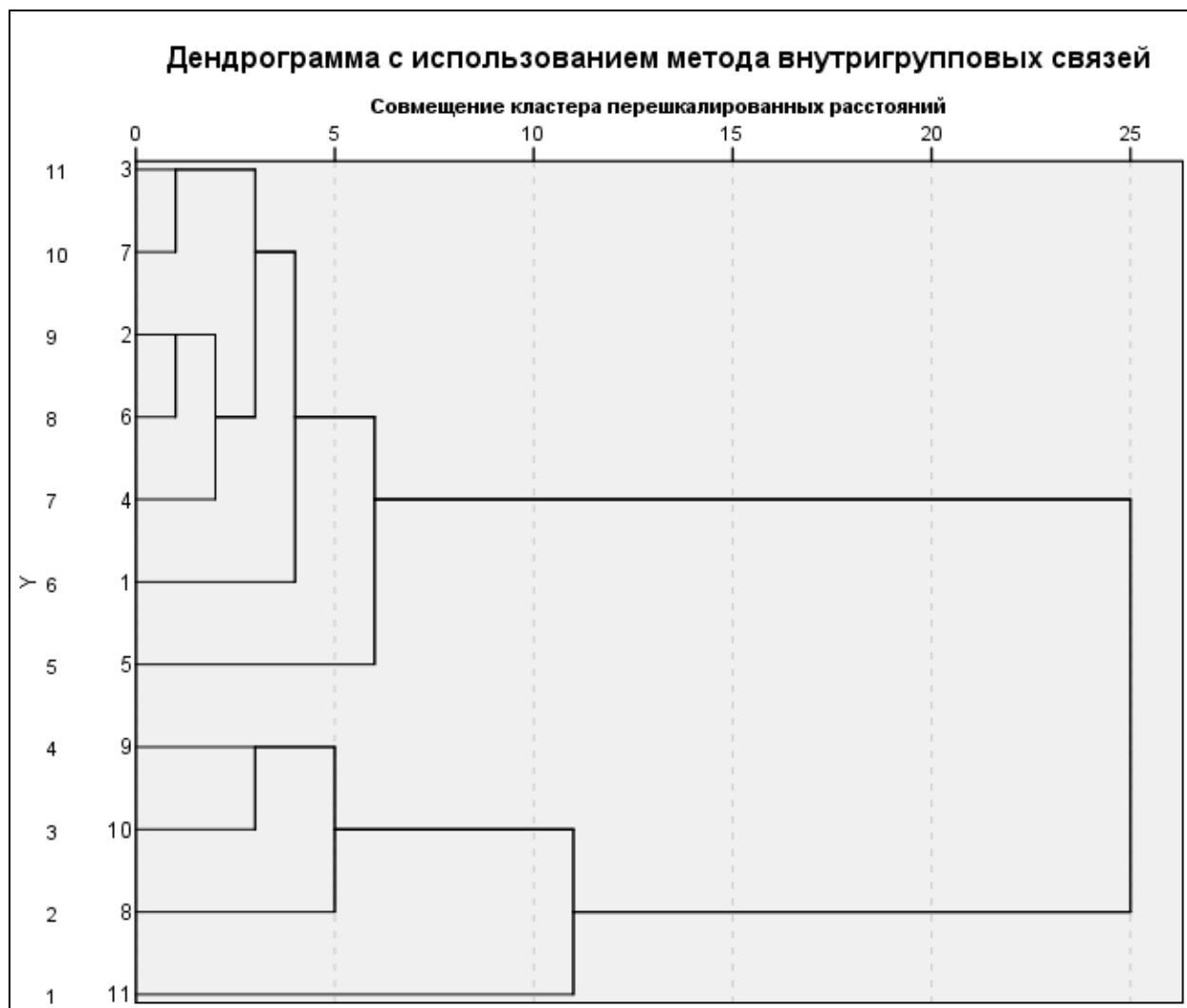


Рисунок 1

| Сводка для наблюдений     |         |         |                                 |
|---------------------------|---------|---------|---------------------------------|
|                           |         |         | Субъект СЗФО                    |
| Номер кластера наблюдения | 1       | Всего N | 1                               |
|                           |         | 1       | Мурманская область              |
|                           | 2       | Всего N | 4                               |
|                           |         | 1       | Ямало-Ненецкий автономный округ |
|                           |         | 2       | Республика Карелия              |
|                           |         | 3       | Калининградская область         |
|                           |         | 4       | Санкт-Петербург                 |
|                           | 3       | Всего N | 6                               |
|                           |         | 1       | Псковская область               |
|                           |         | 2       | Вологодская область             |
|                           |         | 3       | Ленинградская область           |
|                           |         | 4       | Новгородская область            |
|                           |         | 5       | Архангельская область           |
|                           |         | 6       | Республика Коми                 |
|                           | Всего N |         | 11                              |

Таблица 2

| Субъекты СЗФО с доминирующим государственным партнёрством России и Швеции | Субъекты СЗФО с преобладающим частным коммерческим характером российско-шведских отношений   | Субъекты СЗФО со смешанным характером шведско-российских экономических отношений  |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Мурманская область</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ленинградская область</li> <li>Новгородская область</li> <li>Архангельский край</li> <li>Псковская область</li> <li>Вологодская область</li> <li>Республика коми</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Санкт-Петербург</li> <li>Республика Карелия</li> <li>Калининградская область</li> <li>Ямало-Ненецкий автономный округ</li> </ul> |

Таблица 3

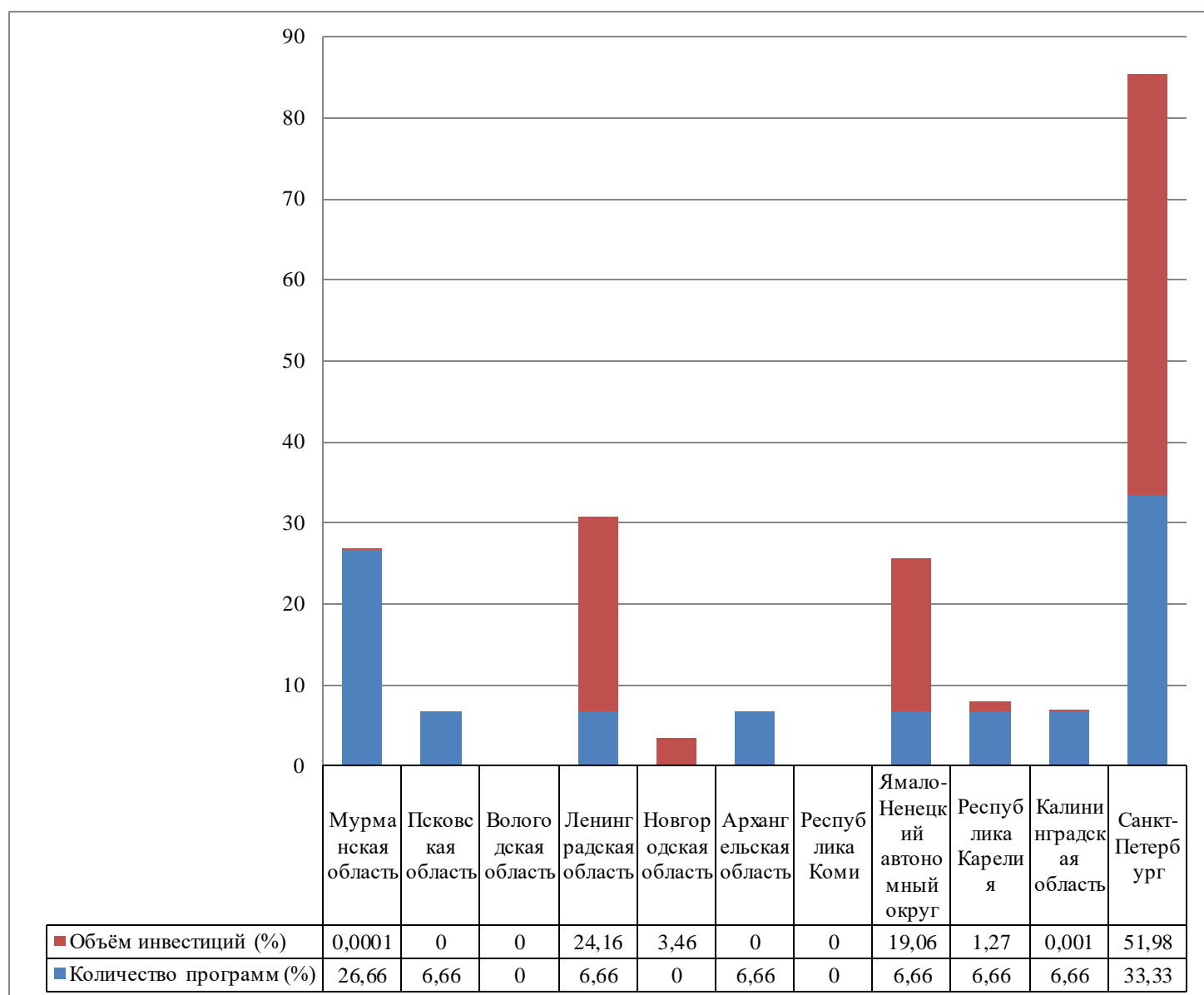


Рисунок 2

| Сильные стороны   | Слабые стороны  |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Территориальная близость Швеции и Северо-Западного федерального округа.</li> <li>2. Длительная история торгово-экономического сотрудничества.</li> <li>3. Стабильный торгово-экономический интерес шведских партнёров в отношении СЗФО.</li> <li>4. Высокий уровень развития в Швеции инновационных технологий и моделей ведения бизнеса, необходимых СЗФО.</li> <li>5. Маркетинговый потенциал бренда Швеции.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Влияние политических факторов.</li> <li>2. Опасения по поводу российской коррупции, неблагоприятного бизнес-климата и болезненной экономики.</li> <li>3. Слабые возможности прогнозирования экономических отношений между двумя странами.</li> <li>4. Стагнация на межправительственном уровне экономического сотрудничества.</li> <li>5. Недостаточно развитая инфраструктура Северо-западных регионов.</li> </ol> |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Улучшение инвестиционного и бизнес-климата на территории СЗФО.</li> <li>2. Спрос на развитие инновационного капитала с участием шведских партнёров.</li> <li>3. Создание более привлекательного образа экономики России в Швеции.</li> <li>4. Интенсификация делового сотрудничества на уровне правительств государств и регионов.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применение коррупционных схем на российском рынке.</li> <li>2. Рост турбулентности в экономике России.</li> <li>3. Качественные изменения в потребительском спросе россиян.</li> <li>4. Жёсткая конкуренция на российском рынке, особенно для малых и средних шведских фирм.</li> <li>5. Усиление протекционизма в экономической политике РФ.</li> </ol>  |
| Возможности   | Угрозы  |

Таблица 4

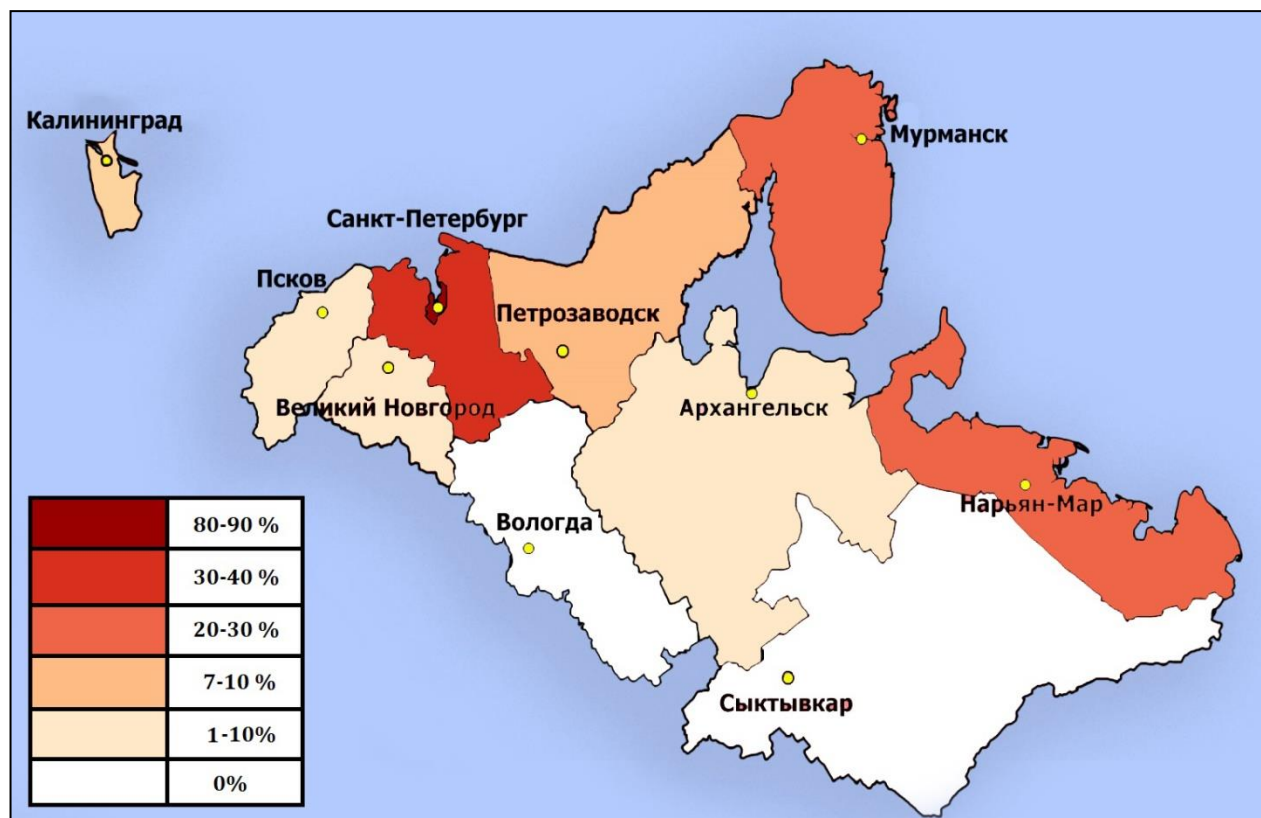


Рисунок 3